

Barne- og familieetaten
Postboks 6726 St. Olavs plass
0130 OSLO

Deres ref.:

Vår ref. (saksnr.):
24/5456 - 3

Saksbeh.:
Mariam Fulger 477 00 541

Dato:
14.01.2025

Tildelingsbrev 2025 for Barne- og familieetaten

Innhold

1. Innledning.....	2
2. Fellesføring for 2025.....	2
3. Føringer for Barne- og familieetaten	3
4. Årsbudsjett 2025 – bystyrets vedtak.....	5
4.1 Mål, tiltak, resultatindikatorer og måltall	5
4.2 Tiltak i klimabudsjett 2025	6
4.3 Tallbudsjettet	7
4.3.1 Budsjettforutsetninger	8
4.4 Verbalvedtak, flertallsmerknader, takster og avgifter	8
5. Oppdrag	8
6. Styringsdialog og resultatoppfølging	9
6.1 Styringsdialog og møteplan	9
6.2 Rapportering og resultatoppfølging	10

1. Innledning

Tildelingsbrevet er, sammen med vedtatt budsjett, årsberetning og Instruks for virksomhetsstyring, de sentrale styringsdokumentene mellom byrådsavdeling og underliggende virksomhet. I tildelingsbrevet formidles bystyrets budsjettvedtak, det tydeliggjøres forventninger og det gis eventuelle oppdrag knyttet til gjennomføring av budsjettet.

Byrådet har i kommunens planstrategi 2024-2027 identifisert seks sammensatte samfunnsflokke som det krever en helhetlig og tversektoriell tilnærming fra ulike deler av samfunnet for å møte.

Byrådet har sluttet seg til 5 nye kommunemål som gir retning for kommunens arbeid:

1. Mål 1 Oslo gir alle like muligheter til å lære, utvikle seg og leve gode liv
2. Mål 2 Oslo er grønn og levende
3. Mål 3 Oslo er nyskapende og attraktiv
4. Mål 4 Oslo er åpen, inkluderende og trygg
5. Mål 5 Oslo er veldrevet og leverer innbyggerorienterte og sammenhengende tjenester

Byrådet forventer at alle kommunens virksomheter jobber sammen for å nå våre felles mål, da ulike deler av kommunen sitter på ulike deler av løsningen.

I Sak 1 er de viktigste tiltakene i de ulike virksomhetene for å nå målene vist. I tillegg til å gjennomføre tiltak i egen sektor er det en forventning om at man framover styrker samarbeidet på tvers i kommunen. Alle kommunens virksomheter oppfordres til å skape og bidra i arenaer på tvers av kommunen for å sammen løse de store utfordringene byen står i og nå våre fem felles kommunemål. I samarbeidet involveres også byrådsavdelingsnivå, når det er hensiktsmessig.

Ansaret for oppfølging av tildelingsbrevet ligger hos etatsdirektør.

2. Fellesføring for 2025

Effektiv bruk av ressurser på alle områder

Med bakgrunn i dagens krevende økonomiske situasjon og samfunnsflokene som er identifisert som de største utfordringene kommunen står ovenfor, har byrådet igangsatt et effektiviseringsprogram. Formålet er å omstille og utvikle kommunen, og skape økt økonomisk handlingsrom for å kunne yte gode tjenester på prioriterte områder. Programmet vil pågå gjennom hele 2025 og trolig i hele økonomiplanperioden, og vil være tett knyttet til budsjettarbeidet. Arbeidet med programmet skal ses i sammenheng med andre sentrale effektiviseringstiltak, for eksempel bydelsprosjektet, og lokale tiltak og prosesser. Samlet krever dette betydelig oppmerksomhet og en samtidighet i ressursinnsats fra hele kommuneorganisasjonen.

Byrådet forventer at alle virksomheter bidrar aktivt til gjennomføringen av effektiviseringsprogrammet. Det legges videre til grunn at virksomhetene har vurdert om eksisterende tiltak, tjenester, arbeidsform, virkemidler eller rammebetingelser mv. bør justeres, utvikles eller eventuelt avvikles, jf. fellesføring for 2024. I 2025 skal igangsatte

effektiviseringsinitiativ følges opp og suppleres med ytterligere utredninger og analyser som omsettes i nye initiativ. Det er i arbeidet viktig å se på synergier på tvers av virksomheter og sektorer.

