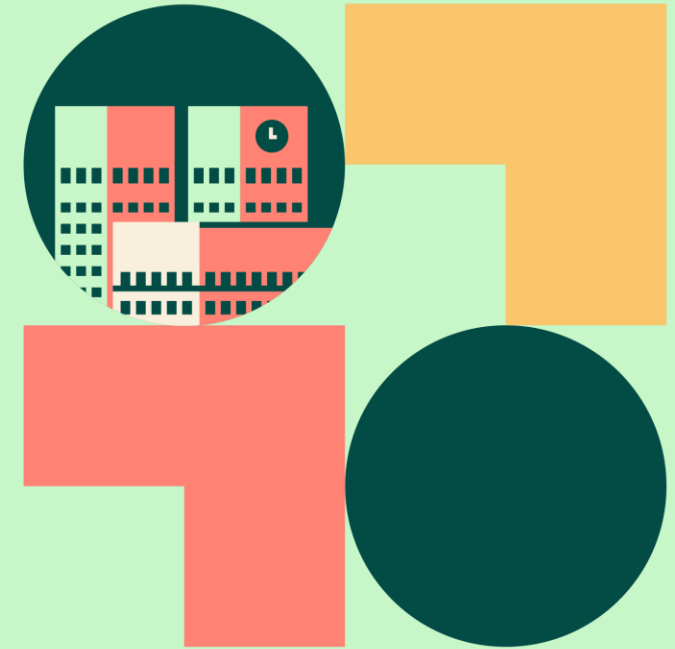


Effektiviseringsprogrammet

Digitalt informasjonsmøte for ansatte i
Oslo kommune

5. nov kl. 13:00-14:00



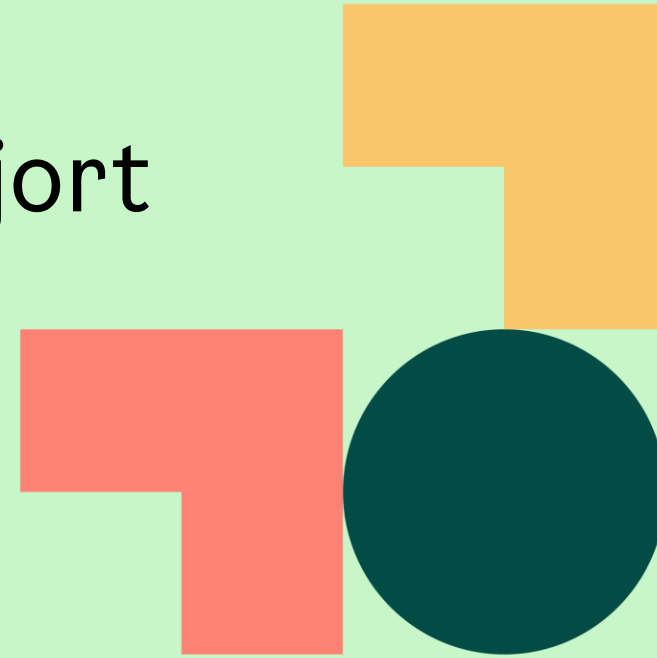
- Hallstein Bjercke, finansbyråd
- Monica Lund, seksjonssjef i Byrådsavdeling for finans
- Helge Dønnum, prosjektleder (PwC)

Hva er Effektiviseringsprogrammet?

