

Styresak

Sak nr.: 66/2022

Oppfølging Oslobyggs overordnede strategi

Innledning

Styret har besluttet at foretakets arbeid med strategi skal være et fast tema på alle styremøter. Hensikten er at styret holdes oppdatert om status, men like fullt å drøfte spesifikke og sentrale satsninger og områder til hjelp i administrasjonens daglige arbeid.

Denne saken inneholder forslag til prosess for revidering/presisering av strategien samt informerer og inviterer til drøftinger rundt følgende vesentlige temaer for foretaket:

- (1) Foretakets arbeid med energiledelse og energiltak på kort og lang sikt
- (2) Foretakets arbeid med ledige bygg med vekt på erfaringer fra midlertidig utleie Munch Tøyen

Ang pkt (1)

Dagens energisituasjon gjør at Oslobygg som en av landets største eiendomsforvaltere og byggherrer, har intensivert arbeidet både på kort og lang sikt. Vi har nedsatt en egen hurtigarbeidende gruppe som ser på tiltak som raskt kan iverksettes og samtidig vurderer tiltak og initiativ i lengre perspektiver. Vedlagt denne saken følger 2 notater utarbeidet og oversendt vår eier. Administrasjonen vil i møte innlede kort til drøfting og innspill fra styret på temaet energiledelse/energitiltak.

Ang pkt (2)

Styret har besluttet at ett av foretakets strategiske initiativ for 2022/2023 er å ta i bruk foretakets ledige bygg i større grad. Gjennom året har det blitt tatt flere, og administrasjonen vil i møte presentere noen eksempler for styret. Oppsummert ser vi at denne typen initiativ skaper positivt liv i og rundt bygget, for nabolaget og for bydelen. Samtidig ser vi at et nybrottsarbeid av denne typen krever mye innsats både fra egne folk og fra våre samarbeidspartnere. Aktivitetene har en økonomisk kostnad uten umiddelbar dekning da ledige bygg oftest står uten leietaker og dermed er uten husleie. Samtidig har aktivitetene en stor verdi for byen og nabolaget, og er i tråd med foretakets vedtatte strategi og målsettinger. Administrasjonen ser et behov for å drøfte veien videre med styret. Til dette punktet følger ingen vedlegg til saken, men det vil bli vist en presentasjon og gitt en kort innledning i møte fra administrasjonen som grunnlag for drøfting.

Revidering/presisering av strategi

Styret vedtok foretakets overordnede strategi med visjon, hovedmålsettinger, ambisjoner, strategiske satsninger og KPIer i styremøte 15 sak 107/2021. Foretakets ansatte ble tidlig 2022 involvert i en større prosess med å identifisere tiltak for å nå målene.

Den overordnede strategien er langsiktig, og vår vurdering er at visjon og hovedmålsettinger står støtt. Vi ser det imidlertid som hensiktsmessig å vurdere og drøfte strategien opp mot de muligheter og utfordringer vi ser - nå ett år etter at foretaket gikk i operativ drift: Konsekvenser som følge av krigen i Ukraina og en langvarig pandemi har blitt synliggjort gjennom 2022. I tillegg har foretaket gjennom dette første året skaffet oss verdifull innsikt og erfaringer som et større foretak med mange bestillere, leietakere og brukere. Budsjettforslag 2023 foreligger og gir rammer for foretakets arbeid i den neste økonomiplanperioden. Vi har allerede blitt utfordret av vår eier på at arbeidet med gevinster må konkretiseres og tydeliggjøres.

Med det som utgangspunkt, vil styresamlingen 3.og 4.11 benyttes til å drøfte sentrale temaer i strategien og danne grunnlag for en presisering og oppdatering av strategien. Administrasjonen finner det naturlig å involvere ansatte i revideringen, og foreslår følgende prosess og fremdrift for revidering av strategien:

Styremøte 4.10	Styret behandler forslag til prosessen for revidering av strategi
MBU møte Oktober	MBU blir orientert om prosess og blir bedt om innspill på lik linje med divisjonene
Arbeidsmøte administrasjonen Oktober	Arbeidsmøte gevinstrealisering for divisjonsdirektører og avdelingsledere
Ledersamling Oktober	Toppledergruppen avholder strategisamling og utarbeider drøftingsnotat til styresamlingen 3. og 4.11
Styrets strategisamling 3.- 4.11	Styrets strategiseminar sammen med toppledergruppen
MBU møte November	MBU avholder strategisamling med fokus på revidering av strategi
Styremøte 16.12	Styret vedtar revidert strategi basert på innspill fra administrasjonen

Forslag til vedtak:

Styret gir sin tilslutning til administrasjonens forslag til prosess knyttet til revidering av foretakets strategi.

Vedlegg:

Energibesparende strakstiltak Oslobygg

Energisparende tiltak Oslobygg- tidligere oversendt