Innsparinger i administrasjon skal prioriteres når vedtatte og planlagte kutt gjennomføres. Tillitsvalgte og vernetjenesten må involveres i henhold til lov og avtaleverk. Åpenhet og tidlig informasjon i prosesser skal vektlegges.

Virksomhetene må finne rom til å prioritere effektiviseringsarbeidet, og må ha dialog med respektive byrådsavdelinger for eventuell nedprioritering av annet arbeid.

Status i effektiviseringsarbeidet skal tas opp i styringsdialogen gjennom året.

3. Føringer for Barne- og familieetaten

Barne- og familieetaten skal som leverandør av bl.a. institusjonsplasser og fosterhjem levere tiltak av høy kvalitet slik at barn og unge i barnevernet får god omsorg, utviklingsstøtte og beskyttelse.

Barne- og familieetaten som fagetat skal følge med på aktuell forskning, kunnskap og utvikling av nasjonal politikk på barnevernsområdet og være en bidragsyter til fagfellesskapet på oppvekstområdet. Etaten ta initiativ til å løfte behov for faglig utviklingsarbeid, blant annet på bakgrunn av nasjonal politikkutvikling. Forslag for å imøtekomme identifiserte behov bør være forankret hos bydelene og fortrinnsvis kunne operasjonaliseres innenfor de rammer og ressurser kommunen har til rådighet.

Barns rett til medvirkning følger av norsk lovgivning. "Oslostandard for samarbeid med barn i barnevernet" skal ligge til grunn for barnevernets praksis.

Barne- og familieetaten har et spesielt ansvar for å innhente bydelenes innspill i kartlegging- og utredningsarbeid på barnevernsområdet.

Styrking av tjenestetilbudet og rekruttering av fosterhjem

Barne- og familieetaten har i oppdrag å styrke og utvikle sitt tjenestetilbud for å sikre tilstrekkelig kapasitet til å ivareta barn i barnevernet som har behov for å bo utenfor hjemmet.

Barne- og familieetaten skal i 2025 tilby Multisystemisk Terapi (MST) til barnevernstjenestene som et behandlingstilbud for familier med ungdom i alderen 12 – 18 år, med alvorlige atferdsvansker.

Barne- og familieetaten skal opprette en ny behandlingsinstitusjon med tre plasser for ungdom med alvorlige atferdsutfordringer som rus og kriminalitet.

Barne- og familieetaten skal rekruttere og formidle fosterhjem, beredskapshjem og spesialiserte fosterhjem til barnevernstjenestene, og tilby opplæring og veiledning av disse.

Bolig- og avlastning

Barne- og familieetaten kan på forespørsel fra bydelene tilby bolig- og avlastningstiltak til familier som har barn med nedsatt funksjonsevne.

Byomfattende senter for enslige mindreårige flyktninger

Byomfattende senter for enslige mindreårige flyktninger (BYMIF) skal bidra med kunnskap og sørge for dialog med relevante virksomheter, slik at BYMIFs erfaringer med å bosette og bistå enslige mindreårige flyktninger kan komme til nytte for kommunens andre virksomheter.

Samfunnssikkerhet og beredskap

Barne- og familieetaten har et spesifisert operativt ansvar for deler av kommunens jodberedskap. Barne- og familieetaten rapporterer årlig, fra og med årsberetningen for 2022, om at etatens ansvar, rutiner og prosedyrer m. m. vedrørende jodtabletter er implementert og løpende følges opp. Barne- og familieetatens ansvar, rutiner og prosedyrer m.m. vedrørende jodtabletter settes opp som sak på etatsstyringsmøtet 2. kvartal 2025.

Digitalisering

Barne- og familieetaten skal i 2025 blant annet utføre forberedende arbeid knyttet til anskaffelse av nytt fagsystem til erstatning for BiRK.

Føringer for sektoren

Ungt utenforskap

Det er et mål at unge mellom 12 og 24 år som står i fare for å falle utenfor eller som står utenfor arbeid eller utdanning, skal fanges opp og få den hjelpen de trenger. For å få til dette er det behov for en styrket tverrsektoriell innsats.