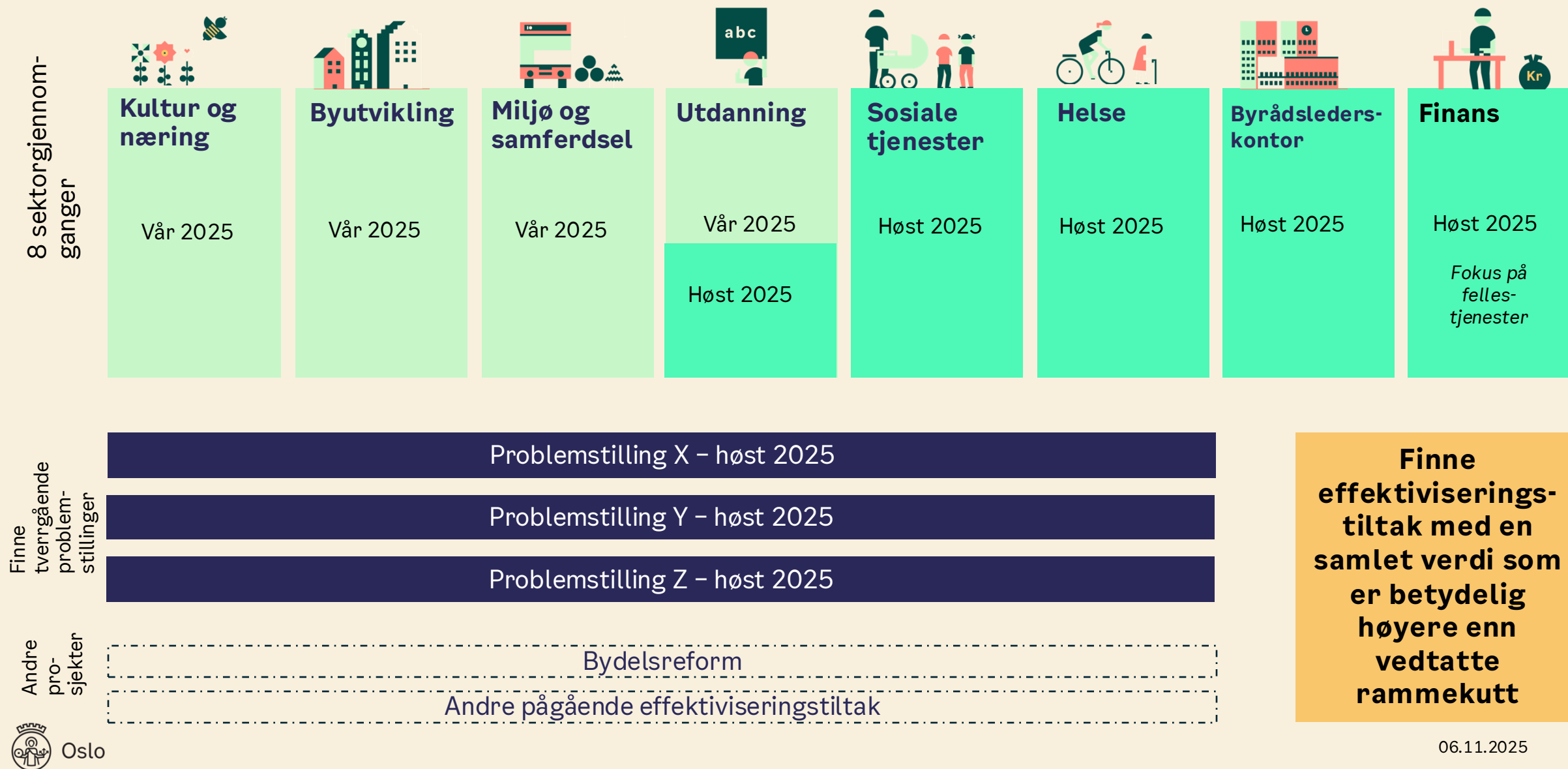
«Byrådet vil gjennomføre et effektiviseringsprogram for hele kommunen som skal gå gjennom de ulike sektorene, identifisere unødvendig dobbeltarbeid og anbefale tiltak som frigjør ressurser til bedre tjenester»



Hvor er vi nå og hva har vi gjort siden sist?

