

Byantikvaren
Postboks 2094
0505 OSLO

Deres ref.:

Vår ref. (saksnr.):
25/4151 - 18

Saksbeh.:
Monica Sollie, 911 28 919

Dato:
19.01.2026

Tildelingsbrev 2026 - Byantikvaren

Innhold

1. Innledning.....	1
2. Fellesføring.....	2
3. Føringer for flere sektor(er)/virksomhet	3
3.1 Føringer for to eller flere sektorer	3
3.3 Føringer for virksomheten	8
4. Årsbudsjett 2026 – bystyrets vedtak.....	12
4.1 Mål, tiltak, resultatindikatorer og måltall.....	12
4.2 Tiltak og virkemidler i klimabudsjett 2026	12
4.3 Tallbudsjettet.....	13
4.4 Verbalvedtak.....	13
5. Styringsdialog og resultatoppfølging	14
5.1 Styringsdialog og møteplan.....	14
5.2 Rapportering og resultatoppfølging.....	14

1. Innledning

Bystyret vedtok i 2025 ny kommuneplanens samfunnsdel (KPS) med 5 overordnede kommunemål som gir retning for kommunens arbeid:

Mål 1 Oslo gir alle like muligheter til å lære, utvikle seg og leve gode liv

Mål 2 Oslo er grønn og levende

Mål 3 Oslo er nyskapende og attraktiv

Mål 4 Oslo er åpen, inkluderende og trygg

Mål 5 Oslo er veldrevet og leverer innbyggerorienterte og sammenhengende tjenester

Tildelingsbrevet er, sammen med KPS, vedtatt budsjett, inklusive klimabudsjettet, årsberetning og Instruks for virksomhetsstyring, de sentrale styringsdokumentene mellom byrådsavdeling og underliggende virksomhet. Det skal være en rød tråd fra KPS som kommunens overordnede styringsdokument til de bestillinger og oppdrag som gis i tildelingsbrevet. I tildelingsbrevet formidles bystyrets budsjettvedtak, det tydeliggjøres forventninger og det gis eventuelle oppdrag knyttet til gjennomføring av budsjettet.

I tillegg til å gjennomføre tiltak i egen sektor er det en forventning om at virksomhetene framover styrker samarbeidet på tvers i kommunen, og også sørger for tidlig involvering av innbyggere og næringsliv når det er aktuelt. Virksomhetene oppfordres til å skape og bidra i arenaer for å sammen løse utfordringene byen står i. I samarbeidet involveres også byrådsavdelingsnivå, når det er hensiktsmessig.

Ansaret for oppfølging av tildelingsbrevet ligger hos [etatssjef/bydelsdirektør/foretaksstyre].

2. Fellesføring

Fellesføring 2026: Videreføring av effektiviseringsarbeidet

Virksomhetene skal fortsette sitt arbeid med effektivisering i tråd med signaler gitt i fellesføringene for 2024 og 2025.

Virksomhetene skal i 2026 ha særskilt oppmerksomhet på effektiviseringspotensialet i prosesser og arbeid som involverer flere virksomheter og/eller sektorer.

Styringsinformasjon som måler effektivitet i tjenesteproduksjon, kostnadseffektivitet og effekter av igangsatte tiltak (gevinstrealisering i effektiviseringstiltak) skal vektlegges.

Effektiviseringsarbeidet skal i minst mulig grad ramme brukernære og innbyggerrettede tjenester. Innsparinger i administrasjon skal prioriteres når vedtatte kutt gjennomføres. Tillitsvalgte og vernetjenesten må involveres i henhold til lov og avtaleverk. Åpenhet og tidlig informasjon i prosesser skal vektlegges. God bruk av medarbeideres kompetanse og utvikling av en organisasjonskultur som bidrar til motivasjon og involvering av medarbeidere er avgjørende.

Status i effektiviseringsarbeidet, med vurdering av effekter og konsekvenser vil bli tatt opp i styringsdialogen gjennom året og skal rapporteres på i årsberetningen.

Dersom annet arbeid må nedprioriteres må virksomhetene ta det opp i styringsdialogen.

3. Føringer for flere sektor(er)/virksomhet

3.1 Føringer for to eller flere sektorer

Bidra til raskere plan- og byggesaksbehandling

Byrådsavdelingen viser til at byrådet har som mål å redusere saksbehandlingstiden for plan- og byggesaker, og da særlig plansaker. Virksomhetene bes bidra til å redusere tiden som går med til detaljregulering enten det er som forslagsstiller og/eller som faglig høringsinstans.

Byrådsavdelingen forventer videre at aktuell virksomhet som forslagsstiller forholder seg til de overordnede rammene som fremkommer av bystyrets vedtatte overordnede arealplaner og statlige og kommunale føringer. I tilfeller hvor virksomhetene vurderer det nødvendig med avvik, må dette synliggjøres i materialet som oversendes til politisk behandling, slik at bystyret blir gjort kjent med avviket.