Bydelene og etatene har det samlede ansvaret for de kommunale virkemidlene og tjenestene på dette området. Barne- og familieetaten skal samarbeide med bydelene, andre etater og med statlige, private og frivillige aktører om å forebygge og motvirke ungt utenforskap. Forebygging av barne- og ungdomskriminalitet er en viktig del av innsatsen mot ungt utenforskap.

Prioriterte områder skal inngå i virksomhetenes helhetlige lokale handlingsplaner på oppvekstfeltet. Oppdatert plan for 2025 skal leveres innen utgangen av 2. kvartal. Oppfølging av handlingsplanen rapporteres på i virksomhetens årsberetning for 2025.

Utfordringer knyttet til deling av informasjon mellom tjenester som jobber med utsatte barn og unge er en prioritert problemstilling. Virksomhetens ansatte skal ha nødvendig kompetanse og en felles forståelse av bestemmelsene i lovverket knyttet til taushetsplikt, informasjonsplikt og opplysningsplikt.

Samarbeid om ungdomskriminalitet

Barne- og familieetaten skal bidra til godt samarbeid mellom de ulike aktørene i det lokale rus- og kriminalitetsforebyggende arbeidet i SaLTo-modellen. Barne- og familieetaten skal sammen med bydelene, Utdanningsetaten og Velferdsetaten bidra til at mål og intensjon i Politirådsavtalen 2023–2025 blir fulgt opp.

Mangfold og likeverd

Barne- og familieetaten skal gjennomføre kompetanseutvikling for egne ledere og ansatte om mangfoldskompetanse og ha planer med konkrete tiltak for å kunne tilby likeverdige tjenester til

alle byens innbyggere uavhengig av bakgrunn. Oppfølging av planene skal redegjøres for i Barne- og familieetatens årsberetning for 2025.

4. Årsbudsjett 2025 – bystyrets vedtak

4.1 Mål, tiltak, resultatindikatorer og måltall

Barne- og familieetaten skal rapportere på tiltakene i årsberetningen for 2025.

Kommune mål	Sektormål	Tiltak	Presisering
1. Oslo gir alle like muligheter til å lære, utvikle seg, og leve gode liv	1.2 Barn og unge opplever trygghet og deltar i meningsfulle fritidstilbud	Tiltak 1. Rekruttere, lære opp og veilede et tilstrekkelig antall fosterhjem og familiehjem tilknyttet institusjon (BFE)	Etaten skal styrke bydelenes tilgang til fosterhjem og spesialiserte fosterhjem og jobbe for å rekruttere et mangfold av fosterforeldre. Etaten skal fullføre oppdraget med å utarbeide en standard for veiledningstilbudet til fosterhjem og levere forslag til en standardisert prosess for arbeidet med tilsyn i fosterhjem, inkl. beredskapshjem i kommunen.
		Tiltak 2. Samarbeid med bydelene om videreutvikling av hjelpetiltak og institusjonstilbud (BFE)	Innhentet kunnskapsgrunnlag viser at det er behov for å videreutvikle hjelpetiltaksporteføljen i kommunen, fortrinnsvis i tråd med nasjonal Grunnmodell for hjelpetiltak. Opprettelse av nye institusjonstilbud skal bygge på erfaringer fra bydelene, barn, unge og familier og etaten selv.
	1.3 Barn og unge møter tilgjengelige og sammenhengende tjenester som forebygger og forhindrer ungt utenforskap	Tiltak 3. Etaten skal sammen med andre virksomheter i kommunen sikre gjennomføring av kompetansehevende tiltak som fremmer kunnskap og kompetanse blant ansatte om hverandres tjenester, handlingsrom og forpliktelser for samarbeid	Arbeidet skal bygge på kommunens føringer i Strategi for å fremme gode oppvekstsvilkår i Oslo og ta utgangspunkt i definerte satsningsområder, mål og tiltak i helhetlige lokale handlingsplaner på oppvekstfeltet Ved behov for basiskurs innen mangfold og likeverd, skal samkjøpsavtale benyttes.