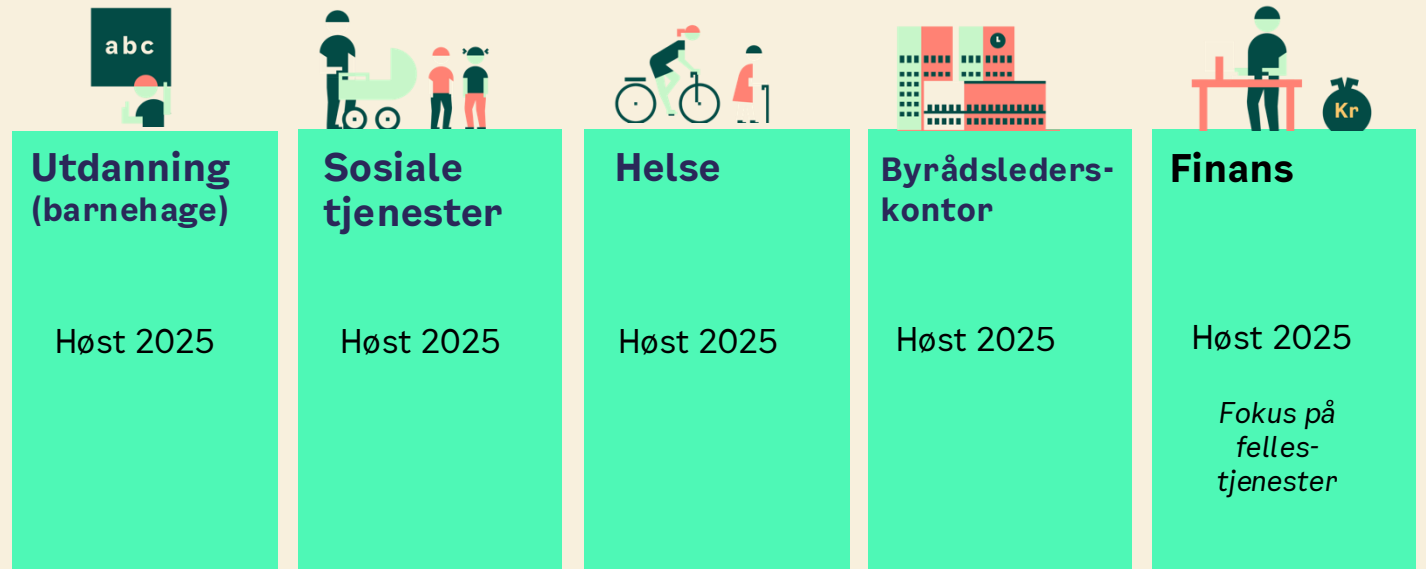


Sektorgjennomganger som virkemiddel i Effektiviseringsprogrammet

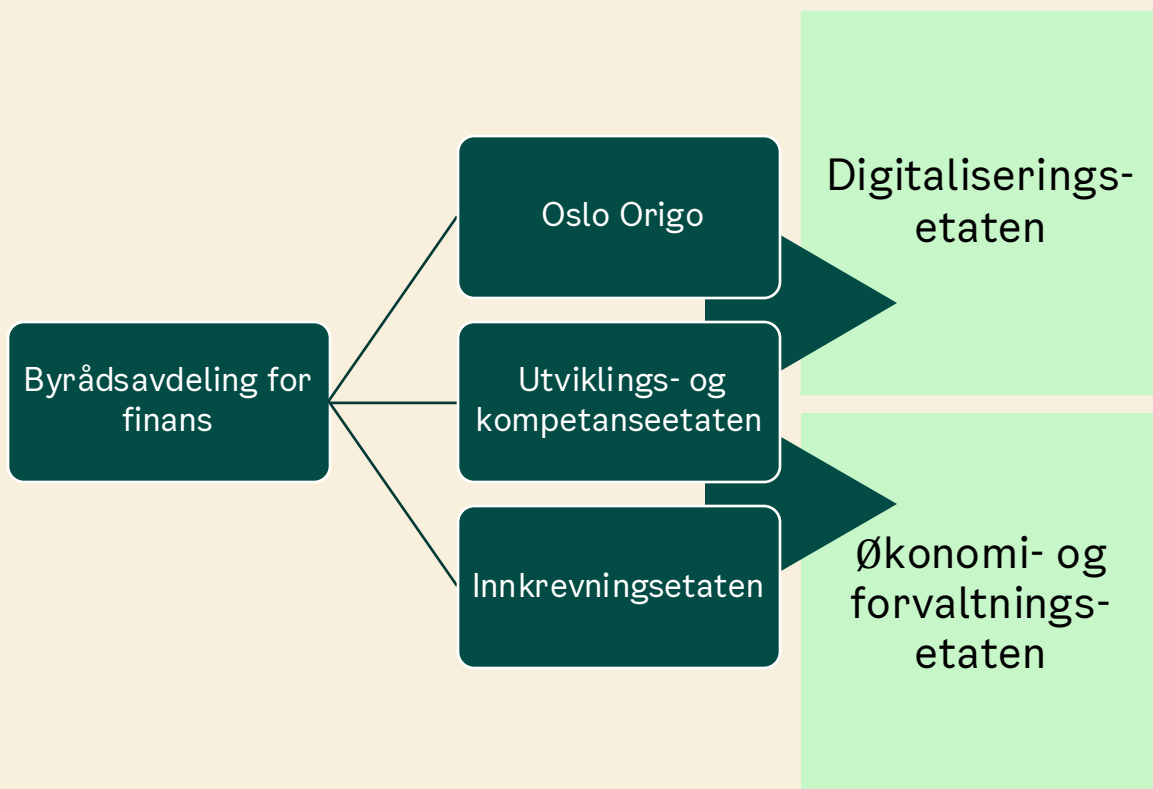


Fem sektorgjennomganger høsten 2025

- ▶ Møter med ledelsen i alle byrådsavdelingene og virksomhetene
- ▶ Kartlegging av støttetjenester og effektiviseringsmuligheter i virksomhetene
- ▶ Utvikling av effektiviseringstiltak gjennom dialog med virksomhetene
- ▶ Gjennomgangen skiller seg noe fra våren



Finans – tre etater blir til to, fra 2026



Digitaliseringsetaten (DIG)

- Kommunens felles digitale infrastruktur, IKT-arkitektur, informasjonssikkerhet og personvern, digital transformasjon, helhetlig kommunikasjon på tvers av Oslo kommune samt klart språk.

Økonomi- og forvaltningsetaten (OKF)

- Lønn, regnskap, innkreving, HR, ledelsesutvikling og anskaffelser.
- Sikre korrekt økonomisk håndtering, følge opp kommunale krav og utvikle felles tjenester innen HR og økonomi.



Finans

Høst 2025

Fokus på felles-tjenester

Gjennomgangen av finanssektor undersøker muligheten for flere og bedre fellestjenester

- Bruk av fellestjenester for administrative oppgaver er et velkjent grep for å
 - avlaste organisasjonen
 - gi rom for økt fokus på kjerneoppgavene
 - løse oppgavene mer kostnadseffektivt
- Det er derfor naturlig at Effektiviseringsprogrammet undersøker effektiviseringspotensialet ved bruk av fellestjenester
 - Dagens fellestjenester; kan vi få mer ut av dem og bør eventuelt flere bli obligatoriske?
 - Nye fellestjenester; hvilke er det aktuelt å utrede nærmere for eventuell etablering?



Finans

Høst 2025

*Fokus på
felles-
tjenester*

Byrådsleders kontor – todelt sektorgjennomgang

► Ordinær sektorgjennomgang av underliggende etater

- Beredskapsetaten
- Kommuneadvokaten
- Rådhusets forvaltningstjeneste

Ordinær sektorgjennomgang:

Fokus på oppgaver, konkurranseutsetting, utvikling i antall ansatte m.m.

Ser på både investering og drift.



