

Bydel Alna
Postboks 73 Furuset
1001 OSLO

Deres ref.:

Vår ref. (saksnr.):
25/5531 - 1

Saksbeh.:
Annette Skalde, 469 10 484

Dato:
03.06.2026

Høring av utkast til strategi for forebygging av ungt utenforskap i Oslo (2027-2031)

Byrådsavdeling for sosiale tjenester, i samarbeid med byrådsavdeling for utdanning og byrådsavdeling for helse, sender med dette vedlagte utkast til *strategi for forebygging av ungt utenforskap (2027-2031) – Oslo kommunes strategi for gode oppvekstvilkår og forebygging av ungt utenforskap og ungdomskriminalitet* på høring.

Høringsfristen er 15. september 2026.

Strategien retter seg mot alle kommunens virksomheter på oppvekstfeltet, mot ledere og ansatte i alle tjenester som er en del av en helhetlig innsats for å forebygge og motvirke ungt utenforskap.

Alle kommuner skal ha en plan for sitt forebyggende arbeid, og denne strategien er Oslo kommunes oppfølging av dette lovkravet. Strategien bygger på de mest sentrale elementene fra tidligere oppvekststrategi, samtidig som den inneholder nye strategiske grep og tiltak. Den fastsetter rammene for hvordan Oslo kommune skal arbeide helhetlig og kunnskapsbasert for å sikre gode, trygge og likeverdige oppvekstvilkår og en gir retning for kommunens samlede innsats mot ungt utenforskap og ungdomskriminalitet.

Innføring av Bedre tverrfaglig innsats (BTI)

Strategiutkastet inneholder en føring om at BTI innføres for alle relevante virksomheter som et felles, operativt rammeverk for samarbeid og samordning i kommunen. Dette betyr at Oslostandard for samarbeid og samordning om barn, unge og deres familier (OSST) utgår som et eget dokument. Det etableres en digital landingsside der aktuelt lovverk, faglige føringer, handlingsveiledere og annet støttemateriell/ verktøy gjøres tilgjengelig for ansatte, innbyggere og samarbeidspartnere. Det er opprettet et prosjekt organisert sentralt, i byrådsavdeling for sosiale tjenester, som skal gi støtte til implementering av rammeverket til bydeler og aktuelle etater.

Sammenheng med bydelsreformen

Bydelsreformen skal sikre sterkere bydeler og mer sammenhengende tjenester. Dette innebærer at man får en mer helhetlig oppfølging av særlig sårbare brukere. Arbeidet med strategien må ses i sammenheng med at bydelene får en større oppgaveportefølje og sterkere fagmiljøer. Dette er en mulighet til å sikre at barn, unge og deres familier får et mer enhetlig og likeverdig tilbud på tvers av byen.

I strategiens legges det opp til et arbeid der Oslo kommune skal utvikle en mer enhetlig organisering på oppvekstfeltet på tvers av bydeler som er gjenkjennelig og som gjør samarbeidet enklere. Dette arbeidet må sees i sammenheng med bydelsreformens arbeid som blant annet innebærer utredning av ny organisasjons- og tjenestemodell for bydelene og revidering av mekanismer for samordning og styring av bydelene, samt utredning av bydelenes og etatenes rolle i ny organisering.

Innhenting av synspunkter fra lokale ungdomsråd

Utkast til strategi sendes på høring til sentralt ungdomsråd. I tillegg ønsker vi at bydelene henter inn innspill fra sine lokale ungdomsråd. Strategien bygger på en rekke ulike kilder til barn og unges egne erfaringer. I forbindelse med arbeidet med å etablere bedre samarbeidsstrukturer rundt barn, unge og familier har Barne- og familieetatens brukerutvalg gitt råd. Strategien bygger også på ungdomshøringen fra 2025 der trygghet og ungt utenforskap var tema. I tillegg ligger en rekke rapporter basert på kvalitative undersøkelser der ungdom i Oslo har blitt intervjuet, til grunn for strategiarbeidet.

Oppfølging av strategien

For at alle aktører på oppvekstfeltet skal dra i samme retning og bidra til å nå målet om at Oslo gir alle barn og unge like muligheter til å lære, utvikle seg og leve gode liv, er det viktig med tydelige roller, felles retning og godt koordinert innsats. Oppfølgingen av strategien skal sikre at mål og føringer faktisk omsettes i praksis, og at kommunen gradvis utvikler mer helhetlige og likeverdige tjenester til barn, unge og deres familier.

Ansvar for oppfølging av strategien på overordnet nivå legges til styringsgruppen for samfunnsfloken ungt utenforskap. Strategien vil for øvrig følges opp gjennom styringsdialogen og i virksomhetenes egne planer. Det er etablert felles mål, tiltak og resultatindikatorer i budsjett- og økonomiplan og i tildelingsbrevene. Resultatindikatorer er gjengitt i figuren under.