Effektivisering av byggeprosjekter

Kommunale byggeprosjekter er tidvis komplekse prosjekter med mange mål og interesser. Erfaring viser at prosesser med slike prosjekter tar tid og øker i kostnader. Virksomhetene bes bistå med å synliggjøre og tydeliggjøre aktørbildet og bidra med avklaring av roller, målkonflikter og interessekonflikter tidlig for å sikre gode beslutningsprosesser og resultater i kommunens egne byggeprosjekter. Virksomheten bes legges til rette for prosesser som sikrer at behov blir avveid og vurdert på rett tidspunkt både i planlegging og gjennomføring, og bistå til at flaskehalser og årsakene til dem identifiseres og håndteres for å sikre fremdrift.

Økt etterlevelse av investeringsregimet, samt styrket kompetanse og samhandling med planmyndigheten, er nødvendig. Et godt samspill mellom beslutningsprosessen for investeringsprosjekter og reguleringsprosessen er avgjørende

Etatene bes bistå i kommunens arbeid med effektivisering av egne byggeprosjekter.

Budsjettsamarbeid, risikovurdering og prioritering av utviklingsområder (BRP)

Byrådsavdelingen viser til pågående arbeid mellom byutviklingssektoren og miljø- og samferdselsessektoren for bedre samhandling og koordinering av planprosesser og prioritering av gjennomføring av byutvikling.

Byrådsavdelingen ber Plan- og bygningsetaten (PBE), Eiendoms- og byfornyelsesetaten (EBY) i samarbeid med Bymiljøetaten (BYM) og Vann- og avløpsetaten (VAV) om å fortsette utviklingen av samhandling og koordinering mellom sektorer. Det bes videre PBE, i samarbeid med EBY, BYM og VAV fortsette å samkjøre budsjettforslag for å ivareta dette mellom de nevnte etatene. Vi viser også til etatenes pågående Tverretatlige samarbeidsprosjekt for overordnede planer.

Byrådsavdeling for miljø og samferdsel forutsetter at deres virksomheter bidrar til arbeidet og føringen legges ikke inn sektorens tildelingsbrev.

Hovinbyen

Hovinbyen er utpekt som område for bytransformasjon, hvor størstedelen av ny bolig- og arbeidsplassetablering i Oslo skal skje frem mot 2040. Byutviklingssektoren er pådriver for og bidrar til å utvikle Hovinbyen, og Plan- og bygningsetaten er bedt om å koordinere gjennomføring av «Strategisk plan for Hovinbyen». Byrådet vil at offentlig infrastruktur som skoler, barnehager, lekeplasser, parker og andre sosiale tilbud skal etableres tidlig i utbyggingsfasen. Byrådet vil videre at det stilles tydelige klima- og miljøkrav når nye større utbyggingsområder planlegges.

Plan- og bygningsetaten (PBE) og Eiendoms- og byfornyelsesetaten (EBY) i samarbeid med Bymiljøetaten (BYM), Vann- og avløpsetaten (VAV), Renovasjons- og gjenvinningsetaten (REG), Klimaetaten (KLI), Utdanningsetaten (UDE), Sykehjemsetaten (SYE) og Kulturetaten (KUL) bes i 2026 å etablere en tverretattlig arbeidsgruppe for samhandling og tilrettelegging av Hovinbyen. Velferdsetaten inviteres inn i arbeidsgruppen.

Klima og natur

For at kommunen skal nå ambisjonene innen klima og natur og kommunemålene for Oslo forutsetter dette at etater i byutviklingssektoren og miljø- og samferdselssektoren samarbeider. Et viktig grep for å møte klimaendringene er å gi større plass til naturen i byggesonen. Sektorene skal sikre klimavennlig arealplanlegging bl.a. gjennom samordnet areal- og transportplanlegging, banebasert utvikling og gode klimabestemmelser i reguleringsplaner, og følge opp ulike krav til naturfare- og overvannshåndtering.

Det er behov for økt oppmerksomhet på håndtering overvann og behov for kompetanse og ansvarsavklaring tilknyttet forebygging av naturskade. Det er opprettet tverretattlig samarbeid om naturfare og overvann. Kommunale eiendomsforvaltere forutsettes å bygge kompetanse i på området selv, eller i samarbeid med andre kommunale virksomheter. I tråd med linjeprinsippet, er den som forvalter eiendom også ansvarlig for å ivareta grunneiers ansvar for å følge med på fare på egen grunn og sikre egen eiendom mot naturfare.

Tilrettelegging for ulike klima- og naturtiltak fortsetter og etatene bes bidra inn i arbeidet.

Arbeid med regional plan for areal og mobilitet i Oslo og Akershus

Oslo og Akershus fylkeskommune samarbeider om å revidere felles regional plan for areal og mobilitet, jf. planprogram fastsatt i bystyret 18.06.2025. Arbeidet vil pågå i 2026, og byrådsavdelingen ber etatene bidra inn i dette arbeidet.

Byrådsavdeling for miljø og samferdsel forutsetter at deres virksomheter bidrar til arbeidet og føringen legges derfor ikke inn sektorens tildelingsbrev.