**Byrådsleders-
kontor**

Høst 2025

Byrådsleders kontor – todelt sektorgjennomgang

► Byrådsavdelingene

- Byrådslederens kontor
- Byrådsavdeling for byutvikling
- Byrådsavdeling for finans
- Byrådsavdeling for helse
- Byrådsavdeling for kultur- og næring
- Byrådsavdeling for miljø- og samferdsel
- Byrådsavdeling for sosiale tjenester
- Byrådsavdeling for utdanning

Horisontalt perspektiv:

Fokus på tverrgående problemstillinger for alle byrådsavdelinger – effektivitet i prosesser og mulige fellestjenester

Vertikalt perspektiv:

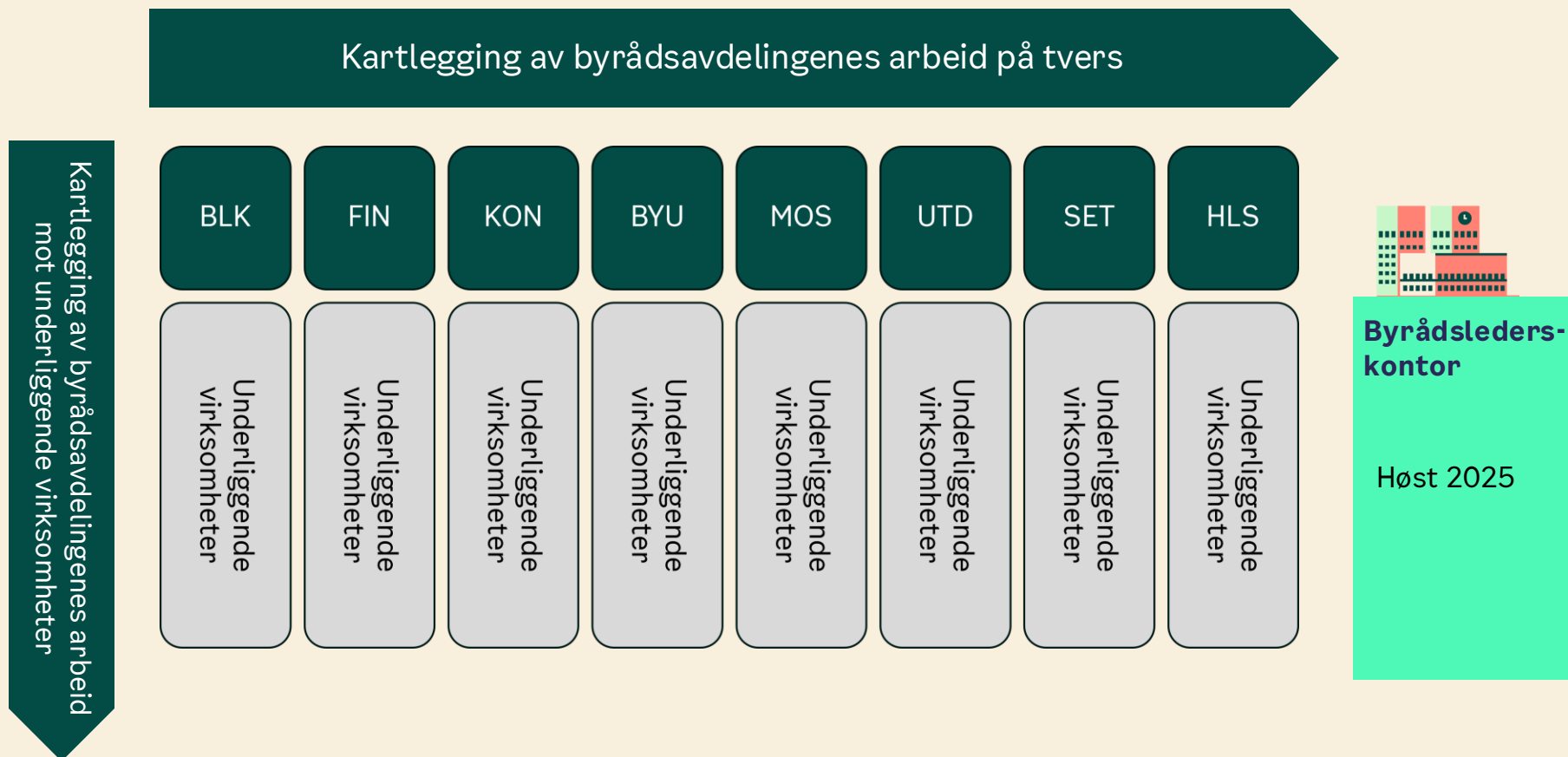
Styring av underliggende virksomheter – legger denne styringen til rette for effektiv drift i kommunen i stort?



