

Handlingsprogram 2025



Nabolagshuset på Nordre Trøsterud
gård
Foto: Ervind Kleivstad Haugen/Bydel
Alna

Innhold

1	Forord.....	2
2	Overordnede mål for Områdesatsingene i Oslo.....	3
3	Utfordringsbildet.....	3
4	Mål og strategier for delprogram nærmiljø.....	6
4.1	Mål.....	6
4.2	Strategier	7
4.3	Resultatmål 2025	7
4.4	Målgrupper	7
4.5	Strategier for implementering av resultater og kunnskap	8
5	Prosjektportefølje og resultater i 2025	10
5.1	Prosjektportefølje i 2025	10
5.2	Viktigste planlagte resultater i 2025.....	18
5.3	Planlagt implementering i 2025	23
6	Kommunikasjon av resultater og kunnskap.....	23
7	Organisering.....	24
7.1	Programstyring og programadministrasjon	25
7.2	Administrative ressurser.....	26
8	Risikovurdering	29
9	Budsjett og finansieringsplan for 2025.....	32
9.1	Søknad om finansiering av handlingsprogrammet.....	32
9.2	Forventet behov for tilleggssøknader i 2025.....	39
9.3	Budsjett og finansieringsplan for delprogram nærmiljø 2025	40
	Vedlegg: Prosjektoversikt i faser	42

1 Forord

En benk i er ikke alltid en benk. Dette lærte vi på delprogrammets seminar i november. Delprogram nærmiljø består av seks bydeler med et felles mål: Å styrke nærmiljøene i utsatte områder for å fremme trygghet, trivsel og tilhørighet for alle. Å etablere en møteplass eller et prosjekt forutsetter medvirkning, involvering og mobilisering, og derfor er benken aldri bare en benk. I prosessen frem mot å få den på plass skapes det sosiale effekter som er mindre konkrete og synlige, men som er helt avgjørende for at nærmiljøene og deres innbyggere skal blomstre og trives. For oss i delprogram nærmiljø har benken blitt et viktig bilde på disse effektene.



Basert på områdeløft-metodikken, jobber vi strukturert og systematisk for å løfte frem nærmiljøenes egen stemme. Innbyggernes oppfatning av sine nærmiljøer er grunnlaget for alt utviklingsarbeid vi gjør. Gode lokalsamfunn skaper aktivitet, tilhørighet, stolthet og sosial motstandskraft.

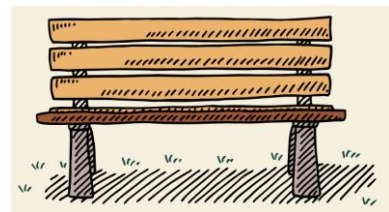
I det kommende året vil vi fortsette arbeidet med synliggjøring og deling av resultater både internt og eksternt. Vi skal sørge for en god avslutning av prosjektene, sikre gevinster og ta i bruk det vi har lært linjeorganisasjonene. Det gjøres mye godt arbeid i delprogrammet, og vår evne til å dele og lære av erfaringene vil avgjøre hvilke effekter programmet vil ha på sikt.

Vi går nå inn i de to siste årene av programperioden, og det krever mye av alle involverte for å sikre at vi når målet om styrkede nærmiljøkvaliteter og flere aktive deltakere. Bydelene er programmets viktigste aktører; det er der kunnskapen og læringen oppstår, og deres portefølje utgjør hoveddelen av tiltakene. Ved inngangen til 2025 har delprogrammet 98 prosjekter i porteføljen, mange av disse prosjektene, små og store, er direkte rettet inn mot unge slik at de unge i områdene våre skal oppleve trygghet, stolthet og tilhørighet.

En benk er altså ikke bare en benk i de områdene vi jobber i. Den er derimot et bilde på mange prosesser og mange løft- som litt etter litt hever et nærmiljø, en bydel, ja, faktisk en hel by. Det er dette vi ønsker å vise med det arbeidet bydeler og etater gjør i delprogram nærmiljø.

Oslo, desember 2024

Hege Farnes Hildrum
styreleder delprogram nærmiljø
Områdesatsingene i Oslo



2 Overordnede mål for Områdesatsingene i Oslo

Alle områder i Oslo skal oppleves som gode og trygge steder å bo og vokse opp. Områdesatsingene skal gjennom ekstra innsats i utsatte områder og samarbeid på tvers av fagområder og virksomheter bidra til det. Områdesatsingene skal være et supplement til den ordinære tjenesteproduksjonen og ikke erstatte eller finansiere en utvidelse av denne.

Det gjennomføres tre geografiske avgrensede områdesatsinger i Oslo i 2025: Groruddalssatsingen, Oslo indre øst-satsingen og Oslo sør-satsingen. Alle skal pågå til og med 2026. Områdesatsingene er organisert i tre tematiske delprogram; nærmiljø, oppvekst og utdanning og sysselsetting. Hvert delprogram dekker de tre geografiske områdene. Delprogrammet ledes av et programstyre som lager et årlig handlingsprogram. De tre delprogrammene skal bidra til å nå områdesatsingenes overordnede mål (tabell 1).

Hovedmål		
Programmet skal bidra til varige forbedringer av tjenester og nærmiljøkvaliteter i områder der behovene er størst slik at flere beboere i disse områdene blir økonomisk selvstendige og aktivt deltakende i lokalsamfunn og storsamfunn		
Delprogram nærmiljø	Delprogram oppvekst og utdanning	Delprogram sysselsetting
Nærmiljøkvaliteter skal styrkes og innsatsen skal bidra til inkluderende lokalsamfunn der flere er aktivt deltakende	Flere skal sikres gode oppvekstvilkår og flere skal fullføre og bestå videregående opplæring gjennom forbedring av tjenester på oppvekst- og utdanningsfeltet	Flere skal komme ut i ordinært arbeid og flere skal få varig tilknytning til arbeidslivet gjennom utvikling av tjenestene innen sysselsettings- og kvalifiseringsfeltet

Tabell 1 Overordnede mål for Områdesatsingene i Oslo

3 Utfordringsbildet

Det overordnede utfordringsbildet i områdesatsingsområdene er i hovedsak det samme som ved oppstart av satsingen i 2017. Områdene som inngår i satsingen, og befolkningen som bor der, skårer i betydelig grad dårligere enn andre områder i Oslo på en rekke sentrale levekårsvariabler.

Generelle levekårsutfordringer

Andelen av befolkningen med lav eller ingen utdanning er større i de seks bydelene som er omfattet av områdesatsingene og nærmiljøprogrammet enn i resten av Oslo. Manglende utdanning gir seg utslag i svak eller ingen tilknytning til arbeidslivet. I disse områdene er sysselsettingen lavere enn gjennomsnittet for Oslo, noe som igjen ofte fører til fattigdom. Andelen barn som vokser opp i husholdninger med vedvarende lavinntekt er høyere i disse områdene, spesielt i indre øst.

Levekårsutfordringene finnes både hos befolkningen med og uten innvandrerbakgrunn, men innvandrere har generelt dårligere levekår enn befolkningen ellers. Alle de seks bydelene har en høyere andel innvandrere, inkludert både de som har innvandret selv og norskfødte med to innvandrerforeldre. Det er imidlertid store forskjeller i levekår og livsstiler innen innvandrerbefolkningen. Data viser at barn av innvandrere ofte klarer seg bedre enn foreldrene som i sin tid innvandret.

Fysiske forhold

De fysiske utfordringene i utsatte områder er varierte og sammensatte. Miljøutfordringer som støy og luftforurensning fra biltrafikk er sentrale, spesielt i ytre by nær gjennomfartsveier. Tilgjengelighet er også viktig; veier, toglinjer og utfordrende topografi kan skape barrierer som begrenser tilknytningen til resten av byen, påvirker boligpriser og gjør områdene mindre attraktive for folk med valgmuligheter.

Mange utsatte områder preges av dårlig vedlikehold, mangel på opparbeidede møteplasser og rekreasjonsområder. Dette påvirker trivsel og helse, spesielt for barn og sårbare grupper som tilbringer mye tid i nærmiljøet. Mangel på estetiske kvaliteter og vedlikehold svekker også områdets omdømme.

I indre by er det trangere om plassen, og i sentrumsområdene Tøyen og Grønland konkurrerer mange grupper om de offentlige utearealene. Trafikkbelastningen i disse områdene begrenser muligheten for fri og trygg ferdsel for barn og andre med liten aksjonsradius.

Bolig og bomiljø

Boligmassen varierer både mellom bydelene og innad i bydelene. Ytre by har en mer variert boligmasse med en blanding av eneboliger, småhus og blokker, hvor blokkbebyggelse utgjør hovedtyngden. I indre by dominerer blokkbebyggelse. Av bydelene som inngår i områdesatsingene har bydel Gamle Oslo størst andel blokkbebyggelse, mens bydel Søndre Nordstrand har lavest andel. Ensartet boligbebyggelse begrenser ofte muligheten for boligkarriere lokalt, noe som kan føre til at folk må flytte selv om de ønsker å bli boende.

I indre by er det generelt mer utleie enn i ytre by, også i ikke-utsatte områder. I ytre by har de mest utsatte områdene mye utleie, enten gjennom mange kommunale utleieboliger eller mye privat utleie. Boligprisene er betydelig høyere i indre by enn i ytre by, noe som fører til at mange familier bor trangt og dyrt. Trangboddhet er et gjennomgående fenomen i alle områdeløftområdene og henger ofte sammen med lavinntekt.

Mange borettslag- og sameiestyrer fungerer godt og er viktige lokalsamfunnsaktører. Likevel er problemer knyttet til bomiljø og manglende vedlikehold på boligmassen en utfordring mange steder, spesielt i kommunale eller private utleieboliger. Boligområder med mange leieforhold har ofte hyppigere flytting, svakere bånd mellom naboene, mindre eierskap til området og opplevd utrygghet. Dette er særlig utfordrende i områder med mange sameier. Denne problematikken finnes i alle bydelene, men er mest konsentrert til spesifikke nabolag.

Sosialt liv

Flyttehyppighet påvirker sosial stabilitet i et nærmiljø og er derfor en viktig indikator på om et område er utsatt. Det er store variasjoner i flyttehyppighet mellom bydelene i områdesatsingsområdene, og flere av bydelene har lavere flyttehyppighet enn gjennomsnittet for Oslo. I mange utsatte lokalområder, spesielt i indre øst, er det imidlertid en relativt høy flyttefrekvens.

En mangfoldig befolkning med hensyn til levekår, økonomiske muligheter, språk, verdigrunnlag og botid i Norge kan være en berikelse, men også en barriere for kontakt og samhandling på tvers av miljøer. Flere av bydelene har lange tradisjoner med foreningsliv og idrettsbevegelse. I forbindelse med områdesatsingene har flere nye organisasjoner, kulturtiltak og former for frivillighet vokst frem. Formene for frivillighet er i kontinuerlig endring. Nye generasjoner og befolkningssammensetning utfordrer måten organisasjonsliv og lokale fellesarenaer fungerer på. Familier med eneforeldre eller foresatte med flere jobber har ofte nok med å få hverdagen til å gå rundt og mangler tid og ressurser til å engasjere seg i frivillighet og lokalsamfunn. Slike forhold påvirker områdets sosiale kapital og evne til å håndtere fremtidige utfordringer. De positive utviklingstrekkene de siste årene innen frivillighet, lokalt kulturliv og engasjement i utsatte lokalområder er skjøre og kan fort forsvinne. Mulighetene for deltakelse er ofte avhengig av økonomiske ressurser, og det er behov for flere trygge og gode lavterskeltilbud som supplement til kontingentdrevne aktiviteter.

Offentlige og private tilbud

Flere av lokalområdene som inngår i områdesatsingene har vært lite attraktive rent markedsmessig. Mange bydeler har lokale nærsentra som sliter med å tilpasse seg nye handels- og transportmønstre, og kommersielle tilbud og tjenester legges ned. Halvtomme lokalsentra preger flere lokalmiljøer i ytre by, og det negative inntrykket forsterkes hvis det er mange kommunale boliger for vanskeligstilte eller mye privat utleievirksomhet i nærheten. Ledige tomter og tomme lokaler kan imidlertid bli en ressurs i fremtidig byutvikling.

Manglende markedsmessig interesse for et område handler både om beliggenhet og kjøpekraft. Lav kjøpekraft henger sammen med levekår, som igjen gir stort press på de offentlige tjenestene. Det er behov for å utvikle tjenestene for å møte befolkningens behov på en bedre, mer effektiv og treffsikker måte. Dette er tema som jobbes med i delprogram sysselsetting og delprogram oppvekst og utdanning.

I indre by er utviklingen en annen. Bekymring knyttet til gentrifisering er utbredt på Tøyen og Grønland. Utsatte befolkningsgrupper med lav inntekt står i fare for å bli presset ut av sine nabolag på grunn av økt kommersiell interesse og stigende boligpriser, også på leiemarkedet. Levekårsforskjellene i Oslo kommer tydeligere til uttrykk i indre by enn i ytre by.

Forutsetningene for delprogrammets videre arbeid i 2025

Selv om det overordnede utfordringsbildet består, er det allikevel bedre forutsetninger for delprogrammets videre arbeid i 2025, sammenlignet med oppstart i 2017.

Bydelene har opparbeidet seg et høyt kunnskapsnivå og god innsikt i lokale forhold gjennom grundige stedsanalyser, kartlegginger, medvirkningsverksteder og annet innsiktsarbeid.

Kontinuerlig arbeid med medvirkning og mobilisering av lokalbefolkning og frivilligheten har bidratt til at bydelene nå har flere ressurser å spille på, og flere som bidrar inn i arbeidet. Bydelene har utviklet, og tatt i bruk, flere verktøy for involvering og innbyggerkontakt. Bevisstheten i lokalsamfunnet om det pågående arbeidet, sammen med synlige resultater, bidrar også til at det er vilje til å delta i arbeidet.

Gjennom oppgradering og utvikling av fysiske møteplasser innendørs og utendørs er det skapt flere arenaer for innbyggere å møtes og det er skapt bedre forutsetning for foreningslivet og frivilligheten. Flere bydeler opplever et voksende samarbeid på tvers med både næringsaktører, organisasjoner og mellom kommunale etater.

3.1 Områdeløftområder i 2025

I 2025 gjennomføres det 12 områdeløft i bydelene Alna, Bjerke, Grorud, Stovner, Gamle Oslo og Søndre Nordstrand, innenfor tre samarbeidsavtaler som er inngått mellom staten og Oslo kommune: Groruddalssatsingen, Oslo indre øst-satsingen og Oslo sør-satsingen.

Intensiteten og omfanget av innsatsen varierer mye mellom områdeløftene etter hva som er utfordringsbildet, og om for eksempel området har hatt særskilt områdeinnsats tidligere.

Områdesatsing	Områdeløft	Bydel	Varighet
Groruddalssatsingen	Trosterud-Haugerud	Alna	2017-2026
Groruddalssatsingen	Furuset	Alna	2020 -2026
Groruddalssatsingen	Veitvet og Sletteløkka	Bjerke	2017-2026
Groruddalssatsingen	Linderud	Bjerke	2017-2026
Groruddalssatsingen	Romsås	Grorud	2017-2026
Groruddalssatsingen	Grorud	Grorud	2020 -2026

Groruddalssatsingen	Vestli	Stovner	2017-2026
Groruddalssatsingen	Stovner sentrum	Stovner	2017-2026
Groruddalssatsingen	Haugenstua	Stovner	2017-2026
Oslo indre øst-satsingen	Tøyen og Grønland	Gamle Oslo	2014/2017-2026
Oslo sør-satsingen	Rudshøgda	Søndre Nordstrand	2018-2026
Oslo sør-satsingen	Holmlia senter	Søndre Nordstrand	2018-2026

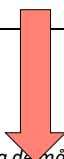
Tabell 2 Oversikt over områdeløftområder 2025

4 Mål og strategier for delprogram nærmiljø

4.1 Mål

Delprogrammene er ansvarlige for å utvikle egne delmål som konkretiserer hovedmålet for delprogrammet. Groruddalssatsingen (2017-2026), Oslo indre øst-satsingen (2019 – 2026) og Oslo sør-satsingen (2018 -2026) har samme målstruktur. Den består av ett hovedmål for hele satsingen og ett mål for hvert av de tre delprogrammene. Delprogram nærmiljø har utviklet seks delmål under delprogrammets hovedmål. Bydelene står fritt til å ha lokale mål utover dette, forutsatt at lokale mål bygger opp under mål i delprogrammet.