OsloGIS

Nasjonal geodatainfrastruktur skal rustes opp og moderniseres frem mot 2030 for å sikre gode data til boligbygging, beredskap, klima, miljø og næringsutvikling. Utviklingen av OsloGIS vil være

i tråd med denne nasjonale satsningen, samt støtte opp under kravene i den kommende datadelingsloven (jf. NOU 2024:14 «Med lov skal data deles»).

Oslo kommune skal gjennom initiativet OsloGIS redusere dobbeltlagring, forbedre tilgjengeligheten og styrke bruken av stedbunden informasjon (geodata) til datadrevne beslutninger. Det etableres samtidig en felles styringsstruktur hvor etater med større datamengder, eller som har omfattende bruk av geodata, deltar. I 2026 gjennomføres det et forprosjekt ledet av Plan- og bygningsetaten. Digitaliseringsetaten er bidragsyter i arbeidet med å sikre at initiativet og tjenesten(e) som benyttes eller utvikles er i tråd med retningslinjer for driftsmodeller på Felles IKT - Plattform, samt potensielle synergier med Felles dataplattform. Byrådsavdelingen ber etatene bidra inn i dette arbeidet.

Byrådsavdeling for miljø og samferdsel har sendt egne brev til sine virksomheter og bedt dem bidra inn i dette arbeidet.

Sikringsutvalget

Oslo kommune har etablert et permanent, tverrfaglig utvalg for strukturert og helhetlig arbeid med sikring av byrommet. Sikringsutvalget skal bidra til økt kompetanse og sikre samordning på tvers av kommunale enheter. Utvalget er et rådgivende organ uten beslutningsmyndighet, og ledes av Beredskapssetaten. For å støtte arbeidet forventes etaten delta med fast representant.

3.2. Føringer for sektoren

Kommuneplanen

Bystyret vedtok «Sammen skaper vi verdens beste by - Kommuneplanens samfunnsdel med byutviklingsstrategi 2025 - 30.04.25 - Sak 85. Virksomheten bes innenfor eget ansvarsområde innrette seg etter vedtakene.

Det pågår arbeid med ny kommuneplanens arealdel, arbeidet vil kreve ressurser, og virksomhetene forutsettes å delta aktivt i arbeidet.

Flere gode boliger og nabolag

Byrådet vil få fortgang i bygging av flere boliger, åpne opp flere områder for utvikling samt tilrettelegge for «nærhetsbyer», med tjenestetilbud og mer bymessig utvikling rundt lokale sentre. Byrådet vil at takten i boligbyggingen skal økes, og har et mål om at det skal reguleres minst 3 000 boliger i året. Byrådet vil sikre boligkvalitet og variasjon i boligtyper og størrelser i hele byen, inkludert studentboliger, tilrettelagte botilbud og aldersvennlige boliger.

Byrådet ønsker å sørge for ferdigstilling og utarbeidelse av arealplaner som sikrer gode bomiljøer, og det skal tilrettelegges for at offentlig infrastruktur som veier, vann og avløp, skoler, barnehager, lekeplasser, idrettsanlegg, parker og andre sosiale og kulturelle tilbud etableres så tidlig som mulig ved utvikling av nye boligområder.

Kommunen står overfor store utbyggingsoppgaver fremover med begrenset økonomisk handlingsrom. Det forventes at etatene samarbeider videre for å effektivisere og forbedre prosessene i områdeplanleggingen og synliggjøre økonomiske og andre ressursmessige forutsetninger før beslutninger tas. Målsettingen er å sikre koordinert planlegging og gjennomføring og dermed tilrettelegge for økt bolig- og byutvikling.

Byrådsavdelingen vil i plan- og byggesaksbehandlingen prioritere følgende:

- Større boligprosjekter, herunder studentboliger
- Offentlig infrastruktur: Barnehage, sykehjem, skoler, omsorgsboliger, brannstasjoner, sykehus og større idrettsprosjekter
- Grønn mobilitet og styrking av grøntstruktur

Prioriteringen gjelder også for saker innenfor de andre etatenes ansvarsområde.

Flere studentboliger

Studentboliger er en viktig del av boligforsyningen bl.a. ved å frigi leieobjekter til andre brukere. Byrådet vil satse på Oslo som en attraktiv studentby og jobbe for å legge til rette for flere studentboliger og studentenes behov i byplanleggingen. Både Studentsamskipnaden og private som bygger/transformerer eksisterende bygg til studentboliger vil kunne bidra til dette. Studentboliger vil som midlertidig bolig for beboeren, kunne etableres på steder hvor det ikke nødvendigvis kan etableres andre boliger. Det bes om at etatene tilrettelegger for å realisere studentboliger f.eks. gjennom salg av eiendom, veiledning, behandling av dispensasjoner og midlertidigheter. Saker som gjelder studentboliger, skal ha prioritert saksbehandling.