**Byrådsleders-
kontor**

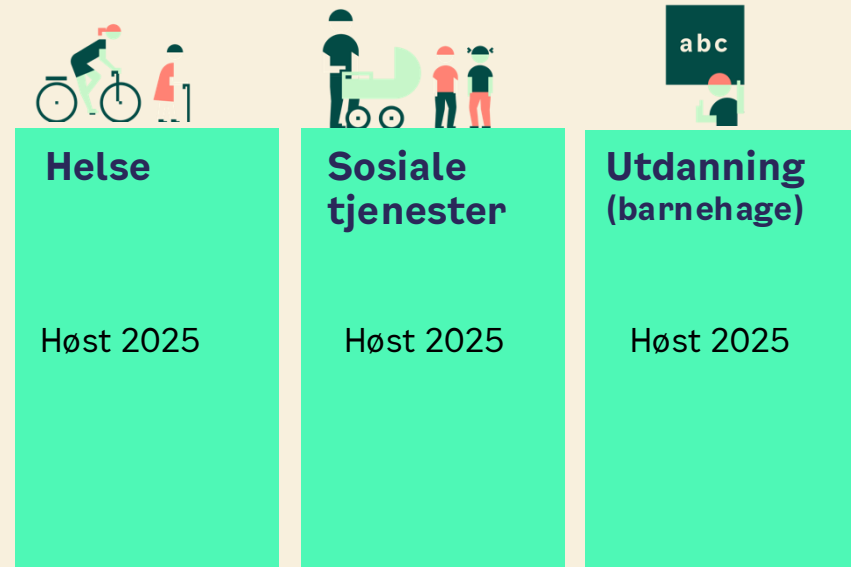
Høst 2025

Gjennomgangen av byrådsavdelingene har både et vertikalt og horisontalt perspektiv



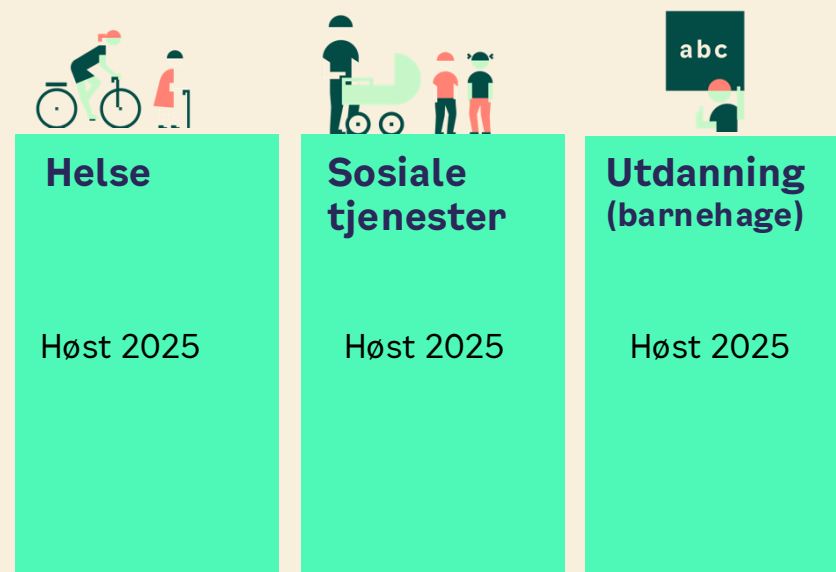
Helse, sosiale tjenester og utdanning (barnehage)

- ▶ Ordinær sektorgjennomgang
- ▶ Møter med ledelsen i alle byrådsavdelingene og virksomhetene
- ▶ Kartlegging av støttetjenester og effektiviseringsmuligheter i virksomhetene
- ▶ Utvikling av effektiviseringstiltak gjennom dialog med virksomhetene



Disse tre sektorene har også fagansvar for tjenester i bydelene

- ▶ Ikke en egen sektorgjennomgang av bydelene
- ▶ Styringsdata om bydelenes tjenester er ikke gode nok
 - Ser på mulighetene for å bruke KOSTRA bedre for å sammenligne bydelenes tjenesteproduksjon
 - Sentrale spørsmål
 - Hvordan defineres styringsdata og hva omfatter det?
 - Hva er forbedringsbehovene og hvilke behov har bydelene?
 - Identifisere tiltak for forbedring



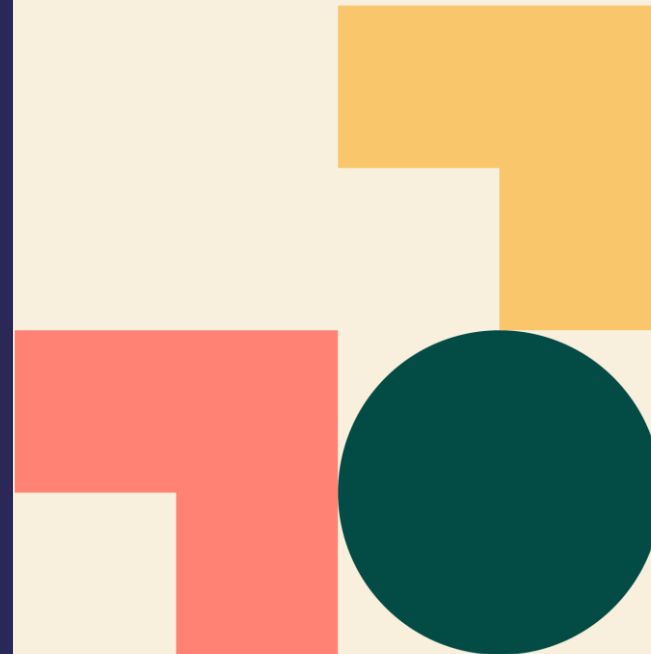
Effektiviseringsprogrammet og bydelsreformen

- ▶ To store og parallelle prosjekter i kommunen
- ▶ **Effektiviseringsprogrammet:** foreslå effektiviseringstiltak og kutt for å øke kommunens handlingsrom
- ▶ **Bydelsreformen:** mål om bedre og mer effektive tjenester – ikke bare økonomisk motivert
- ▶ **Konsekvens:** Forslagene kan være ulike og til dels motstridene
- ▶ **Viktig:** tett dialog for å sikre helhet, unngå dobbeltarbeid og hente ut gevinster
- ▶ **Videre:** god oversikt trengs i implementeringen – hva er vedtatt, hva koster det, og hvordan hentes effekten av tiltakene ut?