Hovedmål		
Programmet skal bidra til varige forbedringer av tjenester og nærmiljøkvaliteter i områder der behovene er størst slik at flere beboere i disse områdene blir økonomisk selvstendige og aktivt deltagende i lokalsamfunn og storsamfunn		
Delprogram nærmiljø	Delprogram oppvekst og utdanning	Delprogram sysselsetting
Nærmiljøkvaliteter skal styrkes og innsatsen skal bidra til inkluderende lokalsamfunn der flere er aktivt deltagende	Flere skal sikres gode oppvekstsvilkår og flere skal fullføre og bestå videregående opplæring gjennom forbedring av tjenester på oppvekst- og utdanningsfeltet	Flere skal komme ut i ordinært arbeid og flere skal få varig tilknytning til arbeidslivet gjennom utvikling av tjenestene innen sysselsettings- og kvalifiseringsfeltet



Tabell 3 Hovedmål og delmål i delprogram nærmiljø

Delmål 1	Delmål 2	Delmål 3	Delmål 4	Delmål 5	Delmål 6
Sosialt liv og frivillighet	Medborgerskap	Bomiljø	Fysiske nærmiljø-kvaliteter	Byutvikling	Ny kommunal praksis
Kommunen legger til rette for et variert kultur- og organisasjonsliv og nye former for frivillighet og deltagelse	Innbyggerne bidrar i økende grad til å utvikle eget lokalsamfunn	Bomiljøene er i økende grad velfungerende og oppleves som trygge av beboerne	Bygninger og uteområder brukes og er godt vedlikeholdte, og innbyggerne har god tilgjengelighet til viktige funksjoner i og utenfor området	Areal- og infrastruktur-planlegging, bolig- og byutvikling bygger på innsikt i lokale behov og bidrar til å øke områdenes attraktivitet	Kommunen er bedre til å samarbeide innad og utad for å skape gode bo- og oppvekst-miljøer

4.2 Strategier

Programstyret har fra starten valgt to hovedstrategier frem mot 2026 for å nå delprogrammets mål:

1. Lokale områdeinnsatser i regi av bydelene
2. Videreutvikle områdeløftmetodikken

Bydelene står fritt til å ha lokale strategier, forutsatt at lokale strategier bygger opp under mål og hovedstrategier i delprogrammet.

De to hovedstrategiene er forbundet ved at arbeid under den ene strategien styrker den andre. Programstyret betrakter dem likevel som to adskilte strategier, først og fremst fordi programstyrets oppgaver er forskjellige:

- Strategi 1: Programstyret gir bestillinger til bydelene om å utarbeide bydelsvise programplaner, og tilrettelegge arbeidet slik at nærmiljøprogrammets samlede fagressurser, virkemidler og kapasitet blir utnyttet i det lokale krafttaket som et områdeløft er. Dette skjer blant annet ved å utvikle områdeløftmetodikken, samarbeid og organisering i programmet (se strategi 2).
- Strategi 2: Områdeløftmetodikken utvikles gjennom to hovedløp
 - Aktører og virkemidler kobles til bydelenes nærmiljøarbeid gjennom en fleksibel arbeidsform i programstyret og ved å spille på ressursene som er representert i programstyret.
 - Nærmiljøprogrammets Tiltaksplan for kunnskapsutvikling, læring og erfaringsdeling brukes strategisk og målrettet.

Ansvar for å utvikle arbeidsmetodikken ligger hos programstyret. Bydelenes arbeid og erfaringer gjennom praktisk gjennomføring av områdeløftene utgjør imidlertid viktige bidrag i dette.

4.3 Resultatmål 2025

Resultatmålene for delprogram nærmiljø gjelder for ett år av gangen og beskriver delprogrammets leveranser for innværende år. For 2025 er resultatmålene:

1. *Det er etablert en tydelig sammenheng mellom delprogram nærmiljø's handlingsprogram og de overordnede politiske føringene fra Byrådet*
2. *Bydelenes programplaner har fulgt fremdriftsplanene*
3. *Resultater er synliggjort som en del av områdesatsingene generelt og delprogram nærmiljø spesielt*
4. *Programstyret har jobbet aktivt med gevinstrealisering og har styrt porteføljen mot prosjektene med størst gevinstpotensial*
5. *Programstyret har jobbet med implementering av prosjekter og evaluering av satsingen*
6. *Tiltaksplan 2025 for kunnskap, læring og erfaringsdeling er fulgt for å styrke måloppnåelsen, utvikle arbeidsmetodikken i programmet, og resultater er kommunisert til stat og kommune*
6. *Programmet har sikret dokumentasjon av arbeid og resultater gjennom bruk av prosjektportalen og på andre måter, slik at erfaring og kompetanse er delt*
7. *Programstyrets arbeidsform er utviklet, og resultater og læringspunkter er delt med stat og kommune*
8. *Programstyret skal jobbe for at det utvikles og tas i bruk systematiske former for samarbeid mellom delprogram nærmiljø og delprogrammene sysselsetting og oppvekst og utdanning i bydelene og på delprogramnivå*

4.4 Målgrupper

Delprogram nærmiljø i Områdesatsingen i Oslo har flere målgrupper. Hovedmålet til delprogrammet er å styrke nærmiljøet i utvalgte nabolag, slik at de oppleves som trygge, gode og inkluderende. Dette inkluderer alle innbyggerne i de områdene som omfattes av delprogrammet. Som prosjektporteføljen viser, har delprogrammet

et spesielt fokus på barn og unge for å sikre disse trygge og gode oppvekstvilkår. Lokale organisasjoner og næringsliv er også blant målgruppene til delprogrammet. Lokale aktører medvirkning er viktig for å styrke fellesskapet og trivselen i områdene.

4.5 Strategier for implementering av resultater og kunnskap

De seks bydelene i delprogram nærmiljø har organisert arbeidet sitt med områdeløft på ulike måter, og har derfor forskjellige tilnærminger til den avsluttende fasen av Områdesatsingene, hvor synliggjøring av resultater, kunnskap og overgang fra prosjekt til drift er viktig. Felles for de seks bydelene er at arbeidet er godt i gang, og flere har de siste årene gjennomgått omorganiseringer for å sikre implementering av resultatene fra delprogrammet.

Bydel Alna

For å sikre at resultater og kunnskap fra områdeløftet videreføres og tas i bruk, har Bydel Alna gjennomført en omorganisering fra desember 2023. Tiltakene i delprogrammet er nå strukturert i en matrise som fordeler ansvar mellom avdelingene for oppvekst og lokalsamfunn, fellestjenester og økonomi og analyse. Denne organiseringen bidrar til bedre koordinering på tvers av tjenester og styrker tiltakenes forankring i bydelens ordinære tjenester.

Bydel Bjerke

Bydel Bjerke har vært gjennom en omorganisering hvor erfaringene fra nærmiljøsatsingen ligger til grunn for at alle bydelens møteplasser og nabolagshus er organisert sammen. Gevinstrealisering og implementering av arbeidsmåter integreres i økende grad med øvrige tjenester, spesielt forebyggende tjenester. Bydelen fokuserer på tjenesteutvikling for å styrke samarbeidet mellom møteplasser, samfunnskontakter og øvrige tjenester, og bruker erfaringene fra nærmiljøsatsingen i byutviklingsarbeidet i transformasjonsområder.

Bydel Grorud

Bydel Grorud følger en todelt strategi for overgang fra prosjekt til drift: Prosjekter som krever drift av bydelens tjenester, og prosjekter som krever drift/vedlikehold av andre aktører. Prosjektene Romsås Kulturhus og Romsås Arena er godt forankret i tjenestene og bydelsledelsen, med avsatte personalressurser til videre drift. For andre prosjekter, som uteromsprosjektene Hjertet av Grorud og utvikling av uteområder på Grorud og Romsås, er det inngått avtaler med grunneiere og forvaltere om drift og vedlikehold.

Bydel Stovner

Bydel Stovner legger vekt på tydelig forankring for å lykkes med implementering. Prosjektene i delprogram nærmiljø følger bydelens prioriterte satsingsområder, som utarbeides årlig. For noen år siden samlet, koblet og styrket bydelen prosjektene for å gjøre porteføljen mindre, men mer bærekraftig og med større gevinstpotensial.

Bydel Gamle Oslo

Bydel Gamle Oslo bruker smidig metodikk og iverksetter resultater fortløpende i driften.

Bydel Søndre Nordstrand

Bydel Søndre Nordstrand opprettet i 2024 en ny avdeling «Samfunn og innbyggerdialog» som blant annet vil ha som oppgave å implementere metoder og resultater fra delprogram nærmiljø i den ordinære driften. Kunnskapsgrunnlaget fra satsningen er viktig for å møte innbyggernes behov fremover. For å styrke nærmiljøarbeidet og samarbeidet med frivilligheten vil avdelingen også arbeide med intern organisering i sluttfasen av områdesatsningen. Sammen med delprogram nærmiljø i Søndre Nordstrand vil seksjon Nærmiljø

være sentral i dette arbeidet.

Programstyret

Programstyret vil de to siste årene ha sterkt fokus på sluttrapporter og merverdien disse kan gi, både i form av læring, identifisering av gevinster og resultater på tvers i delprogrammet og utad i kommunikasjon med beslutningstagere og andre målgrupper.

Programstyret vil også ha ansvar for å følge opp prosjektene i delprogrammet tett i siste fase for å sikre at bydelene har den dialog og de ressurser de trenger til å kunne gjennomføre og avslutte prosjekter på en god måte. Dette vil være et av hovedtemaene i delprogrammets programutvalgsmøter med bydelene i løpet av våren 2025.

5 Prosjektportefølje og resultater i 2025

5.1 Prosjektportefølje i 2025

Prosjektporteføljen viser hva delprogrammet planlegger å jobbe med i 2025, med en oversikt over alle foreslåtte og pågående prosjekter og tiltak i delprogrammet. Fra 2025 er det gitt føringer til delprogrammene om at videre innsatser særlig skal rettes inn mot barn og unge, for å bidra til å styrke arbeidet for å redusere og forebygge ungt utenforskap. Prosjekter som svarer ut denne føringen for målgruppen 12-24 år, er markert med **UNG** i prosjektnavnet.

Prosjektnavn	Kort beskrivelse av prosjektet	Prosjekt - start- og sluttdato (mnd/år)	Eier av prosjektet
Bydel Alna			
Trygve Lies plass <i>Oppgradering av dagens torg</i>	Prosjektet skal finansiere opparbeiding av dagens torg. Opparbeidingen blir samordnet med opprusting av dagens parkeringsplass av Furuset Utvikling AS gjennom en samarbeidsavtale. Prosjektet skal sikre en helhetlig og samkjørt oppgradering bygget på innbyggernes innspill.	Gjennomføring 2024-2025	Bydel Alna
Bomiljøprosjektet Furuset UNG <i>Sikre varig forbedring av oppvekstmiljøet på Furuset gjennom samarbeid med lokalsamfunn og bydelstjenester.</i>	Bomiljøprosjektet på Furuset har som mål å skape et trygt og godt nærmiljø, og sikre varige forbedringer av oppvekstmiljøet på Furuset. - Gjennomføre og følge opp utvalgte tiltak fra trygghetsvandring - Kunnskapsbasert forebyggende innsats: Utvikle verktøy for situasjonskart og analyse i samarbeid med delprogram oppvekst - Styrke borettslagene - Skape positive aktiviteter i nærmiljøet i samarbeid med lokale aktører og frivillighet - Gjennomføre en sosiokulturell bygganalyse. - Identifisere og utvikle møteplassene slik at de møter ulike behov - Samarbeid med nærskolene, frivillige organisasjoner, og bydelens tjenester om å engasjere flere foreldre i nærmiljøet.	Gjennomføring fra 2025-2026	Bydel Alna
Alna Gründerhub UNG <i>Skape en arena for lokale gründerspirer for å styrke deres muligheter til å lykkes som entreprenører.</i>	Alna Gründerhub skal bidra til å etablere og styrke et gründernettverk i Alna, øke tilgangen til ressurser for gründere i oppstartsfasen, fremme kunnskapsdeling og erfaringsutveksling for å styrke entreprenørskaps- og innovasjonsmiljøet, samt videre å koble gründerspirer til etablerte gründermiljøer nasjonalt og internasjonalt.	Gjennomføring 2024-2026	Bydel Alna
Inkluderende byutvikling <i>For å bygge stedsidentitet gjennom kommunikasjon og medvirkning</i>	Prosjektet har som mål at flere innbyggere får en oversikt over byutviklingen i nærmiljøet. Områdeløft Furuset skal identifisere muligheter til å involvere innbyggere i byutviklingsprosjektene til å bygge stedsidentitet. Områdeløftet ønsker å se på mulighet for å etablere et samarbeidsråd for Furuset området og en torgforening for nye Trygve Lies plass i samarbeid med lokale aktører.	Gjennomføring 2024-2026	Bydel Alna
Samarbeidsavtaler for nærmiljøutvikling UNG <i>For et varig tilbud om fritidsaktiviteter</i>	Prosjektet skal sikre varige kultur- og idrettstilbud på Trosterud og Haugerud, oppmuntre til frivillig innsats, og øke foreldredeltakelse og voksen tilstedeværelse. Målet er at alle skal kunne delta på fritidsaktiviteter uavhengig av forkunnskaper eller inntekt, og at flere blir aktive frivillige. Prosjektet jobber for lokal forankring i varige tjenester slik at aktivitetene fortsetter etter områdesatsingen.	Gjennomføring 2017-2026	Bydel Alna
Foreldrepakka UNG <i>Teste ut helhetlige og koordinerte foreldrestøttende og</i>	Prosjektet er en oppskalering av arbeidet med foreldremobilisering, som til nå har ligget inne i programplanen som en leveranse. Prosjektet bygger på behov fra bydelens tjenester, skoler og nærmiljø. Foreldrepakka planlegges som et prosjekt innen det universelt	Gjennomføring 2025-2026	Bydel Alna

Prosjektnavn	Kort beskrivelse av prosjektet	Prosjekt - start- og sluttdato (mnd/år)	Eier av prosjektet
<i>foreldreinvolverende tiltak på tvers av bydel, skoler og nærmiljø.</i>	forebyggende arbeidet, og inngår i det kriminalitetsforebyggende arbeidet opp mot barn og unge. Premisset er at trygge foreldre gir trygge barn. Målet er derfor å legge til rette for å bygge «laget rundt foreldrene» og tilby relevant støtte i utøvelsen av foreldreskapet, til det beste for barnet. Konseptet er utviklet i samarbeid med delprogram oppvekst.		
Nærmiljøet som læringsarena UNG <i>Styrke barn og unges læringsutbytte på skolen gjennom uformelle og praktisk tilrettelagte aktiviteter i nærmiljøet, og på denne måten fremme en økt følelse av tilhørighet og ansvar overfor sitt nærmiljø.</i>	Leveransene inkluderer utvikling av en metodebok og uttesting av metodene i nærmiljøet.	Gjennomføring 2024-2026	Bydel Alna
Haugerudparken <i>Oppgradere parken for å gi lokalbefolkningen i nærområdet og tryggere tilgjengelighet til Stjernemyra barnehage.</i>	Oppgraderingen ble gjennomført i 2018, mens aktivitetsflaten ble oppgradert i 2021. Det gjenstår nå å bygge en sykkelbane og etablere en trygg biladkomst til Stjernemyra barnehage i løpet av 2024/2025. Byggetillatelse for sykkelbanen foreligger allerede, og biladkomsten vil bli utført av Oslobygg KF. Det gjenstår å møblere betongplaten i parken med benker og stoler.	Gjennomføring 2017-2025	Bydel Alna
Trosterudparken <i>Bydel Alnas koordinerende rolle i utviklingssamarbeidet mellom BYM, KUL, EBY, OBF og BAL.</i>	Mandatet baserer seg på skisseprosjektet for Trosterudparken av 2019, og samarbeidsavtale mellom alle aktørene. I dette ligger særlig koordinering av lokalt aktivitetstilbud for naboer og bydelens tjenester, koordinering av ungdomsjobber, medvirkning og oppfølging av samarbeid med etatene. Fremover er det behov for etableringsskjøtsel på tomten etter Søsterhjemmet. Målet er å gjøre området attraktivt etter riving og oppgradering våren 2024.	Gjennomføring 2022-2026	Bydel Alna
Bærekraftige felleskap UNG <i>Et kraftsenter og et nabolagsteam som jobber for et trygt nabolag der innbyggere opplever tilhørighet og deltakelse</i>	Det utvikles en åpen møteplass tilknyttet hovedhuset på Nordre Trosterud gård, med mål om å fremme deltakelse, medvirkning, frivillighet og sosiale nettverk. På grunn av forsinkelser i ferdigstillelsen av huset har det ikke vært mulig å etablere møteplassen som planlagt. Erfaringene fra H2, Tveten gård og Haugerud frivilligsentral vil bli videreført her. Gjennom prosjektet er det utviklet en modell for målrettet og systematisk nabolagsarbeid som skal testes ut nå når huset er ferdigstilt. I tillegg planlegges det å gjennomføre dugnadsarbeid i samarbeid med beboere og frivillige for å oppgradere drengestua. Prosjektet har en helhetlig tilnærming og vil i samarbeid med øvrige aktører i Trosterudparken tilby et bredt spekter av tjenester og aktiviteter for innbyggerne.	Gjennomføring 2022-2025	Bydel Alna
Drivhuset – Nordre Trosterud gård <i>Utvikling av det store drivhuset i Trosterudparken som dyrkefellesskap og møteplass.</i>	Områdeløftet har et samarbeid med foreningen “Dr. Dedichens grønne torg” om bruk av det store drivhuset i Trosterudparken som inkluderende dyrkefellesskap og møteplass for nabolaget, men også læringsarena for skoler og barnehager i nærområdet. Foreningen sørger for daglig drift, samarbeid med nabolaget og utstyr som trengs til dyrking. Man diskuterer nå løsninger for videreføring.	Gjennomføring 2017-2026	Bydel Alna