Oslo S

Byrådet ønsker å oppgradere området rundt Oslo S og Schweigaards gate, gjøre nedre del av Akerselva til en grønn elvepromenade. Byrådet er av den oppfatning at nedramping av Nylandsbrua til Schweigaardsgate er et godt byutviklingsgrep for området, og vil både i fremtidig kommunalplanlegging og i kontakt med Statens Vegvesen jobbe for en slik løsning.

Etatene har bl.a. utarbeidet en tiltaksliste for offentlige byrom i Oslo S-området og bes videre bidra til å videreføre arbeid med å koordinere og videreutvikle området til et fremtidsrettet kollektivknutepunkt med et levende og trygt bymiljø. Plan- og bygningsetaten fortsetter arbeidet som sekretariat for plansamarbeidet Oslo S.

Mer byliv

Byrådets satsing på mer byliv overføres i 2026 til Byrådsavdeling for kultur og næring og Byrådsavdeling for miljø og samferdsel. Etatene bes bidra til gjennomføring av satsningen.

Videreutvikling av fjordbyen og ivaretagelse av Oslofjorden

Byrådet vil ta vare på og styrke naturmangfoldet og artene som lever i fjorden og på øyene. Helhetlig tiltaksplan for en ren og rik Oslofjord angir flere tiltak som må håndteres i sektoren.

Etatene bes følge opp relevante tiltak i planen med sikte på å styrke det marinbiologiske mangfoldet, redusere miljøforurensing og sikre allmenhetens tilgang til fjorden.

Byrådet vil knytte fjorden tettere sammen med byen og legge til rette for mer bruk og ulik maritim aktivitet og forlengelse av havnepromenaden. Etatene skal bidra til å fullføre Fjordbyen gjennom overordnet planlegging av de gjenstående delene av Fjordbyen, bidra til samlet utenriksfergeterminal og forsere utviklingen av Filipstad. Etatene bes videre bidra til ivaretagelse av Oslofjorden og følge opp tiltak i strandsonen.

Kulturmiljøstrategi 2023-2034 Kulturmiljø i den grønne byen

Byrådet er opptatt av å ta vare på vår felles kulturarv. Aktiv bruk av kulturminnene er viktig, og byrådet vil utvikle og bevare unike og identitetsskapende kulturmiljøer og kulturminner. Byrådet vil at kommunen tar et tydeligere ansvar for bygg av kulturhistorisk verdi. Etatene bes bidra til oppfølging av kulturmiljøstrategien.

Områdesatsingene

Etatene skal aktivt bidra i arbeidet med områdesatsingene, gjennom å delta i tverrsektoriell planlegging og gjennomføring av tiltak og prosjekter i Groruddalssatsingen, Oslo indre øst-satsingen og Oslo sør-satsingen. Etatene skal understøtte innsatsen i de prioriterte lokalområdene med relevante virkemidler og ressurser fra ordinær virksomhet og eventuell annen innsats. Etatene bes gjøre seg kjent med mål, strategier og tiltak i delprogrammenes årlige handlingsplaner, slik at etatenes tiltak harmonerer med disse.

Økt satsning i levekårsutsatte områder i ytre by

Byrådsavdeling for byutvikling ønsker økt fokus på arbeidet med helhetlig byutvikling i levekårsutsatte områder. Med bakgrunn i denne prioriteringen er det etablert et prosjektarbeid for byutvikling i levekårsutsatte områder i ytre by, der hensikten er å undersøke om det kan jobbes på andre måter innenfor byutviklingssektoren for å bedre svare på de utfordringer og behov som kjennetegner denne typen områder.

I områder med levekårsutfordringer vil kommunen legge ekstra vekt på tidlig involvering av bydeler og andre aktører med særskilt kunnskap om lokale forhold og behov. Byutvikling i levekårsutsatte områder skal bidra til å løfte områdene. Etatene bes bidra i arbeidet.

Samhandling og kommunikasjon med næringsliv, innbyggere og brukere

Byrådet ønsker å spille på lag med ulike brukere, næringslivet og innbyggerne i byen. Det forventes at etatene har sterkt fokus på fremdrift og å overholde saksbehandlingsfrister i ulike prosesser, andre saker og henvendelser. Etatene skal jobbe strategisk for å sikre gode leveranser og målrettet bruk av ressurser.

Byrådsavdelingen ber etatene jobbe aktivt for å sette brukeren i sentrum i all saksbehandling. Brukerne, både profesjonelle og private, skal oppleve at etatene er tilgjengelig, tydelig og gir

klare svar til brukerne både gjennom veiledning og saksbehandling. All skriftlig og muntlig kommunikasjon skal være tilpasset brukeren i tråd med kommunens kommunikasjonsstrategi.

Kommunikasjon skal være et strategisk virkemiddel, en integrert del av beslutnings- og arbeidsprosesser. Byrådsavdelingen ber etatene jobbe målrettet og aktivt for åpenhet og medborgerskap.

Etatene bes arbeide videre med kommunikasjon, dialog og utvikling av tjenstedesign/-tilbud for å oppnå dette.