Tverrgående problemstillinger mellom sektorer

Problemstillinger som ikke kan
løses ved et enkelt tiltak innenfor
én sektor

– krever tiltak på tvers av
kommunens styringslinjer



Tverrgående problemstillinger som Effektiviseringsprogrammet har undersøkt nærmere

Styring og kostnadsfokus i styringen

- Kostnadsstyring
- Finansieringsmodeller
- Ambisjonsnivå

Mangelfulle styringsdata

- Overordnet om styringsdata og regnskapsdata
- Bruk av KOSTRA i bydelene

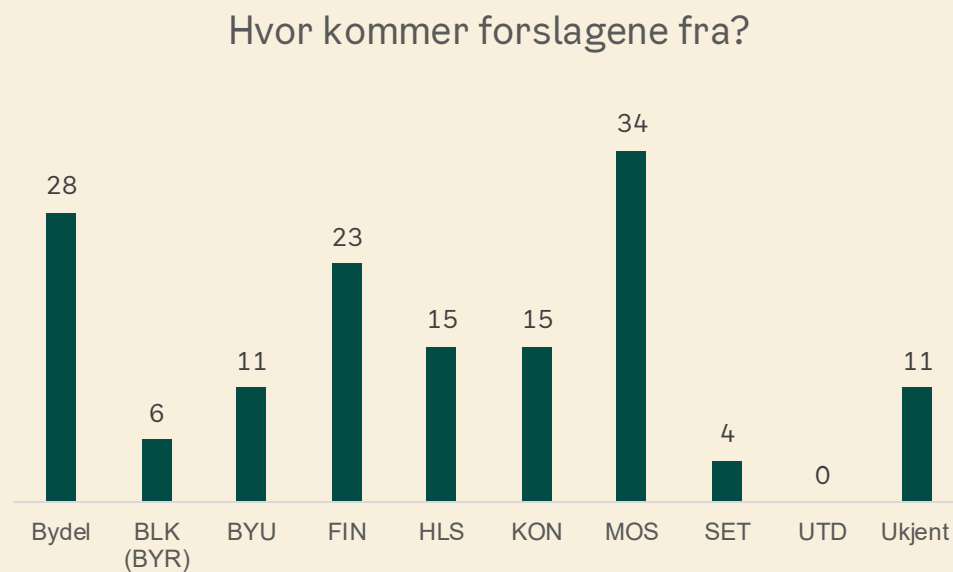
Fragmentering av ansvar og beslutninger

- Investeringsregimet
- Eiendomsforvaltning

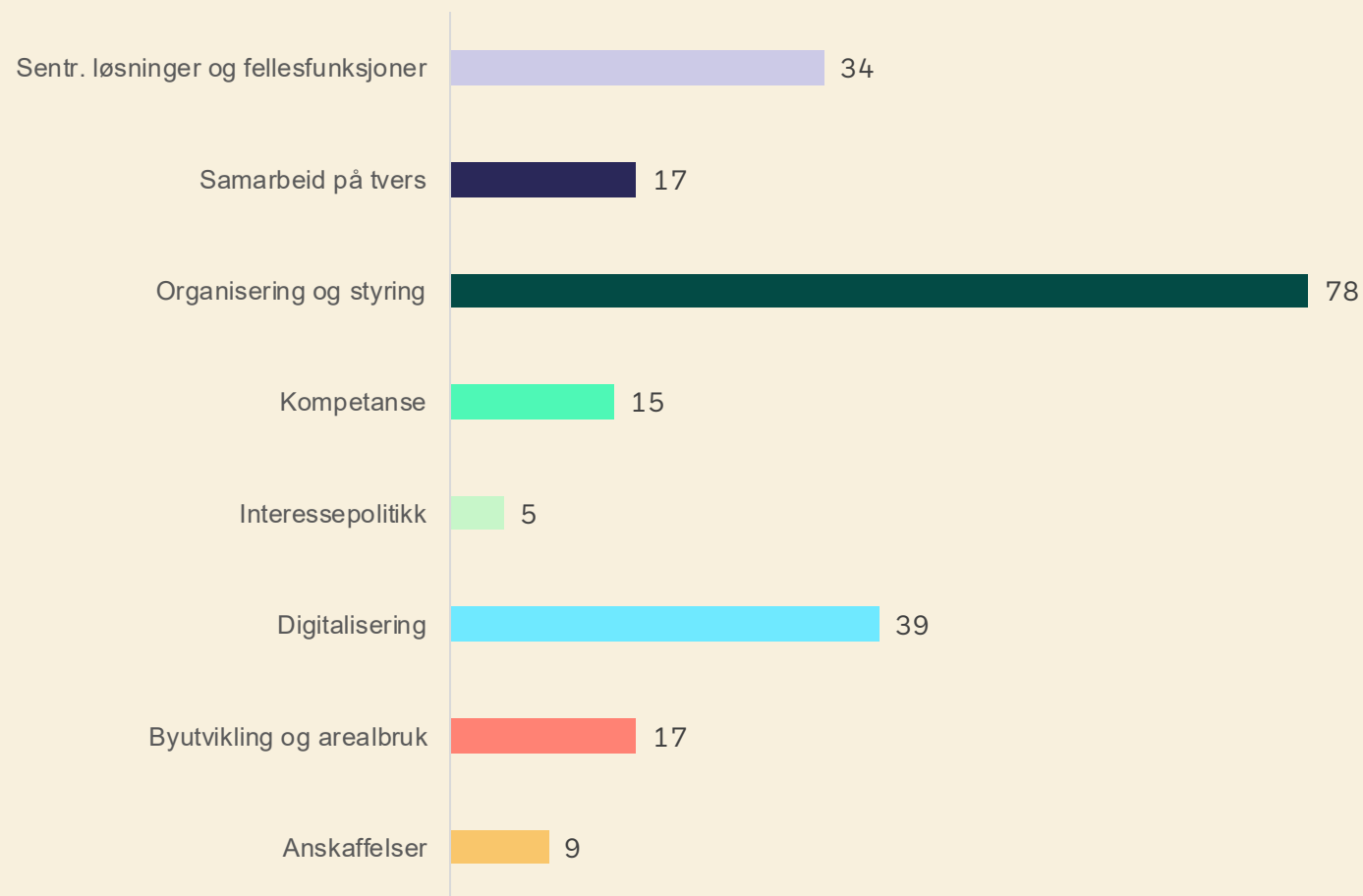
Forslagskasse

➤ Forslagskasse til Effektiviseringsprogrammet

- Mulighet for ansatte i kommunen til å komme med forslag til EFP
- 147 forslag per 30. oktober