Resultatindikator	Resultat 2022	Resultat 2023	Resultat 2024	Måltall 2025
Hastetilbud fremskaffet innen 2 timer	98,90 %	78,40 %		100%

Det skal rapporteres på resultatindikator pr. 2. tertial og i årsberetningen.

4.2 Tiltak i klimabudsjett 2025

Byrådsavdeling for sosiale tjenester viser til Sak 1/2025 Klimabudsjett, og tabeller over virkemidler for å redusere direkte og indirekte utslipp, virkemidler på energiområdet og virkemidler for å fremme klimatilpasning og naturlig karbonlagring. Det forutsettes at Barne- og familieetaten gjør seg kjent med klimabudsjettet og bidrar til at kommunen når sine klimamål.

Barne- og familieetaten er ansvarlig for følgende virkemidler med tilhørende indikator:

Direkte klimagassutslipp		
Virkemiddel	Indikator/verbal rapportering)	Måltall 2025
3: Innkjøp av utslippsfire (inkludert biogass) kjøretøy: Dette skal gjøres iht. «Oslo kommunes handlingsplan for en utslippsfri og delingsbasert maskin- og kjøretøypark i løpet av 2025». Beredskapskjøretøy og spesialkjøretøy vil skje senere enn 2025.	Andel nullutslippskjøretøy av total kjøretøypark under 3,5 tonn	100 %
4: Utslippsfri (inkl. biogass) og transporteffektiv leveranse av varer og tjenester på oppdrag for kommunen	Andel nye kontrakter som innebærer transport hvor det stilles standard miljøkrav til transport	100 %
Indirekte klimagassutslipp		
Virkemiddel	Indikator/verbal rapportering)	Måltall 2025
Vegetarmat som standard på møter og arrangementer	Vegetarmat som standard på møter og arrangementer	100 %

Det skal rapporteres på alle virkemidler i klimabudsjettet 1. kvartal, 2. tertial og årsberetning jf. Rapporteringsrundskriv fra Byrådsavdeling for finans.

4.3 Tallbudsjettet

Kap. 360 Barne- og familieetaten - driftsbudsjettet (tall i tusen)

		2025	2026	2027	2028
10	Lønn	730 406	730 406	730 406	730 406
11	Kjøp av varer og tjenester som inngår i kom. egenproduksjon	171 949	140 867	135 908	130 954
13	Kjøp av varer og tjenester som erstatter kom. egenproduksjon	51 038	51 038	51 038	51 038
14	Overføringsutgifter	9 212	9 212	9 212	9 212
16	Salgsinntekter	-112 542	-112 542	-112 542	-112 542
17	Refusjoner	-477 677	-477 677	-477 677	-477 677
18	Overføringsinntekter	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000
	Netto driftsramme	364 386	333 304	328 345	323 391

Driftsbudsjettet med endringer	2025	2026	2027	2028
Vedtatt budsjett 2024 videreført (netto)	303 096	303 096	303 096	303 096
Vedtak forrige periode	-11 132	-17 535	-22 494	-22 494
<u>Endringer</u>				
Kompensasjon forventet lønns- og prisutvikling	17 454	17 454	17 454	17 454
Generell rammereduksjon (Sak1 2025)	-5 000	-16 258	-16 258	-21 212
Endring pensjon OPF	-6 321	-6 321	-6 321	-6 321
Endring egenandel AFP	368	368	368	368
Styrket barnevern - delvis rammefinans. behandling- og omsorgsinst.	28 700	28 700	28 700	28 700
Styrket barnevern - flere behandlingsplasser	22 200	10 500	10 500	10 500
Styrket barnevern - Ringen akuttinstitusjon	10 900	10 900	10 900	10 900
Styrket barnevern - nytt fagsystem	2 000			
Birk - driftstiltak	1 400	1 400	1 400	1 400
Ungt utenforskap - flere hjelpetiltak grunnfinansiering MST	1 000	1 000	1 000	1 000
<u>Endringer under bystyrets behandling 11. desember</u>				
Generell rammereduksjon	-279			
Vedtatt 2025	364 386	333 304	328 345	323 391

Generell rammereduksjon (tall i tusen)