Håndtering av reduserte rammer og justering av rammebetingelser

Det er innarbeidet rammekutt for økonomiplanperioden. Byrådsavdelingen ber om at lovpålagte oppgaver og politiske prioriterte ansvars- og arbeidsoppgaver skjermes i størst mulig grad.

Etatene forventes løpende, og i dialog med byrådsavdelingen, vurdere behov for å foreslå endringer i rammebetingelser som instruksjer, fullmakter mv. med mål om å øke kvalitet og effektivitet innenfor etatenes ansvarsområder.

Organisasjonsutvikling – oppfølging av tilsyn og revisjoner

Byrådsavdelingen forutsetter at etatene har et system for oppfølging av tilsyn, internrevisjoner og kommunerevisjonens rapporter, herunder rapporter som retter seg mot virksomheten og andre rapporter som direkte eller indirekte er relevant for virksomheten. Det forventes at anbefalinger fra kommunerevisjonen vurderes og dette dokumenteres, og at oppfølging av revisjonene skjer på eget initiativ.

Samlokalisering av sektoren

Byantikvaren, Eiendoms- og byfornyelsesetaten, Filipstad infrastruktur og Plan- og bygningsetaten skal i arbeidsgruppe sammen vurdere mulighet for samlokalisering av sektorens etater. Resultat av vurderingen med gevinstrealiseringsplan forventes oversendt slik at det kan vurderes ifm. neste års budsjettforslag.

Klargjøring av ledige bygg og utviklingseiendom for salg

Byrådsavdelingen ber om at etatene aktivt bidrar med klargjøring av tiltak knyttet til salg av ledige kommunale bygg og utviklingseiendom, hvor det er behov for kulturminnefaglige avklaringer, fradelinger med mer.

3.3 Føringer for virksomheten

Føringene for Byantikvaren er sortert inn under de 5 strategiske hovedmålene i Kulturmiljøstrategien:

Mål 1: Vern av kulturmiljøer skal sikre Oslos egenart, videreføre og skape attraktive bymiljøer med særpreg

Oslo skal bevare sine historiske kvaliteter og sitt særpreg når byen utvikles for fremtiden. Kulturmiljøer og kulturminner har stor betydning for identitet og tilhørighet. Kulturmiljøer med elementer som gater, veier, plasser, bygninger, grøntanlegg og elveløp, samt forhistoriske spor representerer verdier og ikke-fornybare ressurser som er kilder til kunnskap, opplevelser og bruk. Oslo har en særpreget topografi med de grønne åsene, vassdragene, fjorden og Marka hvor verdifulle kulturmiljøer og enkeltbygg sammen med naturen bidrar til stedsidentitet og attraktive byområder.

Byrådet vil fremme en byutvikling som skaper gode nærmiljøer, gir livskvalitet og fremmer folkehelse. Byutviklingen skal sikre Oslos blågrønne omgivelser og byens historiske og bevaringsverdige kvaliteter. Byantikvaren skal ha en aktiv rolle i å sikre bærekraftig forvaltning av disse, og være en aktiv pådriver og tilrettelegger for utvikling som ivaretar kulturminneverdier.

Etaten skal som oppfølgingstema i 2026:

- Slutføre arbeidet med strategi og forbedringsarbeid knyttet til Gul liste, som et verktøy for vern og prioritering av nyere tids kulturminner og kulturmiljøer i Oslo.
- Vurdere kulturminner og kulturmiljøer, som er prioritert i rapporten for “Etterkrigstidens massebygging i Oslo (1950-1980)», for oppføring på Gul liste.
- Gi innspill til, prioritere og følge opp viktige erkjente kulturminner, kulturmiljøer og kulturlandskap i arbeidet med, og oppfølging av, kommuneplanens arealdel.
- Innlede arbeid med revisjon av Byantikvarens egen fredningsstrategi hvor målet er å sikre et godt utvalg av fremtidige fredningsobjekter i tråd med tematiske føringer fra Riksantikvaren, sett opp mot fredningsinstituttets fortrinn og begrensninger. Byrådsavdelingen er kjent med at revisjon av Byantikvarens egen fredningsstrategi avventer ny kulturmiljølov.
- Prioritere følgende fredningsprosesser: Akershus festnings forterreng, Vækerø politistasjon/Vækerøstuene, Mosseveien 203 og Tingstuveien 23 (Frida Hansens hjem på Bestum).
- Fortsette å utarbeide bevaringsplaner for et utvalg gårdsanlegg i henhold til kartlegging og prioriteringsliste fra 2024 med bakgrunn i “Verneplan for Akergårdene”.
- Følge opp og prioritere prosjektet for restaurering av klosteranlegget på Hovedøya, og ferdigstille skjøtselsplan.
- Sikre kulturminner i skog, særskilt knyttet til Oslo kommunes hogstplaner.
- Igangsette arbeidet med en statusoversikt over arkeologiske kulturminner, som grunnlag for videre prioritering ved registreringer og dispensasjonsbehandling.
- Videreføre arbeidet med identifisering av verdifulle etterreformatoriske kulturlag og strategier for å sikre disse (gjennom fredning, plansaker og KPA).