Hva handler forslagene om?



Type forslag	Antall
Jobbe smartere	126
Øke inntekter	5
Slutte med / fjerne	8

«Sektor» som omfattes av forslaget	Antall
Tverrgående	102
Bydel	13
Enkeltsektor	21

Involvering av ansatte og tillitsvalgte

- Egen nettside på **oslo.kommune.no**
- **Digitalt informasjonsmøte** for alle ansatte 19. mars, 3. juni og 5. november
- Orienteringer i **Kontaktutvalget**
- Orienteringer for **Sentralt hovedverneombud** (S-HVO)
- Orientering i **Sentralt arbeidsmiljøutvalg** (S-AMU)
- **Forslagskasse** - flere gode forslag, særlig innen tverrgående tiltak



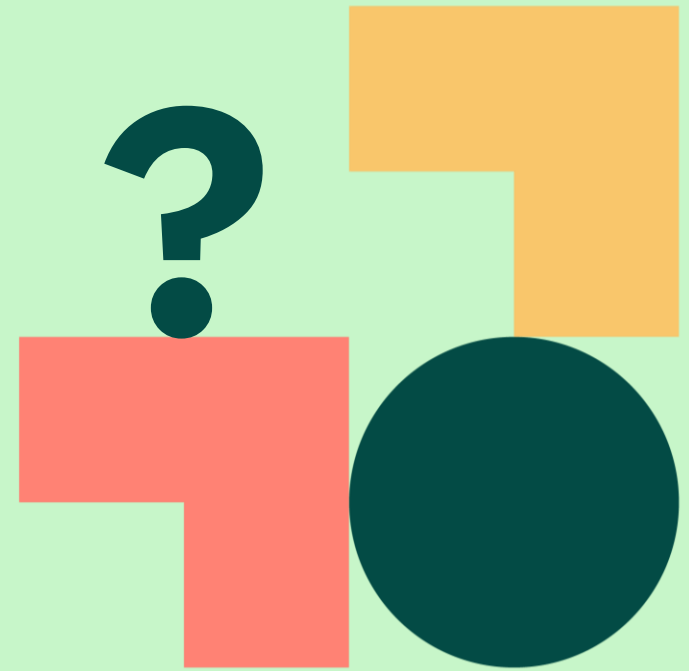
Oslo



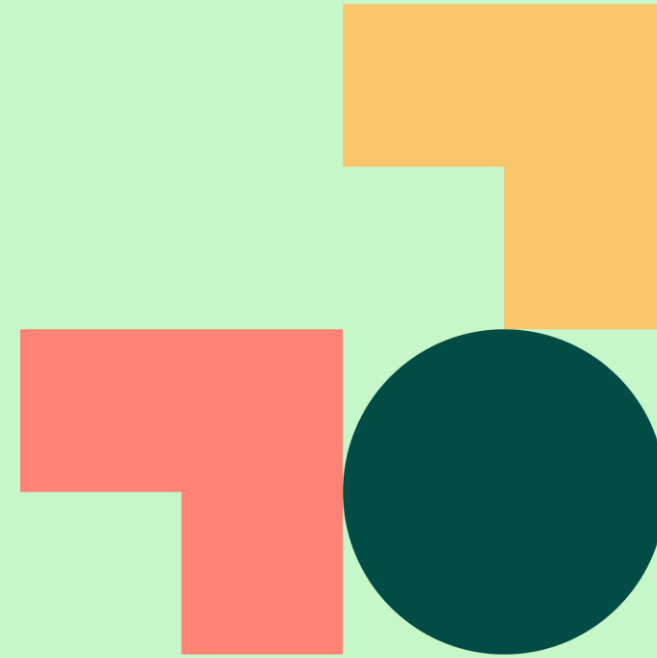
Foto: Halvor Pritzlaff Njerve / Oslo kommune

Effektiviseringsprogrammet

Spørsmål



Hva skjer videre?