	2025	2026	2027	2028
<i>Generell rammereduksjon i perioden, akkumulert:</i>				
Generell rammereduksjon (2024-2027)	-232	-6 635	-11 934	-11 934
Generell rammereduksjon (Sak1 2025)	-5 000	-16 258	-16 258	-21 212
Generell rammereduksjon (11.12.2024)	-279			
Generell rammereduksjon 2025-2028	-5 511	-22 893	-28 192	-33 146

Investeringsbudsjett (tall i tusen)

		2025	2026	2027	2028
106034	BFE - inventar og utstyr	2 300	2 300	2 300	2 300
	Kompensasjon for mva.	-460	-460	-460	-460
	Netto investeringsramme	1 840	1 840	1 840	1 840
123003	BFE - Hjelpemidler og spesialutstyr	400	-	-	-
	Kompensasjon for mva.	-80	-	-	-
	Netto investeringsramme	320			

Spesifikasjon av budsjett for 2025–2028 kommer frem i den digitale versjonen av budsjettet på Oslo kommunes nettsider.

Byrådsavdelingen viser til etatsleders plikt til å holde byrådsavdelingen løpende orientert om forhold av betydning, herunder spesielt kravet om å føre tilsyn og ha kontroll med virksomheten for overholdelse av budsjett, ref. økonomireglementet og Instruks for virksomhetsstyring.

Byråden er gitt fullmakt i å fastsette døgnpris for Multisystemisk terapi (MST). Barne- og familieetaten vil få ytterligere informasjon om dette i byrådets sak.

4.3.1 Budsjettforutsetninger

Forutsetninger for tildelinger i 2025–2028 kommer frem av beskrivelsen av den enkelte budsjettendring, se 4.3 om tallbudsjettet.

4.4 Verbalvedtak, flertallsmerknader, takster og avgifter

Verbalvedtak og flertallsmerknader som Barne- og familieetaten må gjøre seg kjent med, følger i eget vedlegg sammen med presiseringer, og egenbetalinger, takster og avgifter.

5. Oppdrag

Barne- og familieetaten arbeider med flere oppdrag, blant annet i forhold til “Kvalitetsreform for Oslos barnevern” som eventuelt kan generere nye oppdrag. Det kan også tilkomme nye oppdrag knyttet til enkelte punkter i Hammersborgerklæringen og samarbeidsavtalen *Avtale om politisk samarbeid i Oslo Bystyre 2023-2027*. Det kan tilkomme ytterligere oppdrag i perioden, som for eksempel høringsoppdrag.

Nr	Nye oppdrag i 2025	Frist
1	Utrede mulighetene for å inngå rammeavtale for kjøp av institusjonsplasser fra private leverandører, og foreta en anskaffelse under forutsetning av økonomisk bevilgning til formålet	01.09. 2025
2	Opprette en ny behandlingsinstitusjon for ungdom med atferdsutfordringer i aldersgruppen fra 12 år	01.07.2025
3	Opprette et nytt tilbud for ungdom med volds- og sinnemestrings utfordringer som kan benyttes i gjennomføring av ungdomsstraff	01.06.2025
4	Gjennomføre brukerundersøkelser i samarbeid med bydelene	31.12.2025
5	Foreta en kunnskapsoppsummering over tiltaksom kan bidra til å forhindre utilsiktet flytting av barn som er plassert utenfor hjemmet.	01.06.2025

Oppdrag fra tidligere som fortsatt er gjeldende	Frist
Hjelpetiltak - Kartlagte behov kan generere nye oppdrag til Barne- og familieetaten.	Årsskiftet 24/25
Fosterhjem - Utvikling av standard for veiledningstilbudet til fosterhjem	01.03.2025
Fosterhjem - Utredning og forslag til en standardisert prosess for arbeidet med tilsyn	Årsskiftet 24/25
Utredning av felles veiledningsprogram for ansatte i barnevernstjenesten - sluttrapport	01.03.25 2025
Utredning av felles lederutviklingsnettverk – oppdrag justert, levere sluttrapport	01.03. 2025
Spisskompetanse sped- og småbarn i barnevernet - etablere et formalisert samarbeid mellom barnevernstjenestene og BUP på tvers av bydelene og følge dette opp	01.06.2025
Oslostandarder for samarbeid og samordning av tjenester til det beste for barn, unge og deres familier	31.12. 2025
Etablering og oppstart av MST	01.03.2025
Bruk av Brobygger i barnevernet – videre oppdrag	01.06.2025
Utarbeide kunnskapsgrunnlag til handlingsplan mot fattigdom i barnefamilier i Oslo	01.06.2025

Oppdrag utover de som gis i tildelingsbrevet kan ikke utelukkes.

