

Rapport 6/2025 Eierskapskontroll: Styre- og ledergodtgjørelser i kommunens aksjeselskaper

Kommunerevisjonen har gjennomført en eierskapskontroll av godtgjørelser til styret og daglig leder i Hafslund AS, Oslo Pensjonsforsikring AS og Sporveien AS. Kommunerevisjonen har også kartlagt utviklingen i styre- og ledergodtgjørelser i 18 av kommunens aksjeselskaper i perioden 2018 til 2024.

Bakgrunn

Oslo kommune eier flere aksjeselskaper, og selskapene leverer viktige tjenester som blant annet transport og pensjon. Godtgjørelser til styremedlemmer og daglig leder er et viktig virkemiddel for å rekruttere gode kandidater. Nivået på godtgjørelsene kan imidlertid føre til kritikk og omdømmetap for kommunen. Kommunen har gitt føringer for godtgjørelser som avveier slike hensyn.

[Trykk her for
rapporten](#)

Hovedbudskap

- Byrådenes eierstyring oppfyller i ulik grad kommunen krav og føringer til styre- og ledergodtgjørelser. Blant annet var det svakheter ved alle byrådenes eierstyring knyttet til retningslinjer og lønnsrapporter.
- Kartleggingen viser blant annet at i 12 av de 14 aktuelle selskapene, har styrelederhonorarene økt *mindre* enn lønnsveksten i samfunnet. De samlede styregodtgjørelsene har økt *mer* enn lønnsveksten i 7 av de 15 aktuelle selskapene i samme periode.
- For godtgjørelser til daglig leder, viser kartleggingen blant annet at fastlønnen har økt mer enn lønnsveksten i fire av kommunens fem store selskaper samt i ett av de øvrige selskapene.
- Ingen av selskapene opererer med bonusordninger til daglig leder.