Leveranse fra sektorgjennomgangene

Delrapport 1-7

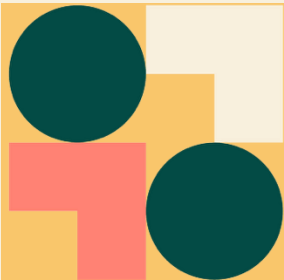
- Om hver sektor
- Kunnskapsgrunnlag
- Forslag til tiltak
- Identifiserte innsparinger og gevinster
- Anbefalte tiltak

Delrapport 8

- Gjennomgang og vurdering av dagens fellestjenester
- Vurdering av nye fellestjenester
- Kunnskapsgrunnlag og forslag til tiltak
- Identifiserte innsparinger og gevinster
- Anbefalte tiltak

Delrapport 9

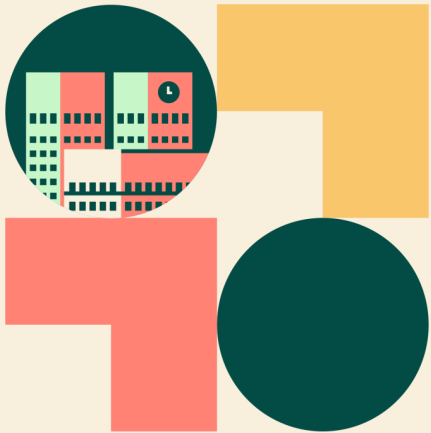
- Problemstillinger på tvers av sektorer på områder som: Investeringer, anskaffelser, styring, digitalisering, bygg og anlegg
- Kunnskapsgrunnlag og hypoteser som utgangspunkt for videre arbeid



Effektiviseringstiltak – felles oversikt for alle sektorer:

Alle identifiserte tiltak, kategorisert etter hvem som blir berørt og type tiltak, økonomisk virkning for kommunens mål og for samfunnsflokene, samt prioritering og anbefaling.

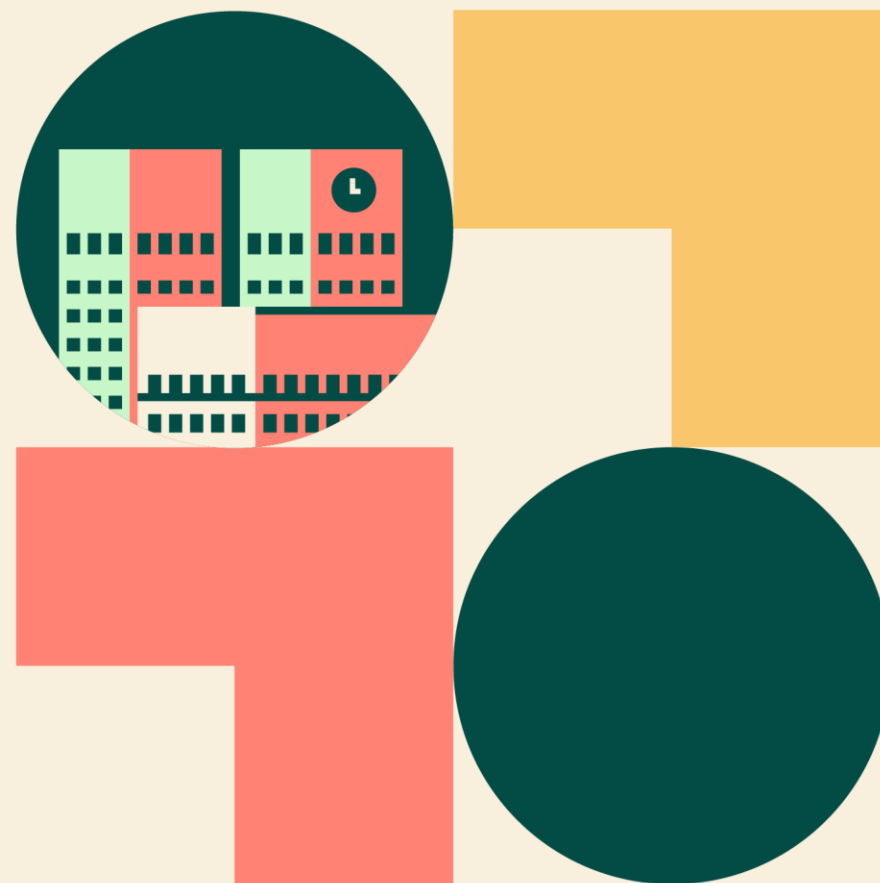
Beslutning og mulig gjennomføring av tiltak



- ▶ Effektiviseringsprogrammet finner potensiale for effektivisering og foreslår tiltak
- ▶ Effektiviseringsprogrammet spiller inn forslagene til byrådet og leverer delrapporter
- ▶ Politikerne beslutter hvilke tiltak som skal gjennomføres
- ▶ Virksomhetene/sektoren gjennomfører de vedtatte tiltakene

Hva skjer etter nyttår?

- Effektiviseringsprogrammet lever videre inn i neste år, men i en annen form.
- Ikke nye sektorgjennomganger, men kommunen skal holde trykket på effektiviseringen oppe. Dette er bare begynnelsen.



Takk for at du så på!

Ha en fin dag!