Prosjektnavn	Kort beskrivelse av prosjektet	Prosjekt - start- og sluttdato (mnd/år)	Eier av prosjektet
Ombruk i Trosterudparken (REG/BAL) UNG <i>Utviklingen av et knutepunkt for ombruk, gjenvinning og reparasjons-aktivitet i Trosterudparken.</i>	Minigjenbruksstasjonen opererer midlertidig utenfor låven mens materiallageret og reparasjonstilbudet utvikles. I 2024 ble det tildelt ekstra midler for å vurdere Trosterudlåvens tilstand. Klubbhuset ble ledig i juli 2024, og bydelen er i dialog med Oslobygg om mulig leieavtale. Dette muliggjør utvikling av ombrukstilbudet og flytting av bydelens drift- og vaktmestertjenester til Trosterudparken gitt at nødvendige oppgraderinger gjennomføres i samarbeid med Oslobygg. Det søkes om midler for nødvendige oppgradering, samt å utvikle ombrukskonseptet og integrere tilbudet med andre aktiviteter og bygg i Trosterudparken. Et helhetlig konsept skal øke sysselsettingen, skape nye jobb- og kvalifiseringsmuligheter, og fremme sirkulær ressursbruk i tråd med det grønne skiftet.	Gjennomføring 2020 - 2026	Bydel Alna
Bydel Bjerke			
Startblokk UNG <i>Midlertidig aktivisering av lokaler</i>	Startblokk ble i 2020 etablert som et midlertidig samfunnshus i et tidligere tomt næringsbygg i transformasjonsområde på Linderud. Aktiviteter, arrangementer og virksomhet i regi av 150 leietakere fra alle sektorer, inkl. frivillighet, næringsaktører, kunst og kultur, skole, bydelstjenester. Fokus i 2025 er på å etablere Startblokk som ideelt AS (evt stiftelse, forening), herunder sikre økonomisk bærekraft, organisasjonsmodell, langsiktig leieavtale i høyblokk.	Avslutte 04/2021-12/2025	Bydel Bjerke
Linderud gård UNG <i>Åpne opp og tilrettelegge for aktiviteter og møteplass</i>	Linderud gård er en grønn perle på Linderud, og har gjennom nærmiljøsatsingen gradvis åpnet seg fra et privat, lukket anlegg til en åpen og aktiv møteplass med nærmiljøhage, andelsgård, klatrepark, åpne arrangementer og samarbeid med skolen. Gårdens driftes av Museene i Akershus (MiA). Lokalhistorie og demokrati er stikkord i gårdens profil, på bakgrunn av stedets betydning i norsk demokratihistorie. Fokus i 2025 er på å utvikle sidefløy i del av bygget som ikke er vernet for å kunne tilby innendørs lokaler for nabolaget. MiA jobber for øvrig med å få oppgradert gartnerboligen med mål om kafédrift og å gjenreise det historiske drivhuset.	Gjennomføre 01/2018-12/2026	Bydel Bjerke
Frivillighet UNG <i>Bidra til at det dannes flere og sterkere organisasjoner på Sletteløkka, Linderud og Veitvet spesielt, og i bydelen generelt.</i>	Innsatsen skal bidra til at det dannes flere og sterkere organisasjoner på Sletteløkka, Linderud og Veitvet spesielt, og i bydelen generelt. Bydelen har i tråd med delmål 1 og 2 jobbet med å styrke frivillige organisasjoner og vedtatt en tiårig frivillighetsstrategi etter anbefaling fra et utvalg av frivillige. Fokus i 2025 er på å bidra til at nyetablerte (og gamle) organisasjoner blir robuste og velfungerende, skape gode nettverksstrukturer mellom foreninger, samt å implementere i ordinær drift strukturer, metoder, kontaktflater som er utviklet de siste årene, herunder videreutvikle frivilligsentral på Linderud og sikre at denne blir en del av permanent bibliotek.	Konsept 01/2024-12/2025	Bydel Bjerke
Bomiljø Linderud UNG <i>Innsats for bomiljøet</i>	Bomiljøprosjektet har resultert i flere fysiske møteplasser og rekreasjonsområder i Linderud-området, samt små bomiljøtiltak i regi av beboere, etablering av nabolagsforum og noen lokale tradisjoner i bomiljøet. Fokus i 2025 er på å avslutte, dokumentere, evaluere og formidle resultater, sikre bærekraft for etablerte foreninger og nettverk, samt varig drift av møteplasser. Nabolagsmidler (100.000) til små lokale bomiljøtiltak videreføres ut programperioden.	Avslutning 01/2019-12/2025	Bydel Bjerke
Møteplasser (Grendehuset) UNG	Grendehuset er utviklet på dugnad av beboerne på Sletteløkka, og har blitt en pulserende møteplass for et nabolag som ikke hadde noen møtepunkter. Bydelen har inngått en langsiktig leieavtale med	Gjennom-føring	Bydel Bjerke

Prosjektnavn	Kort beskrivelse av prosjektet	Prosjekt - start- og sluttdato (mnd/år)	Eier av prosjektet
<i>Etablering av Grendehus på Sletteløkka med tilhørende aktiviteter</i>	gårdeier. Drift av huset innebærer tilrettelegging for at beboere driver egne aktiviteter. Fokus i 2025 er på å implementere i bydelen den modellen som er utviklet for drift og aktivisering av huset, samt å bruke Grendehuset som et middel for å styrke folkehelse, deltakelse og redusere framtidige behov for tjenester.	2019-2026	
Bo godt på Sletteløkka UNG <i>Bidra til et aktivt, inkluderende, trygt og attraktivt bomiljø på Sletteløkka, men særlig vekt på barn og unges mulighet til å bruke uteområdene</i>	Prosjektet skal bidra til et aktivt, inkluderende, trygt og attraktivt bomiljø på Sletteløkka, men særlig vekt på barn og unges mulighet til å bruke uteområdene. Gjennom planlegging, testing og bygging av fysiske bomiljøtiltak bygges det også sosiale relasjoner, nettverk, medborgerskap og nye foreninger, ved at det brukes dugnad som arbeidsform. En helhetlig stedsutviklingsplan realiseres gradvis, og etter flere år med medvirkning, testing, konseptutvikling med stor involvering fra innbyggerne er flere av tiltakene klare til realisering. Fokus i 2025 blir på å realisere 5 av møteplassene/aktivitetsanleggene, samt å gjennomføre testing og design på to områder. I tillegg vil det være fokus på den helhetlige stedsutviklingen etter placemaking-prinsipper (bl.a. «the power of 10») rundt Linderudsletta 13 (Joker / Grendehuset). Det innebærer å sette opp Japanhuset, oppgradere uteområder, flytte Hjertesirkel-butikken inn ved siden av Joker.	Gjennomføring 2019-2026	Bydel Bjerke
Kulturarena UNG <i>Bidra til koordinering i utvikling av kulturtilbud</i>	Prosjektet har bl.a. resultert i Levende torg (scene, tribune, mm) på Kulturhuset Veitvet. En innsiktsrapport i samarbeid mellom Kulturretaten og bydelen ligger til grunn for at bydelen gjennom prosjektet bidrar til koordinering i utvikling av kulturtilbud i levekårsutsatte områder og nye byutviklingsområder, og i større grad trekke på lokale, private og frivillige kulturaktørers kompetanse og ressurser. Prosjektet avsluttes i første kvartal 2025 med vekt på evaluering og implementering.	Avslutning 2024-2025	Bydel Bjerke
Ungt utenforskap UNG <i>Helhetlig forebyggende arbeid og tett samarbeid med nærmiljøaktører</i>	På bakgrunn av utviklingen i ungdomsmiljøet i deler av bydelen, politiets midlertidige områdeinnsats på Veitvet og Linderud i 2024, innspill fra ungdommer og tjenester, og i tråd med føringer fra PEG, ser bydelen et behov for et mer systematisk arbeid for å hindre ungt utenforskap. Innsatsen går ut på mer helhetlig forebyggende arbeid og tett samarbeid med nærmiljøaktører. Mulige resultatmål kan være en møteplass for 16+, lederprogram (a la Alnaskolen) for ungdom i samarbeid med idrettslag, tjenesteutvikling, men i tråd med prosjekt- og innovasjonsmetodikk vil vi bruke første del av 2025 til å systematisere eksisterende kunnskap og gjennomføre konseptvalg, før vi går videre til planleggingsfasen 1. halvår 2025.	Konsept-planlegging 2025	Bydel Bjerke
Bydel Grorud			
Utvikling av Romsås kulturhus (nærmiljøhuset) UNG <i>En involverende og trygg møteplass</i>	Kulturhuset skal være et kreativt og nyskapende møtested der frivillighet, kommunale tjenester og sosiale entreprenører møtes for å skape positiv og variert aktivitet. Huset er ment å være et beboerdrevet nabolagshus som skal appellere bredt og bli en møteplass som skaper eierskap og stolthet blant Romsås-beboere.	Gjennomføring 01/22- 12/26	Bydel Grorud
Muligheter for Romsås senter UNG <i>Styrking av sosiale relasjoner og</i>	Uteområder skal oppgraderes basert på eksisterende kunnskapsgrunnlag. Det vil jobbes parallelt med samarbeidsprosjekter og aktiviteter både inne og ute i senterområdet, for å styrke interne relasjoner mellom befolkning, bydel og sameiene. Målet er å oppfordre	Gjennomføring 1/21-12/25	Bydel Grorud

Prosjektnavn	Kort beskrivelse av prosjektet	Prosjekt - start- og sluttdato (mnd/år)	Eier av prosjektet
<i>fysiske uteromstiltak i Romsås senterområdet</i>	eierne, bydelen og andre beslutningstakere til å tenke nytt om Romsås senter og sammen skape et velfungerende sentrum for lokalsamfunnet		
Utvikling av uteområder på Romsås - fysiske uteromstiltak og tilrettelegging for aktiviteter på Romsås	I dette prosjektet utvikles delprosjekter som gjør uteområdene til bedre og tryggere møteplasser etter en helhetlig plan. Prosjektet tilrettelegger også for aktiviteter på Romsås.	Gjennomføring 01/22-12/25	Bydel Grorud
Romsås arena UNG <i>En testarena for innbyggerorienterte tjenester, samarbeid på tvers og lokale initiativ</i>	Romsås arena skal være en utradisjonell testarena for viktige funksjoner på Romsås senter, blant annet som et møtested for bydelens tjenester og innbyggere og en kunstdestinasjon for å oppleve og delta i kunstneriske aktiviteter.	Konseptfase 6/24-1/25	Bydel Grorud
Utvikling av uteområder Grorud Fysiske uteromstiltak og tilrettelegging for aktiviteter på Grorud	Utvikling av uteområder Grorud skal ta i bruk helhetsplanen for uteområder og mulighetsstudien for Grorud sentrum og identifisere og gjennomføre tiltak for å sørge for at uteområdene på Grorud utfyller hverandre og at potensialet til hvert enkelt uteområde blir utnyttet på en best mulig måte.	Gjennomføring 3/22 - 12/25	Bydel Grorud
Hjertet av Grorud UNG <i>Et sosialt aktivitetssentrum på Grorud</i>	Grorud idrettsanlegg har et stort potensial til å bli et sosialt hjerte og aktivitetssentrum i delbydelen. Prosjektet skal i første omgang se på hvilke muligheter området tilbyr, både utendørs og innendørs, for å tilrettelegge området enda mer som et sosialt hjerte og aktivitetssentrum på Grorud.	Gjennomføring 5/23 - 12/25	Bydel Grorud
Vi Vil Ha Farger! Grorud Gatekunstløft UNG Setter farge på bydelens uterom	«Vi vil ha farger! Grorud gatekunstløft» har som formål å sette farge og kunst på områdets mange grå og triste vegger. Prosjektet skal inspirere barn og unge til å drive med kunst og bygge lokal identitet og stolthet i lokalbefolkningen.	Gjennomføring 1/21-12/25	Bydel Grorud
Bydel Stovner			
Fra ungdomsliv til arbeidsliv UNG <i>For å gjøre overgangen fra ungdomsliv til arbeidsliv lettere for lokal ungdom</i>	Prosjektet skal gjøre den utfordrende overgangen fra ungdomsliv til arbeidsliv lettere. Målgruppen er unge i alderen 13-25 år. Prosjektet er forebygging av ungt utenforskap i praksis. Jobb er en mestringsarena og bidrar til positiv identitetsutvikling for unge som opplever utenforskap knyttet til for eksempel skolefravall, psykisk uhelse og kriminalitet. Prosjektet driver metodeutvikling gjennom å teste ut alternative muligheter for tilknytning til arbeidslivet. Gjennom å lære unge å navigere godt i sitt eget liv og å gi kompetanse om- og i arbeidslivet, bidrar prosjektet til langsiktige individuelle gevinster.	Gjennomføring 03/20-01/26	Bydel Stovner
En tilgjengelig bydel <i>Måttet kommunikasjon for at Bydelen skal være mer tilgjengelig for befolkningen</i>	Målsettingen med prosjektet er å gjøre bydelen mer tilgjengelig for innbyggerne i bydel Stovner, og samtidig sikre at de som trenger hjelp av bydelen mottar informasjon om de tilbudene og aktivitetene som finnes. Prosjektet driver metodeutvikling gjennom uttesting av ulike kommunikasjonsstiltak på bakgrunn av kartlegging av kommunikasjonsbehovene til innbyggerne. En av leveransene er uttesting av en fysisk møteplass i form av et bydelstorg på Stovner senter slik at bydelens befolkning lettere kan komme i kontakt med bydelens tjenester.	Gjennomføring 01/24-06/25	Bydel Stovner
Helhetlig bomiljø på Vestli <i>Søker å forbedre boligsosiale problemstillinger bredt, også på strukturelt nivå</i>	Bydel Stovner har et stort og vedvarende boligbehov som vil være økende i tiden fremover. Prosjektet retter seg mot husstander med svak økonomi og de som bor i utsatte bomiljøer, med mål om å skape trygge og stabile boforhold. Dette skal oppnås gjennom å øke beboernes eierskap til sitt eget bo- og nærmiljø, og teste ut en innbyggerdrevet bolig- og bomiljøutvikling på Vestli. Prosjektet har som mål å forbedre levekår, øke bostabilitet og fremme medvirkning fra innbyggere. Prosjektet er behovsdrivet og baserer seg på	Gjennomføring 11/23-12/25	Bydel Stovner