6. Styringsdialog og resultatoppfølging

6.1 Styringsdialog og møteplan

Byrådsavdelingen fastsetter styringsdialogens form og innhold i samråd med virksomheten.

Temaer i etatsstyringsmøtene vil naturlig kunne være måloppnåelse, resultater og risiko for virksomheten i stort. Mål- og resultatstyring er ikke bare knyttet til tildelingsbrevet, men til helheten i virksomhetens portefølje. Dette bør derfor reflekteres i etatsstyringsmøtene, ut fra virksomhetens egenart, risiko og vesentlighet.

I Instruks for virksomhetsstyring er det nevnt en rekke områder som det, ut ifra en risikovurdering, kan være aktuelt å ta opp i styringsdialogen gjennom året. Til det første etatsstyringsmøte skal etaten gjøre en risikovurdering av mål og tiltak i sak 1. I løpet av året vil det i forbindelse med etatsstyringsmøtene bli bedt om en gjennomgang av etatens rutiner innenfor områdene beredskap, HMS, informasjonssikkerhet, og anskaffelser. Etaten skal særskilt sørge for gode HMS-rutiner og sikre at avvik følges. Byrådsavdelingen skal varsles ved eventuelle alvorlige avvik.

Pågående revisjoner og tilsyn vil tematiseres på etatsstyringsmøtene. Etaten må sørge for at varslede tiltak og pålegg blir iverksatt. Arbeidet med oppfølging av revisjoner og tilsyn skal dokumenteres.

Et forhold som skal tas opp i styringsdialogen er om det er brudd på arbeidstidsbestemmelser og hvilke tiltak som iverksettes, jfr. Rundskriv 31/2020. Hvordan virksomheten involverer de tillitsvalgte og vernetjenesten i spørsmål som angår de ansattes arbeidssituasjon og arbeidsmiljø bør tas opp. Med utgangspunkt i det høye sykefraværet i mange kommunale virksomheter i etterkant av pandemien, bør et tema i etatsstyringsmøtene være mål, resultater og risiko knyttet til sykefravær i virksomheten.

Styringskalender for 2025 følger vedlagt.

6.2 Rapportering og resultatoppfølging

Barne- og familieetaten skal ha tilstrekkelig oversikt over risiko på eget område og et bevisst forhold til hvilket risikonivå som kan aksepteres. Det skal gjennomføres risikovurderinger i henhold til Instruks for internkontroll, og det skal løpende vurderes behov for risikoreduserende tiltak og kontrollaktiviteter. Endringer i risikovurdering og risikobilde skal være fast tema i styringsdialogen.

Barne- og familieetaten skal rapportere på ordinær måte gjennom kvartals- og tertialrapportering, årsberetning, inkludert klimarapportering og statlige rapporteringskrav, herunder KOSTRA. Vi viser til byrådssak «Økonomireglementet for 2025 – Videredelegering av fullmakter og fastsetting av instruks for økonomiforvaltning i etater». Vi viser også til særskilte rundskriv med nærmere krav til virksomhetenes rapportering.

Alle data som kreves innrapportert, både tjenestedata og regnskapsdata, skal være kvalitetssikret på en tilfredsstillende måte, i tråd med retningslinjer fra Byrådsavdeling for finans.

Fra 2025 er det ønskelig at Barne- og familieetaten rapporterer på avvik på bistandsplikten hvert tertial. Dette kan gjøres i etatsstyringsmøtene.

Vi ser frem til et hyggelig og konstruktivt samarbeid om bidrag til å nå felles kommunemål i 2025!

Med hilsen

Bente Thorsen Fagerli
kommunaldirektør

Eira Eline Storstein Nybø
seksjonssjef

Vedlegg:

Verbalvedtak og flertallsmerknader mm 2025

Møtekalender Barne- og familieetaten 2025