Mål 2: Kulturmiljøer og kulturminner skal gjennom vern og utvikling bidra til at Oslo når viktige klima- og bærekraftsmål

Vi står overfor store klimautfordringer og ny utvikling må planlegges slik at vi kan møte klimaendringene. Naturområder og blågrønne strukturer som nettverket av elver, bekker, parker, grønne lunger, store trær og verdifull vegetasjon er også deler av historiske kulturmiljøer. Disse er elementer som er viktige for klimatilpasning ved overvannshåndtering og som korridorer for å sikre natur- og biologisk mangfold. I tillegg har disse kvalitetene stor verdi for befolkningen både visuelt og som steder for rekreasjon. Det er av stor betydning å ta vare på og videreutvikle disse som verdifulle elementer i byutviklingen.

I en bærekraftig og fremtidsrettet utvikling må også bruk, gjenbruk og transformasjon av bygningsmasse vurderes fremfor riving og nybygg. Byutviklingen må legge til rette for å bevare, ta i bruk, forvalte og utvikle kulturminner på nye måter slik at bruksverdiene økes eller fornyes. Det innebærer at bygninger må tilpasses nye forhold, krav og funksjoner for å bidra til bedre ressursutnyttelse uten at kulturmiljøverdiene vesentlig reduseres.

Etaten skal som oppfølgingstema i 2026:

- Fortsette arbeidet med å kartlegge byens grønne kulturmiljøverdier. Byens grønne kulturlandskap, historiske parker, grøntanlegg og alleer representerer høye kulturmiljøverdier med høy opplevelsese- og bruksverdi. Sammenhengen mellom disse og betydningen de har i bylandskapet skal synliggjøres.
- Prioritere tverrsektorielt samarbeid hvor grønne verdier og kulturmiljøverdier møtes gjennom bylivsprosjekter, overvannshåndtering m.fl.
- Prioritere bevaringsplaner for utvalgte Akergårder og identifisering av grønne kulturmiljøverdier i Oslo som mulige arealressurser for urbant landbruk.
- Jobbe aktiv med kompetansedeling angående økt ombruk og gjenbruk gjennom formidling, saksbehandling og tverrsektorielt samarbeid.
- Definere og utarbeide grunnlag for Kulturhistoriske landskap av nasjonal interesse (KULA) til Riksantikvarens miljø- og kulturlandskapsdatabase. Etaten skal ha utarbeidet prosjektplan, igangsatt prosjektet og definert hvilke aktuelle kulturlandskap som skal jobbes videre med.

Mål 3: Kulturmiljøer og kulturminner i Oslo skal tas vare på og utvikles gjennom en kunnskapsrik og målrettet forvaltning

God kulturmiljøforvaltning handler om å ta vare på og bruke kulturmiljøer og kulturminner som viktige ressurser i byutviklingen. Gjennom å identifisere og synliggjøre kulturmiljøverdiene bidrar kulturmiljøforvaltningen til å løfte frem og vise disse verdienes aktualitet i samfunnet. Fordeling av årlige tilskuddsmidler til antikvarisk istandsetting, gir byens borgere hjelp og støtte til å forvalte eiendommene sine godt.

Byrådsavdelingen ber etaten ha sterkt oppmerksomhet på å overholde saksbehandlingsfrister for plan- og byggesaker i prosess og andre saker og henvendelser. Etaten skal jobbe strategisk

for å sikre gode leveranser og målrettet bruk av ressurser. Kommunikasjon skal være tilpasset brukeren.

Etaten skal som oppfølgingstema for 2026:

- Etablere effektiv informasjon og veiledning på internett.
- Følge opp “midlertidig forbud mot tiltak” og utarbeide bevaringsplaner for kulturminner og kulturmiljøer.
- Prioritere egenplanarbeid etter vedtak om midlertidig forbud mot tiltak (MFT) slik at kulturminner og kulturmiljøer sikres som attraktive lokale ressurser i byens mange områder.
- Videreføre samarbeidet med Plan- og bygningsetaten om effektiv saksbehandling av MFT-porteføljen.
- Sørge for at viktige automatisk fredete kulturmiljøer eller kulturminner ivaretas som ressurs og grunnlag for kunnskap, opplevelse og bruk.
- Fordele tilskuddsmidler til fredete og verneverdige anlegg i privat eie.
- Fordele tilskuddsmidler til fartøyer i Oslo i samarbeid med Akershus, Østfold og Buskerud fylkeskommuner.

Mål 4: Kulturmiljøverdier skal synliggjøres og formidles som ressurser i byutviklingen i Oslo

Kunnskapsproduksjon, og formidling av kunnskapen om og verdien av kulturmiljøer og kulturminner er viktige for at de skal bli godt bevart for fremtiden, og for å få større betydning som ressurser i byutviklingen. Forståelse og kunnskap er nødvendig for å finne det rette samspillet mellom bevaring og endring, vern og bruk.