Prosjektnavn	Kort beskrivelse av prosjektet	Prosjekt - start- og sluttdato (mnd/år)	Eier av prosjektet
	innbyggernes og beboeres behov og ønsker. Samskaping og relasjon er avgjørende i prosessene.		
Oppgradering av møteplasser på Haugenstua <i>Oppgradering av uteområdene rundt Haugenstua ungdomshus</i>	Prosjektet skal bidra til at området er velfungerende, og oppleves som trygt på dagtid og kveldstid. Ved gjennomføring av synlige forbedringer på Haugenstua vil området oppleves som mer attraktivt, og bidra til økt bruk.	Planlegging 11/23-05/25	Bydel Stovner
Brukskonsept for Øvre Fossum Gård <i>Rehabilitering til lokal møteplass og læringsarena</i>	Prosjektet rehabiliterer Øvre Fossum gård til en åpen, trygg, lavterskel møteplass for elever og lokalbefolkningen på Stovner. En alternativ læringsarena for Stovner VGS helse- og oppvekstfag og naturbrukslinje, og inkluderende sambruksarena for frivillighet, urbant landbruk, kultur, og nærmiljøaktivitet, fundert i lokal medvirkning. Gården får Oslobooking og Oslonøkkel.	Gjennomføring 01/24-06/25	Kulturetaten
Utvikling av frivilligheten på Stovner UNG <i>Styrking av frivillige organisasjoner og øke deltagelsen av barn og unge i aktivitet</i>	Prosjektet ønsker å se på hvilke tiltak som kan gjennomføres for å styrke de frivillige organisasjonene på Stovner. Prosjektet vil også se på hvilke barrierer for deltagelse som er gjeldende i bydelen. Det tas sikte på å identifisere tiltak som bl.a. kan gjøre det lettere å rekruttere flere barn og unge til å være aktiv i en frivillig organisasjon. Prosjektet vil se på hvilke tiltak som kan motvirke sosial isolasjon og utenforskap, og som kan øke andelen jenter som deltar i fritidsaktiviteter.	Konsept 01/24-05/25	Bydel Stovner
Oslo indre øst-satsingen			
Nabolagsinnsatsen <i>Gjøre det tryggere og bedre i bomiljø og nabolag og støtte ildsjeler, og styrer i sameier og borettslag</i>	Prosjektet skal skape trygge og gode bomiljø og nabolag på Grønland, sammen med de som bor og virker der. I 2024 har prosjektet fått to retninger: Opprettelse av nabolagskontor på Grønland og fokusert innsats i utvalgte bygårder. Nabolagskontoret vil samhandle tett med Grønland frivilligsentral for å støtte opp rundt frivillige initiativ og veilede til støtteordninger og kompetanse på bomiljøarbeid. Etter vedtak i BU-sak 112/24 vil etableringen av et lokallag av Bydelsfedre i Gamle Oslo legges til Nabolagskontoret. Innsatsen i bygårder vil legge vekt på samhandling med beboere og styrer/eier på utvalgte lokasjoner hvor behovene er store. Denne delen av prosjektet vil gjennomføres i samarbeid med beboere og avdeling for mestring og helse som har lang erfaring med bomiljøarbeid i utsatte områder. Begge innsatsene er en del av bydelens boligsosiale strategi. Man vil utforske gjennomføring og bærekraftig finansiering (feks med bomiljøtilskudd) av sosiale og fysiske tiltak i samarbeid med beboere, eiere/styrer, andre velferdsaktører, politiet og bydel.	Gjennomføring ut 2026.	Bydel Gamle Oslo
På vei mot et Supert Grønland UNG <i>Økt trygghet gjennom positiv aktivitet i byrom på Grønland</i>	Bydelen har siden 2020 høstet erfaringer med aktivisering i Olafiagangen. Erfaringene er behandlet i BU-sak 64/24, hvor det ble understreket at bydelen ikke klarer dette arbeidet alene og peker på behovet for oppgradering og politiets nærvær. Det er meget gledelig at politiet har økt sin innsats betydelig. Bymiljøetaten forvalter byrommet, og bydelen vil gjerne bidra til aktiviseringen, når byrommet er gjort attraktivt, lysere og mer funksjonelt. Bydelen ønsker fortsatt å aktivisere byrom på Grønland, gjerne sammen med partnere i næringsliv og frivillighet; eksempelvis Rudolf Nilsens plass, Gartnerløkka og Urtehaugen.	Ut 2026	Bydel Gamle Oslo
Aktivitetshus UNG <i>Utvikle åpen møteplass, spesielt for barn og unge</i>	Aktivitetshuset K1 er en suksess, med tusenvis av besøkende i alle aldre hele året. Driften og programmeringen av aktivitetshuset gjøres av bydelen i samarbeid med frivillige. Bydelen driver aktiviteter for barn og unge, i	Gjennomføring ut 2026	Bydel Gamle Oslo

Prosjektnavn	Kort beskrivelse av prosjektet	Prosjekt - start- og sluttdato (mnd/år)	Eier av prosjektet
	tillegg er det en rekke aktiviteter i regi av frivillige organisasjoner. Husleie for K1 dekkes i sin helhet av bydelens driftsbudsjett. Leieavtalen i Kolstadgata 1 utløper i juni 2025. Bydelen og områdeløftet arbeider for å finne en varig lokasjon for aktivitetshuset på Grønland eller Tøyen. Det arbeides med Villa Enerhaugen som mulig lokasjon. For 2025 søkes det ut noe mer midler enn foregående år for å dekke utvikling av nye lokaler, eventuelt midlertidige løsninger.		
UNGJOBB UNG <i>Tilby ungdom deltids og sommerjobber</i>	UngJobb tilbyr ungdom i Gamle Oslo deltidsjobber gjennom hele året, med størst andel jobber i sommerferien. UngJobb har fokus på kvalitet i kurs og opplæring, jobber som fører til mestring og kunnskap for å finne fremtidige jobber. UngJobb er i stadig utvikling, med mål om en bærekraftig driftsmodell for jobber til unge. Antall samarbeidspartnere øker, og stadig flere arbeidsgivere også i privat sektor er med på å dekke deler eller hele lønnskostnadene. Finansieringsdelen til UngJobb fra områdeløft går primært til å dekke lønnskostnader for ungdom fra Grønland og Tøyen. I samarbeid med NAV og delprogram Sysselsetting har vi siden januar 2024 testet et jobbsenter for ungdom på Riverside. Dette prosjektet fortsetter i 2025.	Gjennomføring ut 2026	Bydel Gamle Oslo
Juniortilbud på Grønland UNG <i>Alle barn på Vahl skole skal delta i minst en fritidsaktivitet av høy kvalitet</i>	Prosjektet videreutvikler juniortilbud på Grønland i tett samarbeid med Vahl skole og frivillige aktører. I 2025 er det ønskelig å koble innsatsen hos sentrale frivillige aktører, bydel og skole enda tettere sammen. Prosjektet er del av det større prosjektet Vahl Nærmiljøskole, og samfinansieres fra delprogram Oppvekst. Tildelingen er avhengig av at utdanningsetaten og Oppvekstprogrammet fortsetter sin satsing på Vahl skole.	Gjennomføring ut skoleåret 25/26	Bydel Gamle Oslo
Tilskuddsmidler frivillige UNG <i>En mer robust frivillighet, aktiviteter til barn og unge og et levende lokalsamfunn</i>	Nabolags- og aktivitetsmidler inngår i Bydel Gamle Oslos Frivillighetsmidler som deles ut to ganger i året. De skal bidra til at frivillige aktører kan sette i gang prosjekter og aktiviteter i sitt nabolag. For 2025 søkes det ut midler for nabolags- og aktivitetsmidler. I 2022 ble det inngått fire partnerskap med robuste frivillige aktører, med fokus på fritidstilbud av kvalitet til barn og unge, og lederprogram for unge jenter. Bydelen inngikk partnerskap med Tøyen sportsklubb og Forandringshuset, Kultur i Gamle Oslo, Vålerenga Samfunn og Nabolagshuset Petersborg. Partnerskapene finansieres av områdeløftet og bydelen, og har en varighet til august 2025.	Gjennomføring ut 2026	Bydel Gamle Oslo
Etterbruk Munch-museet UNG <i>-Uttesting av ny bruk av Gamle Munch</i>	I påvente av beslutning for den langsiktige etterbruken av Gamle Munch, fyller frivilligheten, kunst- og kulturaktører huset med innhold. Oslobygg og Kulturetaten står for driften av bygget. Områdeløftet finansierer deler av driften, med formål om at bygget skal være tilgjengelig for lokale frivillige aktører og sosiale entreprenører som har åpne aktiviteter for barn og unge i nabolaget. Aktiviseringen startet opp høsten 2022, og er nå forlenget ut 2025. Bydelen søker ut midler til aktivisering av og med lokale aktører, samt åpne aktiviteter for barn, unge og nabolaget for øvrig.	Konseptfase ut 2025	Bydel Gamle Oslo
Unge bybønder i Gamle Oslo UNG <i>-Grønnere byrom og urban dyrkning</i>	Et samarbeidsprosjekt med Ungjobb. Unge får meningsfull arbeidstrening og bli inspirert og kompetente til å ta del i urban dyrking. Unge bybønder har base i drivhuset i Kolstadgata, og samarbeider med PBEs prosjekt der. Målet er at ungdommene skal sitte igjen med grøntfaglig kunnskap, erfaring og kompetanse, og arbeidserfaring de kan ha nytte av i fremtiden. Ved å etablere flere grønne møteplasser skaper også prosjektet tryggere og triveligere nærmiljø i bydelen, samt mer eierskap til offentlige rom blant befolkningen, særlig blant unge.	Gjennomføring ut 2025	Bydel Gamle Oslo
Oslo sør-satsingen			

Prosjektnavn	Kort beskrivelse av prosjektet	Prosjekt - start- og sluttdato (mnd/år)	Eier av prosjektet
Sosialt entreprenørskap¹ UNG <i>Innbyggere med ideer som løser en sosial utfordring i nabolaget/bydelen får støtte til forretningsutvikling.</i>	Innbyggere med ideer som kan forbedre deres nærmiljø, får tilbud om ide- og konseptutvikling, lokaler, økonomisk starthjelp og nettverk/koblinger. Dette kan bidra i bydelens arbeid med å styrke nærmiljøene.	Gjennomføring 01/20 - 12/26	Bydel Søndre Nordstrand
Lokal etablerertjeneste² - <i>Støtte til etablering av grønne og sosiale virksomheter, øke mangfold blant gründere og ideer, og skape nye veier inn i arbeid.</i>	Inngår i prosjektet Sosialt entreprenørskap, tidligere finansiering fra AIS og NOE; teste nabolagsinkubator Søndre Unlimited som lokal etablerertjeneste. Finansieringen har bidratt til prosjektmedarbeider, husleie, kompetanseheving og Etablerertjenestenettverk.	Gjennomføring 01/20 - 12/26	Bydel Søndre Nordstrand
Styrke bydelens kommunikasjon med innbyggerne - Styrke bydelens omdømme og sørge for forbedret dialog med innbyggerne.	Prosjektet skal bidra til å styrke dialogen og kommunikasjonen mellom bydelen, dens tjenester og bydelens befolkning.	Gjennomføring 01/20 - 12/26	Bydel Søndre Nordstrand
Bedre ressursutnyttelse <i>Prosjekt skal bidra til riktig ressursbruk i bydelen, og at bydelens tjenester utvikles på bakgrunn av befolkningens ønsker og behov.</i>	Ved å få bedre oversikt over bydelens prosjekter og tiltak skal bydelen få et bedre beslutningsgrunnlag for prioriteringer, metodevalg og realisering av gevinster i bydelens prosjektportefølje	Gjennomføring 07/21- 12/26	
Fysiske utbedringer av nærmiljøet <i>Gjennomføre raske tiltak for et tryggere og triveligere nærmiljø.</i>	Prosjektet skal bidra til et tryggere og triveligere nærmiljø og flere møteplasser for befolkningen i og nær ved områdeløft områdene.	Planlegging og gjennomføring 01/19 - 12/26	Bydel Søndre Norstrand
Bedre bomiljø på Rudshøgda UNG <i>Bidra til et bedre bomiljø på Rudshøgda</i>	Gjennom aktiv tilstedeværelse og relasjonsbygging med beboere og sameier skal vi bidra til økt engasjement og deltakelse i eget nærmiljø. Beboerne på Rudshøgda skal i større grad oppleve at bomiljøet er godt.	Gjennomføring 01/20 - 06/26	Bydel Søndre Norstrand
Koordinert og styrket innsats for barn og unge på Rudshøgda UNG <i>Et nærområde med aktører som kjenner og har tillitt til hverandre skaper et bedre tilbud til barn og unge</i>	Engasjementet og innsatsen er bedre samordnet, og aktørene skal jobbe sammen for et bedre tilbud, på barna og ungdommenes premisser.	Gjennomføring og avslutning 07/19- 12/25	Bydel Søndre Norstrand
Bedre bomiljø Holmlia UNG <i>Trygge nabolaget, skape flere møteplasser, mer trivsel og tilhørighet</i>	Bidra til økt engasjement og deltakelse i nærmiljøet, gjennom aktiv tilstedeværelse og relasjonsbygging med beboere og sameier.	Gjennomføring 01 /20 - 12/25	Bydel Søndre Norstrand

¹ Prosjektene sosialt entreprenørskap og lokal etablerertjeneste har ulike finansieringskilder, men jobber sammen under navnet Søndre Unlimited

² Prosjektene sosialt entreprenørskap og lokal etablerertjeneste har ulike finansieringskilder, men jobber sammen under navnet Søndre Unlimited

Prosjektnavn	Kort beskrivelse av prosjektet	Prosjekt - start- og sluttdato (mnd/år)	Eier av prosjektet
Kulturarena UNG <i>En kulturscene for alle i nærmiljøet</i>	Teste ut muligheter og behov for lokal kulturscene i samarbeid med en lokal frivillig kulturorganisasjon.	Planlegging 01/25 – 12/25	Bydel Søndre Norstrand
Meråpent hus- Forandringshuset UNG <i>Helgeåpent tilbud for ungdom</i>	Teste ut helgeåpent tilbud for ungdom i samarbeid med frivillige fra lokalmiljøet. Kriminalitetsforebyggende.	Planlegging 01/25 – 12/25	Bydel Søndre Norstrand
Holmlia park Sone 1 og 2 <i>Bygge sammen-hengende bypark på Holmlia med involvering og medvirkning fra innbyggere og aktører.</i>	Parken skal utvikles slik at den inviterer til bruk av lokalbefolkningen og spesielt av beboerne på Holmlia senter.	Planlegging 06/21- 12/23	Bymiljøetaten
Holmlia park sone 5 aktivitetsskapende møteplass UNG <i>Bygge sammenhengende bypark på Holmlia med involvering og medvirkning fra innbyggere og aktører.</i>	Prosjektet skal i samarbeid med lokal ungdom finne frem til aktiviteter som kan skape en aktiv, sosial og trygg møteplass.	Planlegging 06/21- 12/25	Bymiljøetaten
Kjøkkenmagi (DEB)³ UNG <i>Gode matopplevelser på biblioteket</i>	Skape gode, bærekraftige matopplevelser for barn og unge i Søndre Nordstrand, med utgangspunkt i kjøkkenet på Demo Mortensrud og Biblo Homlia.	Konseptfase 01/25 – 12/25	Deichman
Programovergripende kunnskapsprosjekter			
Bomiljøtilskudd⁴ <i>Kunnskapsrapport om bomiljøtilskudd</i>	Utarbeide et kunnskapsgrunnlag i form av en rapport der kunnskap, erfaringer og resultater fra arbeidet med Bomiljøtilskuddsordningen blir systematisert, analysert og formidlet.	Gjennomføring 01/25-12/25	Byråds-avdeling for byutvikling

Tabell 4 Oversikt over delprogram nærmiljøets prosjekter som søker finansiering i 2025

5.2 Viktigste planlagte resultater i 2025

I delprogram nærmiljø er følgende prosjekter i avslutningsfase i løpet av 2025:

Bydel Bjerke:

- Kulturarena
- Bomiljø Linderud
- Startblokk/midlertidig aktivisering av lokaler

Bydel Søndre Nordstrand:

³ Forutsetter godkjenning av konseptfase høst 2024

⁴ Forutsetter tildelte midler i 3. tilleggsfinansieringsrunde.

- Koordinert og styrket innsats for barn og unge på Rudshøgda,

I tillegg planlegges følgende kunnskapsprosjekter i delprogrammet gjennomført og avsluttet i 2025:

- Kunnskapsrapport om resultater og effekter av bomiljøtilskudd i de tre satsingene⁵
- Videreutvikling av delprogram nærmiljø «gigamap» (kunnskapsprosjekt i 2024) som gir en visuell fremstilling av effekter av områdeløftmetodikken⁶.