Kommunen vil følge utviklingen på disse resultatindikatorer over tid, og ta opp arbeid med strategien i styringsdialogen og i felles møteplasser med ledere i oppveksttjenestene. Kommunen vil bruke data og analyse i oppfølgingen av strategien, for å følge utviklingen over tid og sikre et bedre kunnskapsgrunnlag for beslutninger og prioriteringer.

Dagens oppvekststrategi følges av 19 lokale handlingsplaner. Vedlagte utkast til strategi innebærer at lokale handlingsplaner ikke lenger blir en pålagt oppgave. I en krevende tid bør bydelene og etatene benytte ressursene til å følge opp barn og unge og deres familier, og til å forberede seg på bydelsreformen. Strategien vil følges opp gjennom den ordinære styringsdialogen, og bydeler og etater står fritt til å beholde lokale handlingsplaner dersom de mener det er nyttig.

Barn, unge og deres familier skal medvirke i oppfølgingen av strategien. Deres erfaringer og innspill skal brukes aktivt i utvikling, justering og evaluering av tiltak, slik at kommunen sikrer mer treffsikre og tillitsskapende tjenester.

Oversikt over mål, delmål, strategiske grep og resultatindikatorer



Om høringen

Høringsuttalelser er offentlig etter offentlighetslova og vil bli publisert, med mindre høringssvaret inneholder taushetsbelagt informasjon. Høringsinstansen bes vurdere om saken bør sendes til eventuelle underliggende etater eller virksomheter, tilknyttede virksomheter, medlemmer eller lignende.

Vi ber om at høringsuttalelser sendes til Byrådsavdelings for sosiale tjenester digitalt på følgende e-post: postmottak@byr.oslo.kommune.no.

Vennlig hilsen

Bente Thorsen Fagerli
kommunaldirektør

Eira Nybø
seksjonssjef

Kopi til:

Byrådsavdeling for finans
Byrådsavdeling for helse
Byrådsavdeling for kultur og næring
Byrådsavdeling for utdanning
Byrådslederens kontor

Vedlegg:

utkast til strategi for forebygging av ungt utenforskap til høring

Mottakere:

Akademikerne	Fridtjof Nansens plass 6	0160	OSLO
Barne- og familieetaten	Postboks 6726 St. Olavs plass	0130	OSLO
Barnehage-, skole- og lærlingombudet	Rådhuset	0037	OSLO
Bydel Alna	Postboks 73 Furuset	1001	OSLO
Bydel Bjerke	Postboks 13 Økern	0508	OSLO
Bydel Frogner	Postboks 2400	0201	OSLO
Bydel Gamle Oslo	Postboks 9406 Grønland	0135	OSLO
Bydel Grorud	Ammerudveien 22	0958	OSLO
Bydel Grünerløkka	Postboks 2128 Grünerløkka	0505	OSLO
Bydel Nordre Aker	Postboks 4433 Nydalen	0403	OSLO
Bydel Nordstrand	Postboks 98 Nordstrand	1112	OSLO
Bydel Sagene	Postboks 4283 Nydalen	0401	OSLO
Bydel St. Hanshaugen	Postboks 6999 St. Olavs plass	0130	OSLO
Bydel Stovner	Karl Fossums vei 30	0985	OSLO
Bydel Søndre Nordstrand	Postboks 180 Holmlia	1203	OSLO
Bydel Ullern	Postboks 43 Skøyen	0212	OSLO
Bydel Vestre Aker	Sørkedalsveien 150 A	0754	OSLO
Bydel Østensjø	Postboks 39 Bogerud	0621	OSLO
Deichman bibliotek	Postboks 8924 St. Olavs plass	0130	OSLO
Det sentrale eldreråd	Rådhuset	0037	OSLO
Digitaliseringsetaten	Grensesvingen 6	0663	OSLO
Fagforbundet Oslo	Postboks 8714 Youngstorget	0028	OSLO
Fellesorganisasjonen Oslo			
Helseetaten	Postboks 4716	0506	OSLO
Kommuneadvokaten	Rådhuset	0037	OSLO
Kulturetaten	Postboks 1453 Vika	0116	OSLO
NAV Oslo	Postboks 300 Alnabru	0614	OSLO
Norsk Sykepleierforbund	Postboks 456 Sentrum	0104	OSLO
Oslo politidistrikt	Postboks 2093 Vika	0125	OSLO
Pasient- og brukerombudet i Oslo og Akershus og Sosial- og eldreombudet i Oslo	Lille Grensen 7	0159	OSLO
Personvernombudet	Rådhuset	0037	OSLO
Rådet for personer med funksjonsnedsettelse	Rådhuset	0037	OSLO
Sentralt Ungdomsråd i Oslo (UngOrg)			
Utdanningsetaten	Postboks 6127 Etterstad	0602	OSLO
Utdanningsforbundet Oslo	Brynsengveien 2	0667	OSLO
Utvalget for flerkulturelle minoriteter	Rådhuset	0037	OSLO
Utvalget for kjønns- og seksualitetsmangfold	Rådhuset	0037	OSLO
Velferdsetaten	Postboks 30 Sentrum	0101	OSLO