Etaten skal som oppfølgingstema i 2026:

- Fortsette implementering og forankring av Kulturmiljøstrategien i relevante virksomheter.
- Videreutvikle og oppdatere oversikter, kart, og databaser over kulturminner og kulturmiljøer i Oslo gjennom samarbeid med Plan- og bygningsetaten og andre aktuelle etater/virksomheter, gjennom prosjektet OsloGIS.
- Følge opp skjøtsel og tilrettelegging/formidling av utvalgte arkeologiske kulturmiljø og bergkunst, deriblant konserveringsarbeider på bergkunsthelt på Blindern og Ekeberg

Mål 5: Gjennom medvirkning og samarbeid skal kulturmiljø i Oslo synliggjøres og sikres

Samarbeid mellom kommunen og ulike aktører som eiere og brukere, utbyggere, frivillige organisasjoner og næringsaktører er viktig for å finne gode veivalg og løsninger for fremtiden. Oslo har også en rekke engasjerte organisasjoner som arbeider for en positiv byutvikling i de historiske bydelene. Faglig samarbeid og utveksling med byggebransjen, fagmiljøer og kunnskapsmiljøer innen arkitektur, byutvikling og arkeologi skal være en viktig del av etatens arbeidsoppgaver.

I vern og bevaring av kulturminner og kulturlandskap er riktig skjøtsel av automatisk fredete kulturminner og nyere kulturminner en viktig oppgave som primært løses i samarbeid med eierne.

Etaten skal som oppfølgingstema i 2026:

- Ha jevnlig kontakt med ulike aktører, delta aktivt i arrangementer, og bidra til aktiviteter og samarbeid som viser og løfter frem kulturminneverdiene til byens brukere.
- Følge opp arbeidet med skjøtsel av Maridalen og Sørkedalen som viktige kulturlandskap gjennom tverrfaglig samarbeid.
- Videreføre samarbeidsprosjekt med Kulturhistorisk museum om digital dokumentasjon og formidling av bergkunsthelt på Ekeberg.

4. Årsbudsjett 2026 – bystyrets vedtak

4.1 Mål, tiltak, resultatindikatorer og måltall

Kommunemål	Sektormål	Tiltak	Resultatindikator	Måltall 2026
1. Oslo gir alle like muligheter til å lære, utvikle seg, og leve gode liv	1.1 Flere har mulighet til å bo i Oslo og flere finner boligtyper som passer for seg	Fremme reguleringsplaner for å sikre bevaringsinteresser	Antall vedtatte reguleringsplaner der det er lagt ned midlertidig forbud mot tiltak	2
3. Oslo er nyskapende og attraktiv	3.1 Oslo har gode stedskvaliteter og bruker kulturminner som en ressurs	Revidert fredningsstrategi	Revidere fredningsstrategien	Revidert fredningsstrategi påbegynt
		Strategi for Gul liste arbeid	Utarbeide strategi for Gul liste arbeid	Strategi ferdigstilt
5. Oslo er veldrevet og leverer innbyggerorienterte og sammenhengende tjenester	5.1 Saksbehandlingen er tverrsektoriell, effektiv og brukertilpasset med god medvirkning	Gi rask tilbakemelding til Plan- og bygningsetaten slik at lovbestemte frister kan overholdes	Antall saksbehandlingsdager for svar i saker som skal behandles av Plan- og bygningsetaten	30
		Saksbehandlerbetjent kundemottak	Antall timer saksbehandlerbetjent kundemottak hos Byantikvaren per uke	15

4.2 Tiltak og virkemidler i klimabudsjett 2026

Byantikvaren er ansvarlig for følgende virkemidler med tilhørende indikator og måltall:

Direkte utslipp – rapporteres på i forbindelse med ordinær rapportering tre ganger i året

Nr	Virkemidler	Rapporteringsindikator	Måltall
4	Utslippsfri (inkl. biogass) leveranse av varer og tjenester på oppdrag for kommunen: lht. reviderte krav i byrådssak 1004/25.	Andel nye kontrakter som innebærer transport hvor det stilles standard miljøkrav til transport	100%

Sirkulær økonomi og indirekte utslipp – rapporteres på i forbindelse med årsberetningen

Nr	Virkemidler	Rapporteringsindikator	Måltall
8	Vegetarmat skal være standard på kommunens møter og arrangementer.	Er føringen om vegetarmat som standard fulgt? Ja/nei/delvis med eventuell avviksforklaring	

Byantikvaren skal ellers følge opp tiltak som etaten har ansvar for i tiltakslistene for kommunens satsinger mot plast og marin forøpling, Oslofjorden, bærekraftig og redusert forbruk, urbant landbruk, biologisk mangfold, dyrevelferd og gåstrategi som følger som vedlegg til Tilleggsinnstillingen til Sak 1/2026. Dette skal rapporteres på i forbindelse med årsberetningen.