Delprogrammet består av 98 prosjekter fordelt på seks bydeler. Det er planlagt mange leveranser i 2025, og det henvises til bydelenes programplaner samt prosjektportalen for en fullstendig oversikt over disse. Noen av de viktigste leveransene i 2025 innenfor hvert områdeløft vil være:

Bydel Alna
Områdeløft Furuset
• Sikre en helhetlig oppgradering av Trygve Lies plass sammen med eiendomsutviklere. • Gjennomføre tiltak fra trygghetsvandringene for å løse fysiske utfordringer; videreutvikle midlertidig ballbane og friområder på tomten etter Gran skole og Granstangen 51. • Teste ut verktøy for situasjonskart og analyse som en del av kunnskapsbasert forebyggende innsats. • Gjennomføre en sosiokulturell bygganalyse av bydelshuset og omkringliggende bygg for å kartlegge beste bruk og utvikling til innbyggernes behov. • Videreutvikle Alna Gründerhub i samarbeid med delprogram sysselsetting og etablere en fysisk arena for lokale gründere, som tilbyr støtte til opplæring, utvikling og mentorskap i oppstartsfasen • Etablere et samarbeidsråd for å fremme offentlig-privat samarbeid. Foreningen skal samle beboere, gårdeiere, kommunen, frivillige og næringslivet for å styrke samarbeidet på tvers. F.eks. aktivisering av Trygve Lies plass. • Iverksette tiltak som fremmer trygghet, tillit og tilhørighet på Furuset gjennom funn fra sosiokulturell bygganalyse og gjennom verktøy for situasjonskart. • Styrke arbeidslivskvalifiseringen i samarbeid med NAV Alna og delprogram sysselsetting, ved å utvikle videreutvikle tiltak som for eksempel Furusetguider og bydelsvertfunksjon • Organisere arrangementer og aktiviteter i samarbeid med frivillige organisasjoner og bydelens tjenester for å fremme fellesskapsfølelse og styrker stedsidentiteten. • Gjennomføre medvirkningsprosesser for kunst og installasjoner i gater og byrom for å skape et inkluderende nærmiljø. • Utvikle møteplasser som inkluderer flere målgrupper og reflekterer mangfoldet i bydelen, samt utvide kafétilbudet på innbyggertorget for å skape positive aktiviteter rundt Trygve Lies plass.
Områdeløft Haugerud og Trosterud
• Oppstart Nabolagshuset i Nordre Trosterud gård • Videreutvikle ombrukstilbudet i Trosterudlåven og i større grad knytte det til nabolagsarbeidet i nabolagshuset og Dr. Dedichens drivhus for å skape en arena for sysselsetting, ombruk, redesign og gjenvinning. • Arbeide for at nærmiljøet i større grad kan fungere som en alternativ læringsarena for barn og unge • Dugnadsarbeid for å sette i stand Drengestua. • Opprettholde kontakt med bomiljøene, bistå med bomiljøtilskudd, og samarbeide med innbyggerne for å skape mer inkluderende og bærekraftige bomiljøer. • Ferdigstille Søsterlunden i Trosterudparken. • Gjennomføre nødvendig oppgradering av Låven og klubbhuset i Trosterudparken. • Gå i dialog med nærmiljøet om utforming av plan for sosial beredskap for området i byggeperioden.

⁵ Forutsetter finansiering i 3. tilleggsfinansieringsrunde 2024.

⁶ Det er igangsatt et samarbeid mellom programledere og sekretariatet for å kunne søke ut midler til dette prosjektet i 1. tilleggsfinansieringsrunde 2025. prosjektet er planlagt ferdigstilt ved årsskifte.

- Samarbeide med KUL, EBY, OBF, BYM og BAL om å gjennomføre gjenstående tiltak definert av skisseprosjektet for Trosterudparken.
- Teste koordinerte tiltak for foreldrestøtte og involvering på tvers av bydel, skoler og nærmiljø.

Bydel Bjerke
Overordnet
• Videreutvikle bydelens møteplasser og styrke rekruttering/kommunikasjon for å øke deltakelse blant noen underrepresenterte målgrupper • Koble flere av bydelens forebyggende tjenester tettere på møteplassene for å kanalisere folk ut i aktivitet og sosiale fellesskap • Særlig satsing på å støtte opp under frivillig engasjement blant nypensjonerte innbyggere, både fordi de utgjør en stor ressurs og for å gjøre det lett å holde seg fysisk og sosialt aktive. • Bidra med erfaring fra nærmiljøsatsingen inn i viktige prosesser som kommunen skal gjennom i kommende år • Synliggjøre resultater og dele erfaring om metoder og arbeidsformer som vi har utviklet • Mobilisere (og støtte) frivillige foreninger i bydelen til å legge ytterligere til rette for inkludering og lavterskel deltakelse • Samarbeide med et eller flere idrettslag om å utvikle et ungdomslederprogram etter modell fra Alnaskolen (dette må først utredes) • Følge opp nyetablert natteravn-ordning på Linderud og sikre bærekraft gjennom samarbeidsavtaler/-prosedyrer med foreldrenettverk og nabolagsgrupper • Sikre at egne forebyggende tjenester er sammenhengende og treffende i tråd med utviklingen i utfordringsbildet • Samarbeid med Bylab • Systematisere gevinster og lage nødvendige planer for at disse realiseres (for eksempel at viktige målgrupper tar i bruk møteplassene som er utviklet) • Jobbe inn mot budsjett 2026/2027 med å gradvis implementere viktige funksjoner i bydelens ordinære drift
Områdeløft Linderud
• Etablere Startblokk som ideelt AS (evt annen driftsform) • Samarbeide med Stor-Oslo Eiendom om konsept for høyblokk • Basere programmeringen av nytt bibliotek på erfaringene fra Demo Linderud • Koble på bydelens ungdomstjenester i utviklingen • Videreføre og videreutvikle frivilligsentral som del av biblioteket • Videreutvikle Klaff-nettverket (samarbeidsforum for fritidsaktivitet mellom Linderud skole, bydelens fritidstilbud, Linderud idrettslag, Demo Linderud) • Gjennomføre et Allemed-samarbeid/dugnad (allemed.no: gratis nasjonalt verktøy for å øke deltakelse i fritidsaktiviteter) • Jobbe for at Fritidskortet blir godt implementert blant bydelens fritidstilbydere og kjent blant målgruppen for satsingen • Veiledning og oppfølging av nyetablerte foreninger • Frivilligbørs 2025
Områdeløft Sletteløkka/Veitvet
• Askelia 41-45: aktivitetsområde, møteplass (samarbeid med Sparebankstiftelsen) • Askelia 25: grill, bord • Sletteløkka 30-34: benk / sittegruppe • Linderudsletta 1: aktivitetsområde • Lekeplassen Sletteløkka 1: oppgradering (sameiet realiserer)

- Sletteløkka 12-14: sittegruppe
- Bruke dugnad og testing i fullformat som arbeidsform
- Sette opp Japanhuset (mulig det blir i 2026)
- Flytte Hjertesirkelen (gratisbutikken som ligger i kjellerlokale i blokk) opp til butikklokalet
- Oppgradere inngangsparti og området utenfor Grendehuset
- Samarbeide med Linderud skole og Rødtvet skole om medvirkning og testing av lekeområder.
- Samarbeid med Bydel Grorud om mulighet for å etablere en Fysak (hall for egenorganisert aktivitet) i området mellom Sletteløkka og Rødtvet.
- Samarbeide med Oslobygg om utviklingen av barnehage på Sletteløkka 44-54 med fokus på flerfunksjonalitet

Bydel Grorud
Programoverskridende
• I samarbeid med forebyggende tjenester er det gjennomført tiltak for kompetanseutvikling og samhandling for å styrke det forebyggende arbeidet for barn og unge i bydelen. • Områdeløft i samarbeid med tjenestene har kartlagt behov knyttet til frivillighetsarbeidet i bydelen. • Det er gjennomført en opinions/brukerundersøkelse i områdeløftene som gir et utgangspunkt for evaluering og tiltak fremover fra bydelens tjenester. • Områdeløftene har bidratt inn i arbeidet med å styrke eksisterende møteplasser i bydelen av betydning for områdeløftene. • Det er jobbet aktivt med å koble bydelen på de store pågående planarbeidene i områdeløftene for å sikre lokal forankring
Områdeløft Romsås
• Det er gjennomført barne- og ungdomstråkk som et utgangspunkt for evaluering og tiltak i siste året av områdesatsingen og informasjonsgrunnlag for videre arbeid i bydelen. • Det er jobbet strategisk med gevinstarbeid i prosjektene for å legge til rette for avslutning av programmet i 2026. • Det er jobbet strategisk opp mot "Samordnet kommunal strategi for Romsås senterområde", i og på tvers av tjenester og aktører i og utenfor kommunen. • Det er fullført synlige, fysiske tiltak som er av betydning for lokalbefolkningen og kan gi stor effekt på bruken av de aktuelle områdene, og særlig opplevelsen av Romsås senter som trygt og trivelig. • Det er jobbet strategisk med aktørinvolvering for å sikre lokalt eierskap til møteplasser som er etablert gjennom områdeløftet. • Det er gjennomført uttesting av tilstedeværelse fra bydelens tjenester på Romsås senter
Områdeløft Grorud
• Det er gjennomført barne- og ungdomstråkk som et utgangspunkt for evaluering og tiltak i siste året av områdesatsingen og informasjonsgrunnlag for videre arbeid i bydelen. • Det er jobbet strategisk med gevinstarbeid i prosjektene for å legge til rette for avslutning av programmet i 2026 • Det er fullført fysiske tiltak som er av betydning for lokalbefolkningen og kan gi stor effekt på bruken av de aktuelle områdene. • Det er jobbet strategisk med aktørinvolvering for å sikre lokalt eierskap til møteplasser som er etablert gjennom områdeløftet.

Bydel Stovner
Områdeovergripende

• Arbeide mer målrettet med tilpasset kommunikasjon ut mot ulike grupper i befolkningen • Igangsette tiltak og/eller styrke eksisterende tiltak overfor barn, ungdom og unge voksne • Heve den digitale kompetansen for den delen av befolkningen som har behov for dette • Øke involvering og medvirkning • Styrke samarbeid med- og utvikling av frivilligheten på Stovner og bidra til at flere barn og unge kan delta i fritidsaktiviteter
Områdeløft Vestli
• Utprøving av tiltak som øker grad av profesjonalisering hos utleiende og muligheter til sikre gode boliger for leietakerne • Uttesting av ulike bomiljøtiltak som er gunstig for det offentlige og for beboere • Innledende arbeid med strukturelle barrierer for infrastruktur og beboermedvirkning
Områdeløft Stovner sentrum
• Teste ut alternative muligheter for tilknytning til arbeidsliv • Lette den kritiske overgangen fra ungdomsliv til arbeidsliv, og gjennom medvirkningsarbeid bidra til å få flere unge på Stovner inn i arbeidslivet • Videreutvikle en bærekraftig og helhetlig modell for en satsning på kvalifiserende kurs og jobb til ungdom • Videre uttesting og utvikling av bydelstorg på Stovner senter
Områdeløft Haugenstua
• Oppgradere uteområder og møteplasser på Haugenstua • Øke involvering og medvirkning • Skape et trygt nærmiljø for barn og unge

Oslo Indre øst-satsingen
• Fortsett utvikling av bærekraftig driftsmodell for Ungjobb • Styrking av samarbeidet med næringsliv og frivillige aktører som bidrar til å skape jobbmuligheter og aktiviteter av høy kvalitet for barn og unge • Videreutvikling av nærmiljøskolen Vahl OG • Fortsette utviklingen av bomiljø- og nabolagsarbeid, med et spesielt fokus på Grønland. Se arbeidet som gjøres i området i en bredere sammenheng, både internt i bydelen/kommunen og i samspill med eksterne aktører. • Finne varig lokasjon for tilbudene som i dag er på Aktivitetshuset K1, og utvikle driftsmodell og tilpasning av lokaler. • Aktivisering i byrom på Grønland som Rudolf Nilsens plass, Urtehagen og Gartnerløkka. • Fortsette testingen av midlertidig bruk av Gamle Munch i samarbeid med KUL.

Oslo sør-satsingen
Områdeløft Rudshøgda
• Dokumentere og gjøre tilgjengelig erfaringer fra bomiljøarbeid og koordineringsarbeid i områdeløftet fra perioden 2019-2024 ○ Håndbok for Nærmiljøkontoret ○ Nærmiljøguide til nyinnflyttede ○ Rapport Bomiljøtilskudd ○ Kartlegging av «nærmiljørollen» • Sikre overføring til linja/nærmiljøet ○ Finansieringsmodell NMK • Ung Leder Søndre

• Sikre kunnskapsgrunnlag for avsluttende tiltak i 2026 ◦ Nærmiljøvandring barn og unge (fysiske tiltak i nærmiljøet) • Helhetlig og tverrfaglig samarbeid «Lofsrud på utsida»
Områdeløft Holmlia senterområde
• Plan for videreføring av Nabohuset etter prosjektets slutt gjennom å utarbeide avtaler med de tre sameiene i områdeløftet. Økonomi/drift/aktivitet • Forankring av tiltak og prosjekter i sameiene ◦ Aktiviteter i Nabohuset overtas av beboerforening og styrer ◦ Barnas Årsmøte forankres i de tre sameiene ◦ Sommerjobb for ungdom videreutvikles, sørger for godt samarbeide mellom bydel og sameier slik at tilbudet forankres og gjennomføres etter 2025 • Liv og Røre i Holmliaparken, nettverket formaliseres og aktiviteter overtas/videreføres av medlemmene i nettverket • Avfall og uteområder ◦ Samarbeide med styrer, beboere og eksterne om holdningsendringer og fokus på kildesortering og avfall i fellesområder • Bistå sameiene med oppgradering og trygghet i uteområder / fellesområder • Kommunikasjon med innbyggere i områdeløftet • Gjennomføre en kartlegging om hvilke kanaler beboere i områdeløftet får informasjon vedr aktiviteter og annen informasjon som styrker deltakelse og engasjement i nærmiljøet. Gjennomføres i samarbeid med andre lokale aktører.

5.3 Planlagt implementering i 2025

Gjennom 2025 er hoveddelen av delprogram nærmiljø's prosjekter i siste del av gjennomføringsfase. Som det beskrives i kapittel 4.5 om implementeringsstrategier i bydelene er disse ulike, men alle bydelene vektlegger implementering og forankring av prosjekter nå i siste fase. Utviklingen gjennom året vil gi oss en pekepinn på om bydelene ønsker å søke ut midler til implementering, men ut ifra delprogrammets portefølje, slik den ser ut i 2025, vurderes det som mest sannsynlig at søknader til implementering først og fremst vil skje i 2026.

Følgende bydeler vurderer at det kan være mulighet for å søke ut støtte til implementering i 2025 til prosjekter:

- Bydel Gamle Oslo: For de siste to årene kan det bli behov for tilleggsbevilgninger til implementering av UngJobb samt bomiljø- og nabolagsarbeidet.
- Bydel Søndre Nordstrand: Bydel Søndre Nordstrand vurderer å søke støtte til implementering av bomiljøarbeid og nabolagsmobilisering fra de to bomiljøprosjektene, nabolagsinkubator, støttespilling og nettverksarbeidet til fra sosialt entreprenørskap, porteføljearbeidet fra bedre ressursutnyttelse, samt strukturer og arbeidsmetodikk fra avfall på avveie og fysiske tiltak. Det vil være ulike behov for implementering fra de ulike prosjektene.

6 Kommunikasjon av resultater og kunnskap

Helhetlig kommunikasjon på tvers av bydeler

I tråd med føringene fra Programeiergruppen for 2025 vil delprogrammet i den siste perioden og frem mot 2026 fokusere på å kommunisere resultater og dele kunnskap fra delprogrammets opparbeidende erfaringer. Delprogrammet har en egen ressurs som er dedikert til kommunikasjon og formidling på tvers av de seks deltagende bydelene i delprogrammet. Kommunikasjonsansvarlig for delprogrammet har det overordnede ansvaret for delprogrammets nettsider, formidling av resultater fra delprogrammets prosjekter, samhandling med

de to andre delprogrammene samt delansvar for oppfølging av tiltak i delprogrammets overordnede kunnskapsplan og samarbeider nært med alle seks bydelene.

Tiltaksplan for kunnskapsutvikling, læring og erfaringsdeling

Kunnskapsutvikling og erfaringsdeling brukes strategisk for å understøtte det lokale arbeidet, utvikle områdeløftmetodikken og sikre gevinster lokalt og på programnivå. Det utarbeides en årlig tiltaksplan som behandles i programstyret samtidig med handlingsprogrammet og finansieres over denne. I 2025 vil delprogram nærmiljø prioritere:

- **Strategisk kommunikasjon** av de gode resultatene i delprogram nærmiljø
- **Fortsatt styrking av arbeidet med å systematisere kunnskap og erfaringer fra delprogrammet**
- **Alle med roller i programorganisasjonen skal planmessig bistå med ressurser og fremskaffe dokumentasjon om resultater og prosesser**, på forespørsel fra kommunikasjonsansvarlig, Programeiergruppens sekretariat eller programsekretariatet i delprogram nærmiljø.
- **Utnytte mulighetene i Prosjektportalen 365** og bidra til at delprogram nærmiljø i bruker potensialet i Prosjektportalen for styring, rapportering og erfaringsdeling.

I år er et av de viktigste tiltakene i planen videreføring av engasjementsstillingen som kommunikasjons/ formidlingsansvarlig. Engasjementsstillingen øker programmets kapasitet til å kunne dele innsikt og kunnskap på tvers av innsatsen og formidle resultater både innad i kommunen og utad, og er derfor viktig for å kunne klare å følge opp Programeiergruppens forventninger om kommunikasjon av resultater. Det søkes også ut midler til gjennomføring av et halvdags seminar hvor delprogrammet viser frem pågående og avsluttede prosjekter. I løpet av året planlegger delprogrammet å videreutvikle sitt Gigamap, prosjekt i 2024, som er en visuell fremstilling av effektene et områdeløft kan ha på nærmiljøet. En videreutvikling av dette arbeidet vil kunne peke på både intensjonelle og ikke-intensjonelle effekter av det arbeidet som foregår gjennom bydelenes områdeløft, og vil kunne være et bidrag inn mot evaluering av Områdesatsingene. Forutsatt finansiering i siste tilleggsfinansieringsrunde for 2024 vil delprogrammet i 2025 lage en publikasjon om bomiljøtilskuddet og se på erfaringene med de over 600 tiltakene som hittil har fått støtte til gjennomføring. Delprogrammet ønsker også å se på om kunstig intelligens kan brukes til å formidle resultater fra sluttrapporter og annet kunnskapsgrunnlag som er produsert i delprogrammet. Dette arbeidet er foreløpig i oppstartsfasen, I tillegg er det for 2025 spilt inn midler til trykking av allerede ferdigstilte publikasjoner som et ledd i formidlingsarbeidet. Bydelene viderefører Utviklingsforum og prosjektlederforum, som drives for og av bydelene og prosjektlederne selv. Plan- og bygningsetaten viderefører møterekken Samarbeidsgruppe for byutvikling i Groruddalen (SAMBYG).

7 Organisering

Delprogrammet får sitt oppdrag fra den statlige og kommunale programeiergruppen, som er ansvarlig for Områdesatsingene i Oslo. Det er programstyret for hvert delprogram, med følgende oppdrag:

- Utvikle kunnskapsgrunnlag som utgangspunkt for videre planlegging.
- Utvikle, revidere og gjennomføre handlingsprogram for delprogrammet.
- Utarbeider resultatmål og indikatorer ut fra tiltakene i handlingsprogrammet
- Utvikler strategi for kunnskapsutvikling og læring.
- Dokumenterer erfaringer og kunnskap med overføringsverdi til andre bydeler og kommuner.

7.1 Programstyring og programadministrasjon

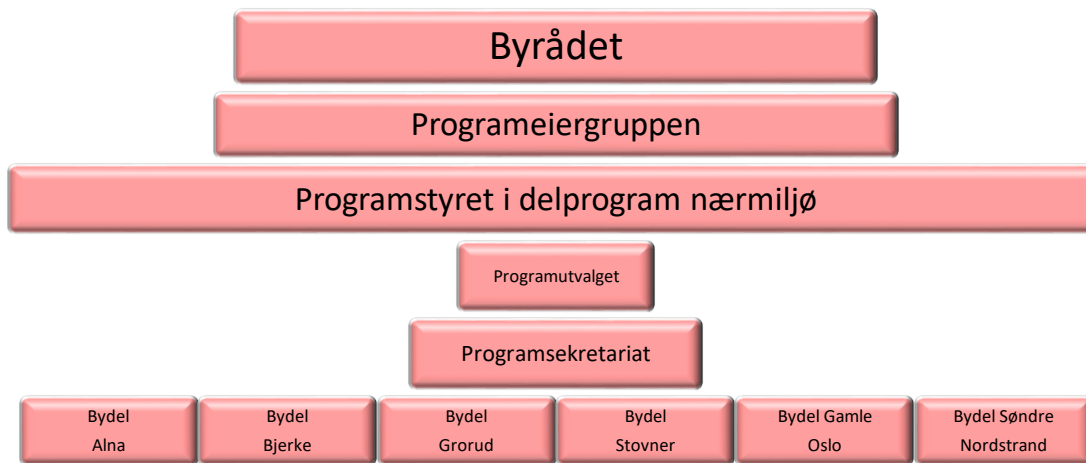
- Leder for programstyret (programansvarlig): Hege Farnes Hildrum.
- Sekretariat for programstyret: Spesialrådgiver fra Byrådsavdeling for byutvikling.
- Programstyremedlemmer: Bydel Alna, Bydel Bjerke, Bydel Grorud, Bydel Stovner, Bydel Gamle Oslo, Bydel Søndre Nordstrand, Plan- og bygningsetaten, Eiendoms- og byfornyelsesetaten, Bymiljøetaten, Velferdsetaten, Kulturoetaten, Utdanningsetaten, Boligbygg Oslo KF, Deichman, Byrådsavdeling for sosiale tjenester, Byrådsavdeling for miljø og samferdsel, Byrådsavdeling for kultur og næring, Kommunal- og distriktsdepartementet og Husbanken.
- I tillegg deltar representant fra Byrådsavdeling for byutvikling som har sekretariatsansvaret for Programeiergruppen som observatør med talerett.
- Totalt er 19 virksomheter representert i det faste programstyret.
- Miljødirektoratet, Kulturtanken, Helsedirektoratet og Integrerings- og mangfoldsdirektoratet deltar på programstyrets møter hvor handlingsprogram for det kommende året vedtas samt på programstyrets årlige strategisamling hvor også årsrapportering er på agendaen.

7.1.1 Programutvalget (PU)

Programstyrets viktigste virkemiddel for å styre arbeidet innenfor delprogrammet er å lage gode rammer for det lokale arbeidet og følge opp bydelene gjennom året. Et programutvalg (PU) er etablert for å kunne følge bydelenes arbeid tettere, sikre bedre strategisk styring og at de lokale programplanene er faglig bearbeidet og forankret før de fremlegges for styret. PU består av programstyrets leder, programstyrets sekretær, samt representanter eller vararepresentanter fra programstyret for Kommunal- og arbeidsdepartementet, Husbanken, Plan- og bygningsetaten, Bymiljøetaten og Kulturoetaten

7.1.2 Programstyrets møter

Det avholdes fem ordinære programstyremøter og en strategisamling hvert år. Det søkes å avholde møtene i de ulike bydelene tilknyttet delprogrammet og gjennomføre befaringer gjennom året slik at programstyremedlemmene blir godt kjent med delprogrammets prosjekter.



Figur 1 Organisering av delprogram nærmiljø

7.2 Administrative ressurser

7.2.1 Bruk av administrative ressurser

Delprogrammene er for 2025 gitt føringer om at midler til administrative kostnader ikke skal være større enn nødvendig for å få gjennomført delprogrammet på en god måte. Med administrative kostnader menes midler som ikke går direkte til gjennomføring av prosjekter, og derfor er utenfor de enkelte prosjektbudsjettene.

Delprogrammet er organisert slik at bydelene har sin egen programorganisasjon med en programleder som leder delprogrammets arbeid i bydelen. Med unntak av Bydel Alna søker alle bydelene om å finansiere programlederstillingen i 2025. For Bydel Alnas del er programlederrollen nå integrert i de ordinære tjenestene.

Programledelse

Programledelse er avgjørende for at prosjektene utgjør en helhet, utfyller hverandre og drar i samme retning uten dobbeltarbeid. Programlederen samarbeider med bydelens ledelse og tjenester for å sikre toveis erfarings- og kunnskapsoverføring, noe som forsterker måloppnåelsen innenfor bydelens strategiske plan og forbereder organisasjonen på å videreføre utviklede arbeidsmåter og ansvarsområder. Programlederen har et overordnet, helhetlig blikk på delprogrammet, sikrer fremgang og forankring. Stillingen innebærer ledelse, personalansvar, kommunikasjon, saksbehandling, planlegging, søknadsbehandling og rapportering. Dette er viktig for å ivareta helheten i delprogrammets arbeid både for prosjektene og linjeorganisasjonen. Arbeidet må koordineres av noen som er tett på prosjektene for å sikre at kunnskap overføres mellom prosjekter, til linjeorganisasjonen og til kommunen.

Kommunikasjon

Utover programlederstillingen utgjør de administrative ressursene i bydelene i all hovedsak kommunikasjonsrådgivere/medarbeidere i ulike stillingsprosenter. Kommunikasjons-medarbeiderne i bydelene er viktig for å sikre at noen har det overordnede blikket på hva og hvordan vi kommuniserer, ikke minst håndtering av sosiale medier, samt å bidra inn i kommunikasjonsnettverk utenfor områdeløftet og bydelen.

Kommunikasjonsrådgiver har overordnet ansvar for all intern og ekstern kommunikasjon om tiltak, måloppnåelser og gevinster for områdeløft programmet. Det innebærer produksjon av innhold til eksterne og interne kanaler, formidling av resultater og kunnskap (eksempelvis Facebook, Instagram og LinkedIn, eksterne og interne fagseminarer, arrangementer og kurs)

Kommunikasjonsressursene er viktig fordi formidling av prosjekter med medvirkningsprosesser og gevinstrealisering er en essensiell del av områdeløftets overordnet strategi. Kommunikasjonsressursene i delprogrammet sikrer at kommunikasjonen er helhetlig, strategisk forankret og målbar.

Følgende bydeler oppgir å ha kommunikasjonsressurser tilknyttet delprogram nærmiljø i bydelene i 2025:

- Bydel Alna: En kommunikasjonsmedarbeider 100 %
- Bydel Gamle Oslo: En kommunikasjonsrådgiver 100 %
- Bydel Søndre Nordstrand: En kommunikasjonsrådgiver 20 %

I tillegg til bydelenes kommunikasjonsressurser har også delprogram nærmiljø en sentral kommunikasjons/formidlingsansvarlig. Denne ressursen ble besluttet engasjert av programstyret fra 2022 på grunn av liten kapasitet i sekretariatet i delprogrammet til kunnskaps- og formidlingsarbeid på tvers av områdeløftene. Stillingen som kommunikasjonsansvarlig er av praktiske grunner plassert i Bydel Søndre Nordstrand. Kommunikasjonsansvarlig for delprogrammet har det overordnede ansvaret for delprogrammets nettsider, helhetlig formidling og koordinering av delprogrammets prosjekter, samhandling med de to andre delprogrammene samt delansvar for oppfølging av tiltak i delprogrammets overordnede kunnskapsplan.

Andre administrasjonsutgifter

Bydel Bjerke oppgir at de i 2024 startet et systematisk arbeid med gevinster i tråd med føringer fra programmet som videreføres i 2025. Bydelen ser behov for å bruke kapasitet på å identifisere og systematisere gevinster i innsatsen så langt, både for å kunne justere innsatsen underveis de to siste årene, og å sikre at de gjør det som skal til for å hente ut den effekten de har planlagt at prosjektene skal ha. Det kan for eksempel være å jobbe mer systematisk med å koble tjenester overfor eldre, forebyggende ungdomsarbeid, familieveiledning, samarbeid med skolene tettere opp mot møteplassene og frivillige foreninger. Dette skal også bidra til at bydelen har et kunnskapsgrunnlag til grunn for beslutninger om videreføring som har budsjettmessige konsekvenser.

Ut over dette har bydelene oppgitt at administrasjonskostnadene knytter seg til utstyr og ressurser som støtter programmets aktiviteter og legger til rette for effektiv gjennomføring av prosjektene.

Det vises til tabell i kapittel 9 budsjett og finansieringsplan for 2025 for en fullstendig oversikt over bydelenes administrative ressursbruk.

7.2.2 Plan for nedfasing av administrative ressurser

Det er forventet at behovet for administrative ressurser vil avta i slutfasen av satsingen, når behovet for planlegging av nye prosjekter blir mindre og når færre prosjekter medfører redusert koordineringsbehov. Det understrekes allikevel at de administrative ressursene i delprogrammet ikke utgjør en stor del av organisasjonen, slik at bydelenes handlingsrom ikke er stort. Under følger bydelenes redegjørelse for nedfasing av administrative ressurser.

Alna

I Alna er nå programlederrollen innlemmet i de ordinære tjenestene, noe som reduserer behovet for administrativ finansiering av programdriften. Ved behov kan ekstra støtte i enkelte prosjekter utløse kostnadsføring av lønnsmidler, spesielt i perioder med stor aktivitet. Planen om å opprette en koordinatorstilling er fjernet på grunn av programmets nedfasing.

Bjerke

Bydel Bjerke kutter fra 2025 ut porteføljeutviklingsressurser som tidligere har vært på ca. 800 000 kroner. De gjenværende ressursene vil fortsatt være viktige for programledelse, implementering, tjenesteutvikling og gevinstrealisering de siste to årene.

Grorud

Programmet har allerede nedskalert administrative utgifter til et minimum, slik at ytterligere nedskalering vil gå på bekostning av kvaliteten. I 2022 ble en stilling som kommunikasjonsansvarlig omgjort til prosjektmedarbeider på grunn av større behov for prosjektnressurser. Alle stillinger er nødvendige for å fullføre prosjektene innenfor tidsrammen og med tilstrekkelig kvalitet.

Stovner

Behovet for administrative ressurser vil fortsatt være til stede både i 2025 og 2026. Bydelen frigjør betydelige ressurser i den ordinære administrasjonen for å bistå prosjektene med måloppnåelse. Kostnadene knyttet til programadministrasjon vil være nødvendige ut perioden for å sikre gjennomføring og avslutning av programmet på overordnet nivå.

Gamle Oslo

Bydel Gamle Oslo vil beholde de administrative ressursene Programleder og Kommunikasjonsrådgiver de siste to årene av Områdeløft Grønland og Tøyen. Dette er nødvendig for å sikre at resultater, gevinstrealisering og innsikt blir dokumentert og formidlet til målgrupper internt og eksternt på en profesjonell måte. Avslutningen av prosjekter og nedfasing av større satsninger vil kreve koordinering, ledelse og bistand fra programleder og kommunikasjonsrådgiver. Bydelen dekker en stor del av kostnadene for prosjektledelsen og personalledelsen, inkludert administrative kostnader, lønnskjøring, merkantil oppfølging, økonomioppfølging, infrastruktur, kontorplass og subsidiering av lunsj. Flere av bydelens ledere fyller roller som prosjekteiere og ledere, og dette bekostes av bydelen. Delprogram nærmiljø Områdeløft Grønland og Tøyen vurderer å avslutte kontrakten med midlertidig prosjektmedarbeider ved årsskiftet. Denne ressursen har bidratt med innholdsproduksjon og kommunikasjonstiltak, noe som har økt kvaliteten og kvantiteten av innhold på eksterne kanaler og sosiale medier, samt interne kurs og veiledning for prosjektledere.

Søndre Nordstrand

I tråd med programeiergruppens føringer for 2025, har Bydel Søndre Nordstrand gjennomgått budsjettet for programdrift og nedskalert enkelte aktiviteter sammenlignet med tidligere år. Videre nedskalering planlegges for 2026. Det vil fortsatt være behov for ressurser til kommunikasjon på programnivå ut programperioden for å innfri forventningene til kommunikasjon rundt resultater og implementering. Bydelen benytter ressurser fra eget driftsbudsjett i arbeidet med områdesatsingen. Anslagsvis kan bydelens egeninnsats beregnes til rundt 1,5 stilling, i tillegg til driftsutgifter for alle ansatte, som midler til kontorplasser, opplæring og ordinær medarbeideroppfølging. Totalt utgjør dette omtrent 1,9 millioner kroner.