4.3 Tallbudsjettet

Driftstabell

Beløp i 1000 kr

	Kontogruppe	2026	2027	2028	2029
10	Lønn	38 604	38 604	38 604	38 604
11	Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	4 901	4 901	4 901	4 657
14	Overføringsutgifter	2 165	2 165	2 165	2 165
16	Salgsinntekter	-1 553	-1 553	-1 553	-1 553
17	Refusjoner	-938	-938	-938	-938
Totalsum		43 179	43 179	43 179	42 935

Byrådsavdelingen viser til etatsdirektørs plikt til å holde byrådsavdelingen løpende orientert om forhold av betydning, herunder spesielt kravet om å føre tilsyn og ha kontroll med virksomheten for overholdelse av budsjett, ref. økonomireglementet og Instruks for virksomhetsstyring.

4.4 Verbalvedtak

Bystyret vedtok i forbindelse med behandlingen av budsjett 2026 ingen verbalvedtak som direkte berører etaten.

Verbalvedtak som etaten forutsettes å være kjent med og bidra til oppfølging av ved behov:

F75 Gjennomgang av regelverk, søknadsprosess og håndheving av regelverk knyttet til uteservering, deriblant Oslometeren

Bystyret ber byrådet igangsette en prosess for gjennomgang av regelverk, søknadsprosess og håndheving av regelverk knyttet til uteservering, deriblant Oslometeren, med mål om kostnadsreduksjoner og forenklinger. Prosessen skal involvere næringen og relevante

foreninger, og kartlegge utfordringer, muligheter og potensielle løsninger. Byrådet bes komme tilbake til bystyret med anbefalinger og forslag til endringer når arbeidet er ferdigstilt.

S126 Midlertidig tiltak under byggeperioden for nye Løren ishall

Bystyret ber byrådet om å arbeide videre med å utarbeide midlertidige tiltak for barn og unge som skal fungere gjennom byggeperioden for nye Løren ishall. Byrådet må ha dialog med Hasle/Løren IL om ulike alternativer, og komme tilbake med et forslag til revidert budsjett 2026.

S130 Vurdere tilrettelegging for innfartsparkering ved enkelte egnede T-banestasjoner og togstasjoner i ytre by

Bystyret ber byrådet vurdere om og eventuelt hvordan det kan tilrettelegges for innfartsparkering ved enkelte egnede T-banestasjoner og togstasjoner i ytre by

Etaten skal ha rutiner som sikrer at byråds- og bystyrevedtak, inklusive flertallsmerknader og verbalvedtak, systematisk fanges opp og følges opp, ref. punkt 3.2.3 i Instruks for virksomhetsstyring.

5. Styringsdialog og resultatoppfølging

5.1 Styringsdialog og møteplan

Byrådsavdelingen fastsetter styringsdialogens form og innhold i samråd med virksomheten.

Temaer i etatsstyringsmøtene vil naturlig kunne være måloppnåelse, resultater og risiko for virksomheten i stort. Mål- og resultatstyring er ikke bare knyttet til tildelingsbrevet, men til helheten i virksomhetens portefølje. Dette bør derfor reflekteres i etatsstyringsmøtene, ut fra virksomhetens egenart, risiko og vesentlighet.

Hvordan virksomheten involverer de tillitsvalgte og vernetjenesten i spørsmål som angår de ansattes arbeidssituasjon og arbeidsmiljø skal tas opp i styringsdialogen. Videre skal mål, resultater og risiko knyttet til sykefravær i virksomheten være et tema i etatsstyringsmøtene. Brudd på arbeidstidsbestemmelser og hvilke tiltak som iverksettes skal også være tema i styringsdialogen, jfr. Rundskriv 31/2020.

Byrådsavdelingen vil i dialog med virksomheten avklare dagsorden for disse møtene.

5.2 Rapportering og resultatoppfølging

Etaten skal ha tilstrekkelig oversikt over risiko på eget område og et bevisst forhold til hvilket risikonivå som kan aksepteres. Det skal gjennomføres risikovurderinger i henhold til Instruks for internkontroll og Instruks for informasjonssikkerhet. Det skal løpende vurderes behov for risikoreduserende tiltak og kontrollaktiviteter. Endringer i risikovurdering og risikobilde skal være fast tema i styringsdialogen.

Etaten skal rapportere på ordinær måte gjennom kvartals- og tertialrapportering, årsberetning, inkludert klimarapportering og statlige rapporteringskrav, herunder KOSTRA. Vi viser til byrådssak «Økonomireglementet for 2026 – Videredelegering av fullmakter og fastsetting av instruks for økonomiforvaltning i etater». Det vises også til særskilte rundskriv med nærmere krav til virksomhetenes rapportering. Alle data som kreves innrapportert, både tjenestedata og regnskapsdata, skal være kvalitetssikret på en tilfredsstillende måte, i tråd med retningslinjer fra Byrådsavdeling for finans.

Det sees frem til et hyggelig og konstruktivt samarbeid om bidrag til å nå felles kommunemål i 2026!

Vennlig hilsen

Hans Petter Gravdahl
konstituert kommunaldirektør

Sigurd Knudsen
plan- og utbyggingssjef