8 Risikovurdering

Delprogram nærmiljø har for 2025 identifisert syv risikoer som er vurdert til å ha et middels eller høyt risikonivå. Gjennomsnittlig ligger de syv identifiserte risikoene på et middels risikonivå. Det er særlig risiko 3, 4 og 7 som omhandler resultater, gevinster og programmets evne til å synliggjøre resultater overfor beslutningstakere samt manglende forpliktende samarbeid som utmerker seg som risikoer som krever særskilt oppmerksomhet og hvor det må følges opp med tiltak. Tiltak er også laget for de risikoene som har et middels risikonivå.

1. *Risiko for manglende fremdrift i delprogrammets prosjekter:* Manglende fremdrift i delprogrammets prosjekter kan ha flere årsaker. Det kan være manglende kapasitet hos kommunale etater og andre samarbeidspartnere eller at prosjektet ikke er godt nok forankret hos samarbeidspartnere. Nøkkelpersoner eller prosjektledere slutter i programmet og kunnskap overføres ikke slik at dette må innhentes eller opparbeides på nytt og fremdriften forsinkes. Det kan også være at finansieringsbehovene i delprogrammet er større enn de tilgjengelige midlene og at prosjekter blir forsinket (må utsettes) på grunn av dette.

Tiltak for å forebygge risikoen:

- Programstyret må bidra til at det gis tydelige, felles styringssignaler på alle forvaltningsnivåer
 - Programstyret følger vedtatte kriterier for prioritering av prosjekter ved behandling av handlingsprogram
 - Den eksisterende samarbeidsrutinen for samarbeid mellom bydel og etat følges
 - God dialog mellom linjeorganisasjon og program i den enkelte bydel, og et tydelig eierskap til områdesatsingene i bydelenes ledelse.
2. *Risiko for at programmet ikke klarer å hente ut og synliggjøre forventede resultater og gevinster:* Implementering er et prioritert område i den siste fasen av områdesatsingens ti-års periode. Noen av prosjektene som er videreført i drift kan være kostbare og det er derfor en fare for at videreføring i drift kun skjer kortvarig og at de langsiktige gevinstene derfor uteblir. Gevinstrealisering skjer hovedsakelig etter at prosjektene er avsluttet og kan vedvare utover programperioden. Kommunikasjon rundt resultater og gevinster av programmet er derfor viktig.

Tiltak for å forebygge risikoen:

- Gevinstarbeidet er nedfelt i resultatmål for delprogrammet i 2025 og i den enkelte bydels programplan.
 - Tiltaksplan for kunnskap, læring og erfaringsdeling brukes for å dele resultater og gevinster, og for å understøtte læring.
 - Engasjementstillingen som kommunikasjonsansvarlig i delprogrammet videreføres
 - I dialog med Programeiergruppens sekretariat og UKE legger programsekretariatet til rette for støtte og opplæring i bruk av prosjektportalen til virksomhetenes prosjektmentorer.
3. *Risiko for manglende kjennskap til resultater blant politikere, i befolkningen eller i media:* I siste fase av satsingen har delprogrammet en portefølje med mange prosjekter i gjennomførings- og avslutningsfasen. Det er viktig at disse synliggjøres for å vise frem de resultatene snart ti års systematisk arbeid i bydelene har ført til. Dersom vi ikke klarer å synliggjøre resultater programmet vil dette i ytterste konsekvens kunne føre til lavere finansierungsgrad de siste årene som er igjen av satsingen eller at satsingen ikke videreføres. Godt kommunikasjonsarbeid tidligere i prosjektene kan også bidra til bedre forankring og legge grunnlaget for overføring til drift og gevinstrealisering på sikt.

Tiltak for å forebygge risikoen:

- Videreføre ansettelse av kommunikasjonsansvarlig på delprogramnivå
- Sørge for at delprogrammets kommunikasjonsstrategi med tilhørende kommunikasjonsplan er godt forankret i bydelene
- Fortsette arbeidet med utvikling av delprogrammets nettsider
- Sørge for god synlighet i områdesatsingens sosiale medier

4. *Risiko for lite samarbeid mellom de tre delprogrammene i Områdesatsingene i Oslo:* Delprogrammene er store og sekretariatene jobber adskilt fra hverandre uten noen formell samarbeids- eller møtearena. Delprogrammene jobber til dels også etter ulike metodikk og har ulike prosedyrer for søknadsbehandling. I bydelene er det ulike former for samarbeid mellom delprogrammene, men dette varierer fra bydel til bydel. Programeiergruppens føringer til programstyrene vektlegger samarbeid mellom de tre delprogrammene uten at det er spesifisert hvordan dette skal foregå.

Tiltak for å forebygge risikoen:

- Styreleder bruker sin deltagelse i Programeiergruppens møter til å fremme samarbeid mellom de tre delprogrammene
- Oppfordre til deltagelse og dele informasjon om arrangementer og møter i de to andre delprogrammene, samt felles arrangementer i regi av Områdesatsingene i Oslo og Kommunal- og distriktsdepartementet.
- Sørge for at delprogram nærmiljøets nettside er oppdatert med informasjon om kommende åpne arrangementer i regi av delprogrammet
- Sekretariatet i delprogram nærmiljø sørger for å dele relevant informasjon med de to andre delprogrammene

5. *Risiko for manglende eller lite kommunikasjon og samarbeid mellom de ulike nivåene i delprogrammet:* Programstyrets medlemmer har sitt daglige virke i de ulike virksomhetene knyttet til delprogram nærmiljø. Daglige arbeidsoppgaver og tidspress kan gjøre at informasjon ikke nødvendigvis tilfaller de ulike nivåer i virksomheten som er relevant. Det samme kan gjelde for andre deler av kommunen. Organiseringen av områdesatsingene i Oslo kan oppfattes som stor og uoversiktlig og det kan derfor virke vanskelig å finne ut hvem man skal kontakte eller hvem som skal være mottager av informasjon.

Tiltak for å forebygge risikoen:

- Programstyrets medlemmer sørger for deling av programstyrets beslutninger og virke i egen virksomhet, både oppover og nedover
 - Fysiske programstyremøter for å øke muligheter for utveksling av informasjon mellom de ulike virksomhetene i programstyret
 - Deling av aktuell og relevant mellom programstyremedlemmer i kanaler programstyret samhandler (e-post og teams)
6. *Risiko for uforutsette endringer i samfunnsutviklingen:* Uforutsette endringer i samfunnsutviklingen har delprogrammet allerede kjent nokså sterkt på etter en toårig pandemi som både under og etter skapte press på økonomi og hverdagsliv. Andre ting som ikke kan forutsees kan være flyttemønstre i byen, sosial og økonomisk mobilitet og markedssvingninger. At dette er ting som kan ha innvirkninger på delprogrammet.

Tiltak for å forebygge risikoen:

- Følge med og være oppdatert på samfunnstrender, for eksempel ved å invitere inn aktuelle foredragsholdere til programstyremøtene
- Bydelene er aktive pådrivere og tilrettelegger for lokal medvirkning i byutviklingsprosesser

7. *Risiko for manglende forpliktende samarbeid mellom sentrale aktører i delprogrammet:* Aktørene i delprogrammet er mange, og bydelene er avhengig av godt forpliktende samarbeid med andre kommunale virksomheter for å gjennomføre flere av prosjektene i delprogrammet. Når dette samarbeidet ikke fungerer kan det ha innvirkning på måloppnåelsen i delprogrammet.

Tiltak for å forebygge risikoen:

- *Konkretisere samhandlingsutfordringene på bydels-/virksomhetsnivå*
- *Løfte problemstillingene til programstyret og den aktuelle virksomheten eventuelt til aktuell byrådsavdeling.*

9 Budsjet og finansieringsplan for 2025

9.1 Søknad om finansiering av handlingsprogrammet

I tabellene under følger bydelenes og delprogrammets søknader om finansiering innenfor delprogram nærmiljø handlingsprogram for 2025.

Tabell 5 Prosjektbudsjett og finansieringsplan delprogram nærmiljø i Bydel Alna eksl. mva.

GDSnr./ Agresso-nr.	Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024	Om-disponering av overførte midler	Finansiering fra område-satsingene søknads- sum 2025	Finansiering fra bydel 2025	Forventet annen finansie-ring 2025	Total-budsjett 2025
Områdeløft Furuset							
20123769, 12305700	Trygve Lies plass	5 931 750					5 931 750
20123782	Bomiljøprosjektet Furuset	717 979		2 480 000			3 197 979
20123783	Alna Gründerhub	0		2 000 000			2 000 000
20123773	Inkluderende byutvikling	231 544		1 200 000			1 431 544
Områdeløft Haugerud og Trosterud							
20123776	Samarbeidsavtaler for nærmiljø-utvikling	24 576		475 424			500 000
20123781	Annekset (Tidlig fase Trosterudparken)	350 000	-350 000				-0
30120204	Trosterudparken	0	350 000	210 000			560 000
	Foreldrepacka			2 300 000			2 300 000
20123784	Nærmiljøet som læringsarena	1 000 000					1 000 000
20123767	H2	104 335					104 335
	Bærekraftige fellesskap			1 400 000			1 400 000
30120202	Drivhuset Nordre Trosterud Gård	140 000		80 000			220 000
30123779	Ombruk i Trosterudparken	910 000		2 500 000			3 410 000
20123740	Haugerudparken kommunal	148 424					148 424
Felles områdeovergrepene prosjekter							
20123778, 30123778	Portefølje-utvikling	269 426					269 426
Programadministrasjon							
1.1-17, 30120200, 20123765	Lønn kommuni- kasjonsmed-arbeider			1 000 000			1 000 000
1.1-17, 30120200, 20123765	Programdrifts- kostnader (kommunikasjon, utstyr og medvirknings- prosesser)			200 000			200 000
	Total bydelens prosjekter	9 828 034		13 845 424			23 673 458
Prosjekter innenfor programplanen i regi av etatene/kommunale foretak							

GDSnr./ Agresso-nr.	Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024	Om-disponering av overførte midler	Finansiering fra område-satsingene søknads- sum 2025	Finansiering fra bydel 2025	Forventet annen finansie-ring 2025	Total-budsjett 2025
	Kultur i Trosterudparken – Formidlingskilt i Trosterudparken (Kulturetaten)	125 000 ⁷	0				125 000
	Grusbanen i Trosterudparken (Bymiljøetaten)	92 415 ⁸		0			92 415
	Totalt etatsprosjekter	217 415		0			217 415
	TOTALT hele porteføljen	10 045 449	0	13 845 424			23 890 873

Tabell 6 Prosjektbudsjett og finansierungsplan delprogram nærmiljø i Bydel Bjerke ekskl. mva.

GDS –nr. og agressonr	Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024	Om-disponering av overførte midler	Finansiering fra område- satsingene Søknadssum 2025	Finansiering fra bydel 2025	Forventet annen finansiering 2025	Total- budsjett 2025
Områdeløft Linderud							
	Midlertidig aktivering	200 000		1 800 000			2 000 000
	Linderud gård	900 000 ⁹		750 000			1 650 000
	Bomiljø			200 000			200 000
Områdeløft Slettelekka							
	Møteplasser (Grendehuset)	200 000		1 000 000			1 200 000
	Bo godt på Slettelekka	2 000 000		4 250 000		2 000 000	8 250 000
Felles områdeovergripende prosjekter							
	Kulturarena	160 000					160 000
	Frivillighet	800 000		1 200 000		500 000	2 500 000
	Ungt utenforskap			1 000 000			1 000 000
Programadministrasjon							
	Programleder			1 600 000			1 600 000
	Implementering, gevinstrealisering, tjenesteutvikling	600 000					600 000
	Kommunikasjons-tiltak			150 000			150 000
	Møter, seminarer, kurs			50 000			50 000
	Totalt bydelens prosjekter	4 860 000		12 000 000		2 500 000	19 360 000
Prosjekter innenfor programplanen i regi av etatene/kommunale foretak							

⁷ Forutsatt at søknadssummen innvilges i byrådets sak desember 2024.

⁸ Forutsatt om-disponering i desember 2024 fra prosjektet Markaportalen, Lille Wembley som er ferdigstilt.

⁹ Forutsatt at søknadssum innvilges i byrådets sak desember 2024.

GDS –nr. og agressonr	Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024	Om-disponering av overførte midler	Finansiering fra område- satsingene Søknadssum 2025	Finansiering fra bydel 2025	Forventet annen finansiering 2025	Total- budsjett 2025
Områdeløft Linderud							
	Bomiljø Linderud – Sauredalen aktivitetspark (Bymiljøetaten)	500 000 ¹⁰					500 000
	Totalt etatsprosjekter	500 000		0			500 000
	TOTALT hele porteføljen	5 360 000		12 000 000		2 500 000	19 860 000

Tabell 7 Prosjektbudsjett og finansieringsplan delprogram nærmiljø i Bydel Grorud ekskl. mva.

GDSnr./ Agresso-nr.	Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024	Om-dispone- ring av overførte midler	Finansiering fra område- satsingene Søknads-sum 2025	Finansie-ring fra bydel 2025	Forventet annen finansiering 2025	Total- budsjett 2025
Områdeløft Romsås							
3.1.2019/ 30101924	Utvikling av Romsås kulturhus (Nærmiljøhuset)	950 000 (av disse er 250 000 eksterne øremerkede midler)		1 640 000			2 590 000
3.3.2018/ 30101903	Muligheter for Romsås senter	23 000		2 600 000 (Investerings midler: 900 000)			2 623 000
3.3.2018/ 30101806	Utvikling av uteområder på Romsås	50 000		1 630 000			1 680 000
30102405	Romsås arena	1 500 000		2 240 000			3 740 000
Områdeløft Grorud							
3.5.2020/ 30102010	Utvikling av uteområder Grorud -	650 000 (investerings midler: 650 000)		1 560 000 (investeringsmi- dler: 550 000)			2 210 000
3.3.2022/ 30102208	Hjertet av Grorud	300 000		1 260 000			1 560 000
3.2.2021/301 02107	Vi Vil Ha Farger! Grorud gatekunstløft	0		900 000			900 000
Felles områdeovergrepene prosjekter							
3.1.2018/ 30101829	Portefølje-utvikling	0		510 000			510 000
Programadministrasjon							
3.1.2017/ 30101704	Programleder	545 000		670 000			1 215 000

¹⁰ Forutsatt at søknadssum innvilges i byrådets sak desember 2024.

GDSnr./ Agresso-nr.	Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024	Om-dispone- ring av overførte midler	Finansiering fra område- satsingene Søknads-sum 2025	Finansie-ring fra bydel 2025	Forventet annen finansiering 2025	Total- budsjett 2025
3.1.2017/ 30101704	Studietur			150 000			150 000
3.1.2017/ 30101704	Kompetanse-heving			120 000			120 000
3.1.2017/ 30101704	Kommunikasjon, formidling			30 000			30 000
3.1.2017/ 30101704	Driftsutgifter			30 000			30 000
	Totalt bydelens prosjekter	4 018 000		13 340 000			17 358 000
Prosjekter innenfor programplanen i regi av etatene/kommunale foretak							
	Svarttjern lekeplass, Bymiljøetaten	46 000					46 000
	Samordnet kommunal strategi for Romsås senter, Eiendoms- og byfornyelses-etaten	1 067 000					1 067 000
	Totalt etatsprosjekter	1 113 000		0			1 113 000
	TOTALT hele porteføljen	5 131 000		13 340 000			18 471 000

Tabell 8 Prosjektbudsjett og finansieringsplan delprogram nærmiljø i Bydel Stovner eksl. mva.

GDSnr./ Agresso-nr.	Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024	Om- disponering av overførte midler	Finansiering fra område- satsingene Søknadssum 2025	Finansiering fra bydel 2025	Forventet annen finansiering 2025	Total- budsjett 2025
Områdeløft Stovner sentrum							
30112104	Fra ungdomsliv til arbeidsliv	0		6 500 000			6 500 000
Områdeløft Vestli							
30112008	Helhetlig bomiljø på Vestli	300 000		2 200 000			2 500 000
Områdeløft Haugenstua							
30112206	Oppgradering av møteplasser på Haugenstua	1 400 000		2 000 000			3 400 000
Felles områdeovergrepene prosjekter							
30111903 / 20112402	Porteføljeutvikling	0		500 000			500 000
30112201	En tilgjengelig bydel	400 000		6 200 000			6 600 000

GDSnr./ Agresso-nr.	Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024	Om- disponering av overførte midler	Finansiering fra område- satsingene Søknadssum 2025	Finansiering fra bydel 2025	Forventet annen finansiering 2025	Total- budsjett 2025
30112401	Utvikling av frivilligheten på Stovner	1 000 000		1 500 000			2 500 000
Programadministrasjon							
30111808/ 20111701	Programdrift Inkluderer lønn til programleder, 30 % prosjektutvikler/støtter olle, ev. leie av lokaler til arrangementer o.l., kompetansehevede tiltak			2 000 000			2 000 000
	Totalt bydelens prosjekter	3 100 000		20 900 000			24 000 000
Prosjekter innenfor programplanen i regi av etatene/kommunale foretak							
	Øvre Fossum Gård (KUL)	3 676 787		0			3 676 787
	Totalt etatsprosjekter	3 676 787		0			3 676 787
	TOTALT hele porteføljen	6 776 787		20 900 000			27 676 787

Tabell 9 Prosjektbudsjett og finansieringsplan delprogram nærmiljø i Bydel Gamle Oslo eksl. mva.

Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024 (1000)	Finansiering fra områdesatsingene. Søknadssum 2025	Totalbudsjett 2025 (1000)
Områdeløft Grønland og Tøyen			
Nabolagsinnsatsen	1 000 000	4 000 000	5 000 000
-Bomiljø i bygård			fordelt slik:
-Nabolagskontor			2 000
-Mindre oppgraderinger parker og plasser			2 000
			1 000
På vei mot et Supert Grønland	900 000	2 100 000	3 000 000
Aktivitetshuset	0	4 000 000	4 000 000
UNGJOBB områdeløft	0	6 000 000	6 000 000
Juniortilbud på Grønland, Vahl GO	600 000	900 000	1 500 000
Tilskuddsmidler frivillige	1 000 000	2 500 000	3 500 000
Etterbruk Munch-museet	0	1 500 000	1 500 000

Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024 (1000)	Finansiering fra områdesatsingene. Søknadssum 2025	Totalbudsjett 2025 (1000)
Unge bybønder i Gamle Oslo	0	1 100 000	1 100 000
Trivelige og trygge nabolag – Oppgradering av byroms-elementer i Urtehagen	1 050 000 ¹¹		1 050 000
Porteføljeutviklingsmidler		500 000	500 000
Programadministrasjon			
Lønn programledelse og kommunikasjonsrådgiver	900 000	1 600 000	2 500 000
Medvirkning og kommunikasjon	400 000	600 000	1 000 000
Totalt bydelens prosjekter	5 850 000	24 800 000	30 650 000
Prosjekter innenfor programplanen i regi av etatene			
Trygt og attraktivt – strakstiltak i Olafiagangen, Bymiljøetaten	1 900 000 ¹²		1 900 000
Olafiagangen forstudie teknisk og marked, Oslobygg KF	500 000 ¹³		500 000
Grønt byrom Kolstadgata, Plan- og bygningsetaten (Bykuben)	253 000		253 000
Totalt etatsprosjekter	2 653 000		2 653 000
Totalt hele porteføljen	8 503 000	24 800 000	33 303 000

Tabell 10 Prosjektbudsjett og finansieringsplan delprogram nærmiljø i Bydel Søndre Nordstrand ekskl. mva.

Agresso-nr.	Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024	Om-disponering av overførte midler	Finansiering fra område-satsingene Søknadssum 2025	Finansiering fra bydel 2025	Forventet annen finansiering 2025	Total- budsjett 2025
Felles områdeovergrepene prosjekter							
30151334	Sosialt entreprenørskap	50 000		2 870 500			2 920 500
30151336	Lokal etablerertjeneste (finansiert av midler fra NOE) ⁶	600 000		0	0	0	600 000
30151340	Styrke bydelens kommunikasjon med innbyggerne	480 000	300 000	1 290 000			2 070 000
30151354	Bedre ressursutnyttelse	2 600 000		0			2 600 000 ⁷
30151360	Fysiske utbedringer av nærmiljøet	1 400 000		1 100 000			2 500 000
30151333 (avsluttet 12.23)	Tilgjengelig og koordinert fritidstilbud ⁸	186 621	- 186 621	0			0

¹¹ Forutsatt at søknadssummen innvilges i byrådets sak desember 2024

¹² Av denne sum er 500 000 kr forutsatt at søknadssummen innvilges i byrådets sak desember 2024

¹³ Forutsatt at søknadssummen innvilges i byrådets sak desember 2024

Agresso-nr.	Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024	Om-disponering av overførte midler	Finansiering fra område-satsingene Søknadssum 2025	Finansiering fra bydel 2025	Forventet annen finansiering 2025	Total- budsjett 2025
30151352	Engasjerte fedre	- 186 621	186 621	0			0
30151356	Mennesket bak uniformen	300 000	- 300 000	0			0
13151203	Porteføljeutvikling	1 188 914		0			1 188 914
Områdeløft Rudshøgda							
30151310	Bedre bomiljø på Rudshøgda	0		2 330 000			2 330 000
30151311	Koordinert og styrket innsats for barn og unge på Rudshøgda	0		1 450 000			1 450 000
Områdeløft Holmlia senterområde							
30151321	Bedre bomiljø Holmlia	300 000		2 630 000			2 930 000
30158384	Kulturarena	0		970 000			970 000
30158383	Mer-åpent hus	0		1 300 000			1 300 000
Programadministrasjon							
13151202 13151204 13151213	Programleder			1 230 000			1 230 000
	Kommunikasjons-rådgiver			200 000			200 000
	Programdrift			100 000			100 000
	Kommunikasjonstiltak og formidling			50 000			50 000
	Kunnskapsinnhenting og læring	100 000					100 000
	Totalt bydelens prosjekter	7 018 914	0	15 520 500			22 539 414
Prosjekter innenfor programplanen i regi av etatene/kommunale foretak							
	Holmliaparken sone 1 & 2 (BYM)	1 636 597 ¹⁴		0			1 636 597
	Holmliaparken sone 5 (BYM)	14 280 000		0			14 280 000
	Vårhusen Søndre (BYM) ¹²	66 000		0			66 000
	Kjøkkenmagi (DEB)	1 993 000 ¹⁵		0			1 993 000
	Totalt etats-prosjekter	17 975 597	0	0			17 975 597

¹⁴ Forutsatt at omdisponeringen innvilges i byrådets sak desember 2024.

¹⁵ Forutsatt at søknadssum innvilges i byrådets sak desember 2024.

Agresso-nr.	Prosjektets navn	Estimert overført fra 2024	Om-disponering av overførte midler	Finansiering fra område-satsingene Søknadssum 2025	Finansiering fra bydel 2025	Forventet annen finansiering 2025	Total- budsjett 2025
	TOTALT hele porteføljen	24 994 511		15 520 500			40 515 011

Bydelen bidrar med ca. 1,884 mill. kr til finansiering av områdeløftarbeidet. I denne summen inngår administrering av ansatte i områdeløftarbeidet, deltakelse fra ledere og medarbeidere i ulike styringsfora og prosjekter, IT-hjelp og diverse kontorutgifter til de ansatte.

9.2 Forventet behov for tilleggssøknader i 2025

Bydel Alna planlegger å søke om 1,5 millioner kroner til bomiljøprosjektet Furuset i 2025. Midlene skal brukes til tiltak basert på funn fra en sosiokulturell bygganalyse igangsatt høsten 2024.

Bydel Bjerke vurderer å søke om 1-3 millioner kroner til prosjektet Bo godt på Sletteløkka i 2025, på grunn av en omfattende tiltaksplan for fysiske prosjekter som kan medføre økte kostnader.

Bydel Grorud forventer ikke å søke om mer midler i 2025, men varsler allikevel at det kan bli nødvendig hvis prosjekter viser seg å være underfinansiert. Det er særlig usikkerhet knyttet til prosjektene Hjertet av Grorud og Romsås arena, da fysiske prosjekter er vanskelige å kostnadsberegne.

Bydel Søndre Nordstrand kan komme til å søke om ekstra midler i 2025 til prosjektet Søndre Unlimited, spesielt til leveransen Pådriv – nyskaping i Søndre, for å realisere en inkluderingskafé i samarbeid med delprogram sysselsetting og OBOS samfunnsarena. Det kan også bli aktuelt å søke om 500 000 kroner til en bomiljøarbeiderleveranse i samarbeid med OBOS samfunnsarena.

Bydel Søndre Nordstrand ønsker også å søke om 7 millioner kroner til kriminalitetsforebyggende tiltak for barn og unge, i samarbeid med SALTO og delprogram oppvekst og utdanning.

Det er usikkert om Bymiljøetaten vil søke om mer midler til Holmliaparkens sone 1 og 2, da prosjektet ikke kan fullfinansieres gjennom Bymiljøetatens ordinære budsjetter.

Bydel Stovner og Bydel Gamle Oslo har ikke definert konkrete søknadsbehov, men holder muligheten åpen for at behov kan oppstå.

I tillegg er det forventet at det søkes ut 1,5 mill. kr til to kunnskapsprosjekter i 2024, henholdsvis 1 mill.kr. til videreutvikling av Gigamap, som har vært et kunnskapsprosjekt i regi av delprogrammet i 2024 og 0,5 mill. kr til et prosjekt som skal se på bruk av KI som et verktøy for å kunne hente ut erfaringer fra sluttrapporter og annen dokumentasjon fra delprogrammet.

Konkrete søknadsbehov som er meldt inn utgjør 13,5 millioner kroner hvorav 5 mill. kr er Groruddalssatsingsmidler, 8 mill. kr er Oslo sør-midler og 0.5 mill.kr i Oslo indre øst-midler. Det er likevel flere mulige søknadsbehov som er nevnt uten å estimere konkrete søknadssummer. Dette vil eventuelt komme i tillegg.

9.3 Budsjett og finansierungsplan for delprogram nærmiljø 2025

Tabell 11 Budsjett og finansierungsplan delprogram nærmiljø 2025 ekskl. mva. oppgitt i 1000

	Overført fra 2024	GDS-midler 2025	Oslo indre øst-midler 2025	Oslo sør-midler 2025	Forventet annen finansiering	Total budsjett 2025
Bydel Alna	9 828	13 845				23 673
Kultur i Trosterud-parken – Formidlings-skilt i Trosterud-parken (Kulturetaten)	125 ¹⁶					125
Grusbanen i Trosterudparken (Bymiljøetaten)	92 ¹⁷					92
Bydel Bjerke	4 860	12 000			2 500	19 360
Bomiljø Linderud – Sædalen aktivitets-park (Bymiljøetaten)	500 ¹⁸					500
Bydel Grorud	4 018	13 340				17 358
Svarttjern lekeplass (Bymiljøetaten)	46					46
Samordnet kommunal strategi for Romsås senter (Eiendoms- og byfornyelsesetaten)	1 067					1 067
Bydel Stovner	3 100	20 900				24 000
Øvre Fossum gård (Kulturetaten)	3 677					3 677
Bydel Gamle Oslo	5 850		24 800			30 650
Grønt byrom, Kolstad-gata (Plan- og bygningsetaten/Bykuben)	253					253
Trygt og attraktivt – strakstiltak i Olafia-gangen (Bymiljøetaten)	1 900 ¹⁹					1 900
Olafiagangen forstudie teknisk og marked (Oslobygg KF)	500 ²⁰					500
Bydel Søndre Nordstrand	7 019			15 521		22 540
Bydelsparken Holmlia-parken, sone 1 og 2 (Bymiljøetaten)	1 637 ²¹					1 637
Aktivitetsparken Holmlia, sone 5 (Bymiljøetaten)	14 280					14 280
Vårrusken (Bymiljøetaten)	66					66

¹⁶ Forutsatt tildeling i byrådens sak desember 2024

¹⁷ Forutsatt omdisponering i Bymiljøetaten desember 2024

¹⁸ Forutsatt tildeling i byrådens sak desember 2024

¹⁹ Forutsatt tildeling i byrådens sak desember 2024

²⁰ Forutsatt tildeling i byrådens sak desember 2024

²¹ Forutsatt av omdisponeringen fra det avsluttede prosjektet Møteplass Rudshøgda blir vedtatt i byrådens sak desember 2024

	Overført fra 2024	GDS-midler 2025	Oslo indre øst-midler 2025	Oslo sør-midler 2025	Forventet annen finansiering	Total budsjett 2025
Kjøkkenmagi (Deichman)	1 993 ²²					1 993
Program-overgripende tiltak						
Programstyremøter og faglige innlegg (BYU)	92					92
Trykking av publikasjoner (BYU)	50					50
Erfaringsseminar for delprogrammet (BYU)		16	17	17		50
Kunnskapskoordinatør i delprogram nærmiljø (BSN)	2 087			250		2 337
Seminar med prosjektgjennomgang 2024 (BSN)		33	33	34		100
Kunnskapsrapport om bomiljøtilskudd i Oslo (BYU)	800 ²³					800
Avsetning bomiljøtilskudd 2024 (6 bydeler)	2 515 ²⁴	11 103	2 679	1 703		18 000 ²⁵
Totalt 2024	66 355	71 237	27 529	17 525	2 500	185 146

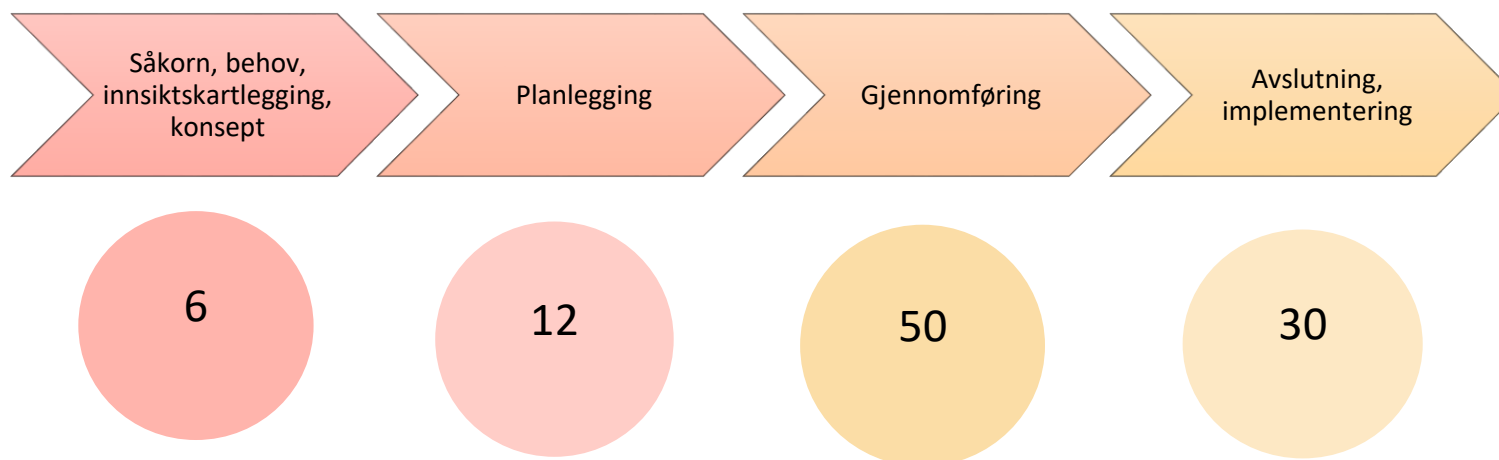
²² Forutsatt tildeling i byrådets sak desember 2024

²³ Forutsatt tildeling i byrådets sak desember 2024

²⁴ Overførte ufordelte midler: 0,795 mill. kr Oslo sør-midler, 0,556 mill. kr Oslo indre øst-midler og 1,164 mill. kr Groruddalssatsingsmidler.

²⁵ Programstyret innstilte på 3,612 mill. kr til Bydel Alna, 2,624 mill. kr til Bydel Bjerke, 2,974 mill. kr til Bydel Grorud, 3,057 mill. kr til Bydel Stovner, 3,235 mill. kr til Bydel Gamle Oslo og 2,498 mill. kr til Bydel Søndre Nordstrand. Se fordelingen av overførte midler i fotnote 24.

Vedlegg: Prosjektoversikt i faser



Figur 2 Prosjektoversikt i faser